



Bilancio

2023

Financial Statements

2023

*This document presents the English translation for the convenience of international readers only.
The original Italian version should be considered the authoritative one.*



INDICE / INDEX

SEDI E ORGANI STATUTARI / REGISTERED OFFICES AND STATUTORY BODIES.....	4
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / BOARD OF DIRECTORS.....	4
COLLEGIO SINDACALE / BOARD OF STATUTORY AUDITORS.....	4
SOCIETA' DI REVISIONE / INDEPENDENT AUDITORS.....	4
PRINCIPALI INDICATORI CONSOLIDATI / MAIN CONSOLIDATED INDICATORS.....	5
STRUTTURA GRAFICA DEL GRUPPO MR AL 21 MARZO 2024 / MR GROUP STRUCTURE CHART AT MARCH 21st 2024.....	6
RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL GRUPPO MR / MR GROUP MANAGEMENT REPORT.....	7
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO / RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS.....	10
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO / RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION.....	11
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AI FINI GESTIONALI / RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS – MANAGEMENT VIEW.....	12
RICONCILIAZIONE IFRS 16 / IFRS 16 RECONCILIATION.....	13
IL GRUPPO MR / MR GROUP.....	14
FATTORI DI RISCHIO / RISK FACTORS.....	17
LA CAPOGRUPPO MR S.p.A. / THE PARENT MR SpA.....	20
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO / RECLASSIFIED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS OF THE PARENT.....	21
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO / RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE PARENT.....	22
RENDICONTO FINANZIARIO DELLA CAPOGRUPPO / STATEMENT OF CASH FLOWS OF THE PARENT.....	23
PROPOSTA DI DELIBERAZIONE / PROPOSED RESOLUTION.....	24
BILANCIO CONSOLIDATO 2023 / CONSOLIDATED FINANCIAL REPORT 2023.....	25
PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA / CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION.....	25
PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO / CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME.....	27
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO / CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY... 28	28
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO / CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS.....	29
NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO / NOTE TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS.....	30
BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO 2023 / PARENT FINANCIAL REPORT 2023.....	61
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE / AUDITORS REPORT.....	93
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE / BOARD OF STATUTORY AUDITORS.....	103
DATI ESSENZIALI DELLE SOCIETA' CONSOLIDATE E NON CONSOLIDATE 2023 / KEY DATA OF CONSOLIDATED AND NON-CONSOLIDATED COMPANIES 2023.....	109



MISSIONE Il gruppo Manuli Ryco è un'organizzazione multinazionale dedicata a servire i propri clienti, sviluppare il potenziale dei propri dipendenti e premiare tutti i propri stakeholder, secondo i principi di un codice etico di condotta.

Le nostre tecnologie e i nostri servizi possono contribuire a un futuro migliore migliorando gli standard di vita delle persone, mitigando al contempo l'impronta ambientale delle attività umane.

L'AZIENDA Il gruppo Manuli Ryco è un gruppo multinazionale fondato nel 1935 con forti radici in due continenti, con origini sia in Italia che in Australia. Si impegna a fornire valore sostenibile a tutte le parti interessate attraverso l'eccellenza nell'innovazione, nella qualità e nel servizio.

Oggi Manuli Ryco gestisce una rete globale di centri di innovazione, impianti di produzione e strutture di servizio in tutti i continenti, gestiti attraverso due divisioni:

Manufacturing Division



Service Division



MANULI RYCO

MISSION Manuli Ryco group is a multinational organization dedicated to serving its customers, developing the potential of its employees and rewarding all its stakeholders, under the principles of an ethical code of conduct.

Our technologies and services can contribute to a better future by improving the living standards of people, while also mitigating the environmental footprint of human activities.

COMPANY OVERVIEW Manuli Ryco group is a multinational corporation established in 1935 with strong roots on two continents, tracing its origins to both Italy and Australia. It is committed to deliver sustainable value to all stakeholders through excellence in innovation, quality and service.

Today Manuli Ryco operates a global network of innovation centers, production plants and service facilities on all continents, managed through two divisions:

Manufacturing Division



Service Division



**SEDI E ORGANI STATUTARI / REGISTERED OFFICES AND STATUTORY BODIES**

Sede legale / Registered offices: Via Pietro Paleocapa, 7 – 20121 Milano.

Gli organi in carica sono stati nominati dall'assemblea del 5 aprile 2023 per il triennio 2023-2025.
The statutory bodies were appointed by the Shareholders Meeting on April 5th, 2023, for the period 2023-2025.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / BOARD OF DIRECTORS

Dardanio Manuli	Presidente e Amministratore Delegato / Chairman and Managing Director
Mario Manuli	Amministratore / Director
Maurizio Cossalter	Amministratore / Director
Simona Gatti	Amministratore / Director
Carlo Malacarne	Amministratore / Director
Antonella Manuli	Amministratore / Director
Elisabetta Manuli	Amministratore / Director
Marco Manuli	Amministratore / Director
John Munro	Amministratore / Director
Guido Testa	Amministratore / Director
Filippo Zabban	Amministratore / Director

COLLEGIO SINDACALE / BOARD OF STATUTORY AUDITORS

Giovanni Borgini	Presidente / Chairman
Filippo Maria Cova	Sindaco Effettivo / Acting Auditor
Franco Papa	Sindaco Effettivo / Acting Auditor
Roberta Pirola	Sindaco Effettivo / Acting Auditor
Tiziana Stracquadanio	Sindaco Effettivo / Acting Auditor

SOCIETA' DI REVISIONE / INDEPENDENT AUDITORS

Deloitte & Touche S.p.A. (Incarico per il triennio 2021-2023 / Appointment for the period 2021-2023)


PRINCIPALI INDICATORI CONSOLIDATI / MAIN CONSOLIDATED INDICATORS

		Esercizio	
		2023	2022
<i>(Importi in milioni di Euro)</i>	<i>(Amounts in millions of euro)</i>		
DATI ECONOMICI		PROFIT & LOSS DATA	
Vendite Nette	Net Sales	572,0	600,1
% di variazione vs. stesso periodo anno prec.	Variation % on same period last year	-4,7%	21,7%
EBITDA (Margine Operativo Lordo)	EBITDA (Gross Operating Profit)	95,0	94,8
% sulle Vendite	% on net sales	16,6%	15,8%
EBIT (Risultato Operativo)	EBIT (Operating Profit)	65,0	61,9
% sulle Vendite	% on net sales	11,4%	10,3%
Risultato prima delle Imposte	Profit before taxation	54,0	56,0
% sulle Vendite	% on net sales	9,4%	9,3%
Risultato Netto	Profit for the period	38,1	39,4
% sulle Vendite	% on net sales	6,7%	6,6%
di cui di pertinenza del Gruppo	of which attributable to the Group	37,9	39,1

DATI PATRIMONIALI		BALANCE SHEET DATA	
CAPITALE CIRCOLANTE	WORKING CAPITAL	172,5	204,6
CAPITALE INVESTITO NETTO	NET INVESTED CAPITAL	439,1	469,1
SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA	NET FINANCIAL POSITION	(174,7)	(224,3)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	TOTAL EQUITY	264,4	244,7
di cui di pertinenza del Gruppo	of which attributable to the Group	264,2	244,6

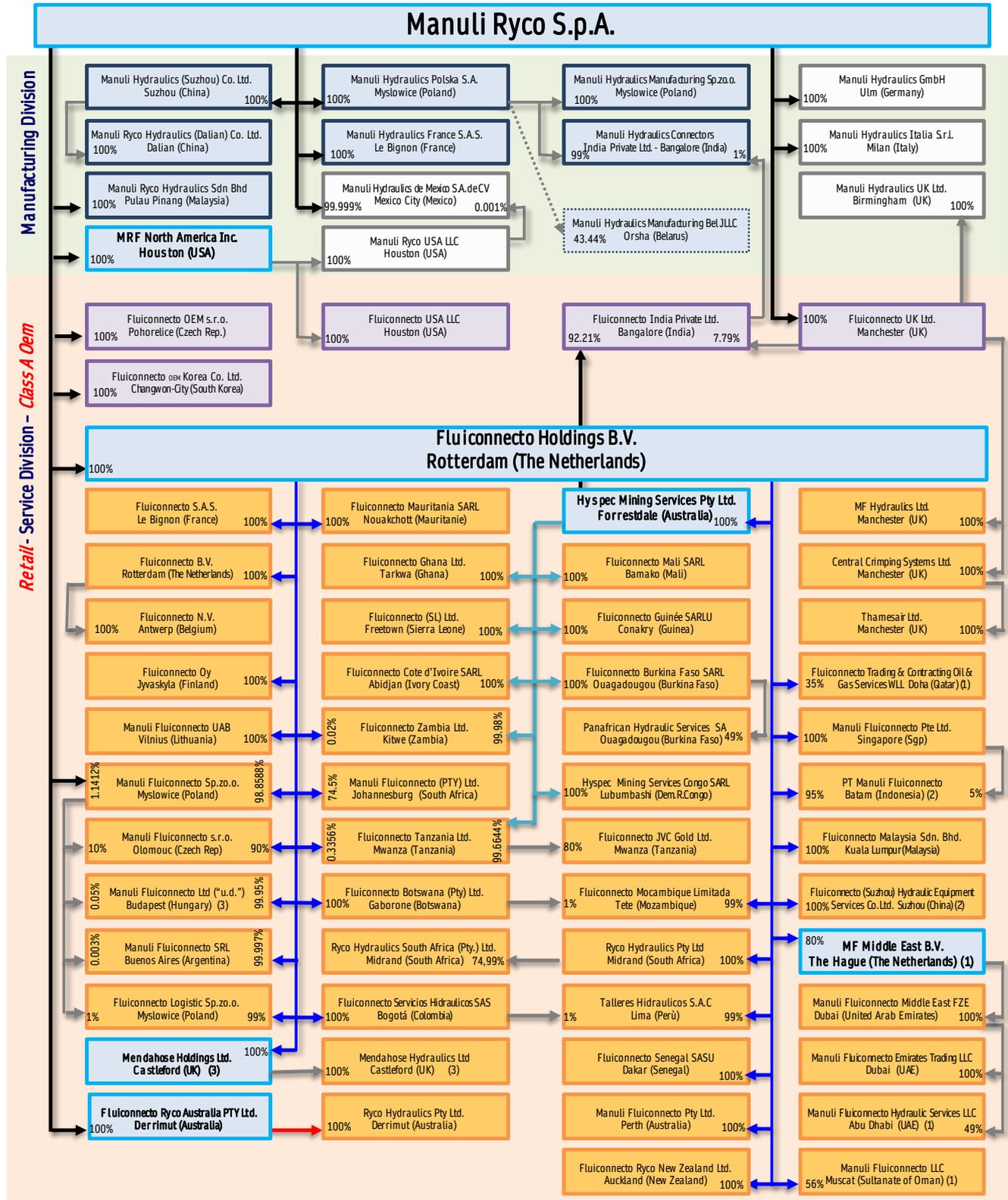
ALTRI DATI		OTHER DATA	
Occupazione fine periodo (1)	Ending Employment (1)	4.817	4.880
Occupazione Media (1)	Average Employment (1)	4.812	4.857
Investimenti pagati	Capex Paid	16,8	28,2
Costi di Ricerca & Sviluppo	Research & Development costs	3,8	4,0

Risultato operativo su Vendite Nette	Return on Sales - ROS	11,4%	10,3%
Risultato operativo su Capitale investito netto medio	Return on Capital Employed - ROCE	14,3%	14,2%
Risultato netto del Gruppo su Patrimonio netto medio	Return on Equity attributable to Group - ROE	14,9%	16,3%

(1) dipendenti + interinali e collaboratori / employees + temporary workers and external consultants



**STRUTTURA GRAFICA DEL GRUPPO MR AL 21 MARZO 2024 /
MR GROUP STRUCTURE CHART AT MARCH 21st 2024**



(1) Consolidata al 100% in virtù dei patti parasociali esistenti / Fully consolidated under existing shareholders' agreements.
 (2) Società non operativa / Dormant company.
 (3) Società in liquidazione / Company undergoing liquidation.

Holding/Subholding	
Manufacturing - Industrial branches	Service - Retail branches
Manufacturing - Wholesale branches	Service - Class A OEM branches



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL GRUPPO MR /MR GROUP MANAGEMENT REPORT

Il Gruppo MR ha conseguito nell'esercizio 2023 **Vendite Nette** consolidate per 572,0 milioni di euro, inferiori di 28,1 milioni di euro rispetto all'esercizio 2022 (-4,7%).

Sul fatturato dell'esercizio 2023 l'impatto dei cambi è risultato negativo per circa 17,0 milioni di euro (principalmente per la svalutazione del dollaro statunitense, del dollaro australiano, del renminbi cinese e del rand sudafricano). L'impatto perimetro (principalmente per le acquisizioni nel Regno Unito) è pari a 3,9 milioni di euro.

Al netto di questi due effetti, la riduzione del fatturato consolidato sarebbe stata di 15,0 milioni di euro (-2,5%).

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** consolidato dell'esercizio 2023 ammonta a 95,0 milioni di euro (16,6% sulle vendite nette) sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente (94,8 milioni di euro – 15,8% sulle vendite nette) ma con una migliore incidenza sulle vendite nette.

La riduzione dei costi delle materie prime e dei prezzi dell'energia, nonché ulteriori miglioramenti nella catena di approvvigionamento, hanno diminuito i costi di produzione. Tuttavia, la persistente bassa disoccupazione e l'elevata inflazione sono stati alla base di un'ondata di aumenti del costo del lavoro in tutte le regioni in cui operiamo. La diversificazione geografica della produzione, il lieve miglioramento della produttività e la riduzione dei costi di gestione (principalmente grazie all'integrazione di Ryco), hanno consentito di contenere in parte questa tendenza inflazionistica.

Il **marginale operativo (EBIT)** consolidato dell'esercizio 2023 ammonta a 65,0 milioni di euro (11,4% sulle vendite nette) in aumento di 3,2 milioni di euro rispetto a 61,9 milioni di euro (10,3% sulle vendite nette). Si ricorda che nell'esercizio 2022 erano presenti svalutazioni di un avviamento e di immobilizzazioni nello stabilimento di tubi in Polonia per un totale di 3,8 milioni di euro.

I numerosi aumenti dei tassi di interesse operati negli ultimi mesi dalle principali Banche Centrali con l'obiettivo di ridurre rapidamente l'inflazione, sono i principali driver per l'incremento della voce "Proventi e oneri finanziari netti" (+8,3 milioni di euro vs 2022).

Nell'esercizio in esame sono inoltre stati registrati **utili netti su cambi** pari a 2,1 milioni di euro, in linea con il dato dell'esercizio 2022 (1,9 milioni di euro).

La voce "Svalutazione/Rivalutazione partecipazioni" include l'impatto del ricalcolo delle passività finanziarie put&call sulle quote di minoranza (-0,4 milioni di euro). Nell'esercizio 2022 la presente linea includeva la svalutazione della partecipazione nella joint-venture bielorusa Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC (3,2 milioni di euro).

The MR Group has achieved in year 2023 consolidated Net Sales of €572.0 million, lower by €28.1 million compared to the previous year 2022 (-4.7%).

The year 2023 turnover shows a negative foreign currencies translation effect of about €17.0 million (mainly due to the US Dollar, the Australian Dollar, the Chinese Renminbi and the South-African Rand). The perimeter impact (mainly UK acquisitions) has been €3.9 million.

Net of these two effects, the consolidated sales decrease has been €15.0 million (-2,5%).

The year 2023 consolidated gross operating profit (EBITDA) amounts to €95.0 million (16.6% of net sales), substantially in line with the previous year's figures (€94.8 million -15.8% of net sales) but with a better incidence on net sales.

Lower raw material cost and energy prices, as well as further improvements in supply chain have resulted in lower input costs. However, the persisting low unemployment and high inflation has led to a surge in labor costs in all regions where we operate. The diversification of the production footprint, the slight improvement of the industrial productivity and the reduction of the management layers (mainly due to the Ryco integration) have allowed to partially contain this inflationary trend.

The year 2023 consolidated operating profit (EBIT) amounts to €65.0 million (11.4% of net sales) higher by €3.2 million compared to €61.9 million (10.3% of net sales). It is to be highlighted that in the year 2022 there were goodwill write-down and devaluation of assets in the Polish hose plant totaling €3.8 million.

The multiple interest rate increases implemented by the Central Banks with the aim to reduce inflation quickly, are the main drivers of the "Net financial income and losses" increase (+€8,3 million vs 2022).

The net foreign exchange gains accounted for the year 2023 are €2.1 million in line with 2022 figures (€1.9 million).

The item "Profit/(Losses) of equity-accounted investees" includes the impact of the updating of the put&call financial liabilities on non-controlling interests (-€0,4 million).

In 2022 this line was impacted by the write-down of the equity-accounted investment in the Belarusian joint-venture company Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC (€3.2 million).



Il **risultato ante imposte** consolidato dell'esercizio 2023 ammonta a 54,0 milioni di euro (9,4% sulle vendite nette) in diminuzione di 2,0 milioni di euro rispetto a 56,0 milioni di euro (9,3% sulle vendite nette) dell'esercizio 2022.

Il **risultato netto** consolidato di competenza del Gruppo ammonta a 37,9 milioni di euro (pari al 6,6% delle vendite nette) in diminuzione di 1,2 milioni di euro rispetto a 39,1 milioni di euro (6,5% sulle vendite nette) dell'esercizio 2022. L'impatto totale sul risultato netto dell'IFRS 16 risulta pari a -0,4 milioni di euro. Nell'esercizio 2023 le "Imposte sul reddito" evidenziano un'incidenza pari al 28,7% del risultato prima delle imposte (29,7% nell'esercizio 2022).

La **posizione finanziaria netta** consolidata al 31 dicembre 2023 risulta pari a -174,7 milioni di euro in miglioramento di 49,6 milioni di euro rispetto ai -224,3 milioni di euro al dato del 31 dicembre 2022, nonostante il pagamento di dividendi (12,0 milioni di euro), gli esborsi per le acquisizioni nel Regno Unito (3,1 milioni di euro) e l'acquisto di attività in Nuova Zelanda (1,3 milioni di euro).

Si ricorda che al 31 dicembre 2023 i termini e le condizioni incluse nelle clausole contrattuali (c.d. Financial covenants) previste nei contratti di finanziamento sono state integralmente rispettati.

L'autofinanziamento generato al 31 dicembre 2023 ammonta a 67,1 milioni di euro (era 68,9 milioni al 31 dicembre 2022), mentre la variazione del capitale circolante risulta pari a 31,8 milioni di euro (era -57,7 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Le uscite finanziarie per l'utilizzo dei fondi (inclusi il TFR e similari) hanno comportato esborsi pari a 1,8 milioni di euro (erano 1,6 milioni di euro al 31 dicembre 2022). Le attività d'investimento del Gruppo hanno comportato uscite nette per 16,2 milioni di euro (erano 26,8 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il costo medio delle risorse finanziarie dell'esercizio 2023, si attesta al 5,0% (2,18% nel 2022).

Il **Patrimonio Netto del Gruppo** al 31 dicembre 2023 ammonta a 264,2 milioni di euro in aumento di 19,5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 (244,6 milioni di euro). Le principali variazioni riguardano l'utile netto del periodo (37,9 milioni di euro), la riserva di traduzione (-6,6 milioni di euro) e la distribuzione di dividendi agli azionisti (per un importo lordo pari a -12,0 milioni di euro).

Il **capitale circolante** al 31 dicembre 2023 ammonta a 172,5 milioni di euro in calo di 32,0 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 (204,6 milioni di euro).

The consolidated **profit before taxation** for year 2023 amounted to €54.0 million (9.4% of net sales) lower by €2.0 million compared to €56.0 million (9.3% of net sales) of the year 2022.

The consolidated **net profit** attributable to the Group amounted to €37.9 million (6.6% of net sales) lower by €1.2 million compared to €39.1 million (6.5% of net sales) of the year 2022. The total impact of IFRS 16 on net profit amounts to -€0.4 million. The year 2023 "Income Taxes" show an incidence of 28.7% on Profit Before Taxes (it was 29.7% in the year 2022).

The consolidated **net financial position** at December 31st, 2023 amounted to -€174.7 million improving by €49.6 million compared to -€224.3 million at December 31st, 2022, despite the payment of dividends (€12.0 million), the cash out for the UK acquisition (€3.1 million) and the New Zealand assets acquisition (€1.3 million).

It is worth mentioning that as of December 31st, 2023, the financial covenants included in the loan agreements and in the terms and condition of the notes have been fully respected.

The self-financing cash flow generated at December 31st, 2023, amounts to €67.1 million (it was €68.9 million at December 31st, 2022), while the change in working capital has been €31.8 million (it was -€57.7 million at December 31st, 2022).

The disbursements made for the utilization of provisions (including post-employment and retirements benefits) resulted in cash outflows amounting to €1.8 million (it was €1.6 million at December 31st, 2022). The Group investment activities have resulted in net outflows totaling €16.2 million (it was €26.8 million at December 31st, 2022).

The average cost of financial resources, for the year 2023, stood at 5.0% (2.18% for the year 2022).

Equity attributable to the Group at December 31st, 2023, amounted to €264.2 million, increasing by €19.5 million compared to December 31st, 2022 (€244.6 million). The main changes concern the profit for the period (€37.9 million), the translation reserve (-€6.6 million) and the distribution of dividends to shareholders (for a gross amount of -€12.0 million).

Working Capital at December 31st, 2023 amounts to €172.5 million decreasing by €32.0 million compared to December 31st, 2022 (€204.6 million).



Il totale delle **giacenze di magazzino** al 31 dicembre 2023 ammonta a 153,0 milioni di euro inferiori di 25,8 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2022. Il DIO (*Days of Inventory Outstanding*) risulta pari a 181 giorni rispetto ai 168 giorni alla fine dell'esercizio 2022 e i 150 giorni al 30 giugno 2023, principalmente a causa del minor fatturato del quarto trimestre 2023.

Il totale dei **crediti verso clienti** al 31 dicembre 2023 ammonta a 97,8 milioni di euro con un DSO (*Days of Sales Outstanding*) pari a 66 giorni rispetto a 68 giorni al 31 dicembre 2022. La riduzione dei crediti verso clienti di 21,4 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2022 è principalmente dovuta al minor fatturato sviluppato nel quarto trimestre 2023 rispetto al quarto trimestre 2022 (-24,3 milioni di euro).

I **debiti verso fornitori** risultano inferiori rispetto al dato del 31 dicembre 2022 di 12,6 milioni di euro principalmente per la riduzione degli acquisti di materie prime e componenti nel secondo semestre del 2023.

Le **attività immobilizzate nette**, risultano pari a 267,0 milioni di euro, in aumento di 2,0 milioni rispetto al dato del 31 dicembre 2022 (265,0 milioni di euro).

Per effetto delle variazioni sopra indicate, il **capitale investito netto** al 31 dicembre 2023 è pari a 439,1 milioni di euro in calo di 30,0 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 (pari a 469,1 milioni di euro).

L'**organico del Gruppo** (incluso il personale con contratto interinale e collaboratori) al 31 dicembre 2023 è pari a 4.817 unità, inferiore di 63 unità rispetto al 31 dicembre 2022, principalmente attribuibile alle unità produttive. La consistenza media del personale dell'esercizio 2023 è pari a 4.812 unità, inferiore di 45 unità rispetto all'esercizio 2022.

Per ulteriori dettagli si allegano:

- il conto economico consolidato riclassificato;
- lo stato patrimoniale consolidato riclassificato;
- il rendiconto finanziario consolidato riclassificato

e si rinvia ulteriormente alle note illustrative al Bilancio consolidato del Gruppo MR.

The **inventories** as of December 31st, 2023, amount to €153.0 million decreasing by €25.8 million compared to December 31st, 2022. The DIO (*Days of Inventory Outstanding*) amounts to 181 days compared to 168 days at the end of the year 2022 and 150 days as of June 30th, 2023, mainly as a consequence of the lower turnover in Q4 2023.

The total of **trade receivables** as of December 31st, 2023, amount to €97.8 million with a DSO (*Days of Sales Outstanding*) of 66 days compared to 68 days as of December 31st, 2022. The decrease in trade receivables of €21.4 million compared to the figure as of December 31st, 2022, is mainly due to the lower turnover in Q4 2023 compared to the Q4 2022 (-€24.3 million).

The **trade payables** are €12.6 million lower than the figures as of December 31st, 2022, mainly due to the reduction of raw material and components purchases in the second half of 2023.

Non-current net assets and liabilities, amount to €267.0 million, increased by €2.0 million compared to December 31st, 2022 (€265.0 million).

As a consequence of the changes described above, the **net invested capital** on December 31st, 2023, is equal to €439.1 million, decreasing by €30.0 million compared to December 31st, 2022 (€469.1 million).

The **Group's headcount** (including temporary workers and external consultants) as of December 31st, 2023, amounted to 4,817 units lower by 63 units compared to December 31st, 2022, mainly located in the manufacturing facilities. The average number of employees of the year 2023 amounts to 4,812 units, lower by 45 units compared to the year 2022.

For more details, please see the following:

- reclassified consolidated statement of profit or loss;
- reclassified consolidated statement of financial position;
- reclassified consolidated statement of cash flows.

and refer to the explanatory notes to the year consolidated financial report of the MR Group


**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO /
RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**
(Importi in migliaia di Euro / Amounts in thousands of euro)

ANNO / FY		ANNO / FY		Variazione Change	
2023	%	2022	%	Var./Ch.	%

		572.004		600.090		(28.086)	-4,7%
Vendite nette	Net Sales						
Altri ricavi e proventi	Other revenue and income	5.729	1,0%	8.645	1,4%	(2.916)	-33,7%
Variaz. rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	Change in inventory of finished products and wip	(17.176)	-3,0%	28.602	4,8%	(45.778)	-160,1%
Valore della produzione	Value of production	560.557	98,0%	637.337	106,2%	(76.780)	-12,0%
Acquisto di materiali	Purchase of materials	(222.696)	-38,9%	(306.253)	-51,0%	83.557	-27,3%
Variazioni del magazzino materie prime	Change in inventory of raw materials	(7.845)	-1,4%	13.446	2,2%	(21.291)	-158,3%
Prestazioni di servizi	Services	(71.460)	-12,5%	(83.049)	-13,8%	11.589	-14,0%
Altri costi	Other costs	(17.204)	-3,0%	(17.777)	-3,0%	573	-3,2%
Valore aggiunto	Added Value	241.352	42,2%	243.704	40,6%	(2.352)	-1,0%
Costo del lavoro	Labour costs	(146.320)	-25,6%	(148.922)	-24,8%	2.602	-1,7%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	Gross Operating Profit (EBITDA)	95.032	16,6%	94.782	15,8%	250	0,3%
Ammortamenti	Amortisation & Depreciation	(25.617)	-4,5%	(28.771)	-4,8%	3.154	-11,0%
Altri accantonamenti	Other provisions/accruals	(4.374)	-0,8%	(4.160)	-0,7%	(214)	5,1%
Risultato operativo (EBIT)	Operating Profit (EBIT)	65.041	11,4%	61.851	10,3%	3.190	5,2%
Proventi e oneri finanziari netti	Net financial income and losses	(12.773)	-2,2%	(4.517)	-0,8%	(8.256)	182,8%
Utili e perdite su cambi netti	Net exchange rate gain/(losses)	2.062	0,4%	1.906	0,3%	156	8,2%
Svalutazione/Rivalutazione partecipazioni	Profits/(losses) of equity-accounted investees	(365)	-0,1%	(3.244)	-0,5%	2.879	-88,7%
Risultato prima delle imposte	Profit before taxation	53.965	9,4%	55.996	9,3%	(2.031)	-3,6%
Imposte sul reddito: Correnti	Current Income taxes for the period	(14.962)	-2,6%	(18.321)	-3,1%	3.359	-18,3%
Imposte sul reddito: Differite	Deferred Income taxes for the period	(918)	-0,2%	1.718	0,3%	(2.636)	-153,4%
Risultato del periodo	Profit for the period	38.085	6,7%	39.393	6,6%	(1.308)	-3,3%
Risultato di pertinenza di terzi	Profit attributable to non-controlling interests	(160)	0,0%	(310)	-0,1%	150	-48,4%
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	PROFIT ATTRIBUTABLE TO THE GROUP	37.925	6,6%	39.083	6,5%	(1.158)	-3,0%


**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO /
RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**

(Importi in migliaia di Euro)	(Amounts in thousands of euro)	SALDO AL	SALDO AL	Variazione	
		Balance at	Balance at	Change	
		31/12/2023	31/12/2022	Var./Ch.	%
Crediti verso clienti	Trade receivables	97.778	119.216	(21.438)	-18,0%
Giacenze di magazzino	Inventories	152.942	178.753	(25.811)	-14,4%
Ratei e risconti attivi	Accrued income and prepaid expenses	6.199	5.175	1.024	19,8%
Altre attività a breve	Other current assets	14.027	9.918	4.109	41,4%
Totale attività a breve	Total current assets	270.946	313.062	(42.116)	-13,5%
Fornitori	Trade payables	(54.071)	(66.675)	12.604	-18,9%
Altri debiti	Other payables	(23.952)	(22.882)	(1.070)	4,7%
Ratei e risconti passivi	Accrued expenses and deferred income	(4.705)	(4.720)	15	-0,3%
Debiti tributari	Tax liabilities	(11.344)	(10.459)	(885)	8,5%
Fondi per rischi ed oneri	Provisions for risks and charges	(4.335)	(3.763)	(572)	15,2%
Totale passività a breve	Total Current liabilities	(98.407)	(108.499)	10.092	-9,3%
CAPITALE CIRCOLANTE	WORKING CAPITAL	172.539	204.563	(32.024)	-15,7%
Immobilizzazioni materiali	Property, plant and equipment	92.643	91.568	1.075	1,2%
Immobilizzazioni immateriali	Intangible assets	121.456	121.017	439	0,4%
Diritti d'uso immobilizzati	Right of use assets	40.220	37.103	3.117	8,4%
Altre attività fisse	Other non-current assets	17.200	18.808	(1.608)	-8,5%
Altre passività fisse	Other non-current liabilities	(3.637)	(3.104)	(533)	17,2%
Fondi rischi ed oneri di lungo periodo	Provisions for risks and charges	(885)	(394)	(491)	124,6%
Totale attività immobilizzate	Total non-current assets and liabilities	266.997	264.998	1.999	0,8%
CAPITALE INVESTITO DEDOTTE PASSIVITÀ CORR.	INVESTED CAPITAL NET OF CURRENT LIABILITIES	439.536	469.561	(30.025)	-6,4%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	POST-EMPLOYMENT BENEFITS	(471)	(506)	35	-6,9%
CAPITALE INVESTITO NETTO	NET INVESTED CAPITAL	439.065	469.055	(29.990)	-6,4%
Capitale	Share capital	(5.018)	(5.018)	-	0,0%
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Share premium reserve	(22.234)	(22.234)	-	0,0%
Riserva legale	Legal reserve	(1.004)	(1.004)	-	0,0%
Altre riserve	Other reserves	(29.779)	(32.840)	3.061	-9,3%
Utili portati a nuovo	Retained earnings	(168.202)	(144.440)	(23.762)	16,5%
Utile del periodo	Profit for the period	(37.925)	(39.083)	1.158	-3,0%
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE GROUP	(264.162)	(244.619)	(19.543)	8,0%
PATRIMONIO DI TERZI	NON-CONTROLLING INTERESTS	(193)	(105)	(88)	83,8%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	TOTAL EQUITY	(264.355)	(244.724)	(19.631)	8,0%
Debiti finanziari a medio lungo termine	Non-current loans and borrowings	(167.636)	(187.080)	19.444	-10,4%
Crediti finanziari a medio lungo termine	Non-current financial assets	254	37	217	586,5%
Debiti finanziari per opzioni su quote di minoranza M/L	Non-Curr. fin. liab. for options on non-controlling interests	(831)	(624)	(207)	33,2%
Debiti Finanziari per diritti d'uso immobilizzati	Right of use assets' financial debts	(29.331)	(28.567)	(764)	2,7%
Indebitamento netto a medio lungo termine	Net Non-current liabilities	(197.544)	(216.234)	19.454	-9,0%
Disponibilità a breve termine	Current financial assets	81.282	38.915	42.367	108,9%
Quota a BT dei finanziamenti e altre passività finanziarie	Curr. portion of M/L loans and other curr. liabilities	(11.028)	(30.982)	19.954	-64,4%
Debiti finanziari per opzioni su di quote di minoranza a B/T	Curr. fin. liab. for options on non-controlling interests	(157)	(349)	192	-55,0%
Debiti Finanziari per diritti d'uso a breve	Right of use assets' S/T financial debts	(12.900)	(10.964)	(1.936)	17,7%
Altri debiti finanziari a breve termine	Other current financial liabilities	(34.363)	(4.717)	(29.646)	628,5%
Disponibilità (indebitamento) netta a B/T	Net current financial assets (liabilities)	22.834	(8.097)	60.577	0,0%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	NET FINANCIAL POSITION	(174.710)	(224.331)	49.621	-22,1%
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	TOTAL SOURCES OF FUNDS	(439.065)	(469.055)	29.990	-6,4%


**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AI FINI GESTIONALI /
RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS – MANAGEMENT VIEW**

		Anno/FY	Anno/FY
		2023	2022
<i>(Importi in migliaia di Euro)</i>	<i>(Amounts in thousands of euro)</i>		
Utile/Perdita di competenza del Gruppo	Profit/Loss attributable to Group	1	37.925
			39.083
Ammortamenti	Depreciation and amortisation	25.657	28.678
Valutazione Mark-to-Market	Mark-to-Market	173	(1.069)
T.F.R. e tratt.li di quiescenza accantonati	Accrued post-employment and retirement benefits	423	(37)
Accantonamento fondi per rischi e oneri	Allocation to provisions for risks and charges	2.955	3.060
Svalutazione/(Rivalutazione) partecipazioni	Losses/(Profits) of equity-accounted investees	-	(812)
TOTALE VOCI CHE NON HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITÀ	TOTAL NOT AFFECTING LIQUIDITY ITEMS	2	29.208
			29.820
AUTOFINANZIAMENTO	SELF-FINANCING	A=1+2	67.133
			68.903
Crediti commercial verso clienti	Trade receivables	21.438	(16.212)
Giacenze di magazzino	Inventories	25.208	(38.086)
Altre attività a breve	Other current assets	(5.133)	4.766
TOTALE ATTIVITÀ A BREVE	TOTAL CURRENT ASSETS	3	41.513
			(49.532)
Fornitori	Suppliers	(12.604)	(9.428)
Altri debiti	Other payables	2.016	(151)
Debiti tributari	Tax liabilities	885	1.378
TOTALE PASSIVITÀ A BREVE	TOTAL CURRENT LIABILITIES	4	(9.703)
			(8.201)
VARIAZ. NELLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ CORRENTI	CHANGES IN CURRENT ASSETS AND LIABILIT.	B=3+4	31.810
			(57.733)
Utilizzi fondi per rischi e oneri	Use of provisions for risks and charges	(1.663)	(1.482)
T.F.R. e trattamenti di quiescenza pagati nel periodo	Post-employment and retirement benefits paid	(89)	(116)
TOTALE UTILIZZO FONDI CHE HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITÀ	TOTAL UTILISATION OF PROVISIONS AFFECTING LIQUIDITY	5	(1.752)
			(1.598)
FLUSSI DI CASSA DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	C=A+B+5	97.191
			9.572
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	Purchases of property, plant and equipment	(15.142)	(27.204)
Variaz. fornitori di immobiliz. tecniche e attività immateriali	Changes in suppliers of property, plant, equip. and intang. assets	(961)	1.039
Variazione dei Beni in diritto d'uso	Increase / Decrease of Right of Use Assets	(14.613)	(6.748)
Valore di libro cespiti alienati	Net book value of assets sold	593	1.407
Incrementi nelle attività immateriali	Increases in intangible assets	(698)	(1.995)
FLUSSI DI CASSA DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES	6	(30.821)
			(33.501)
Dividendi distribuiti	Dividends distributed	(12.001)	(10.551)
Differenze di traduzione e altri movimenti	Translation differences and other changes	(4.478)	(18.750)
(Incremento) Decremento attività/passività fisse	(Increase) Decrease in non-current assets/liabilities	1.604	3.459
Variazioni del patrimonio di terzi	Changes in equity to non-controlling interests	80	(174)
FLUSSI DI CASSA DELL'ATTIVITÀ FINANZIARIA	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES	7	(14.795)
			(26.016)
VARIAZIONE DI PERIMETRO	CHANGES IN SCOPE OF CONSOLIDATION	8	(1.954)
			(3.709)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA INIZIALE	OPENING NET FINANCIAL POSITION	9	(224.331)
			(169.525)
Posizione finanziaria netta da variazione perimetro	Net Financial Position from change in scope	10	-
			(1.152)
VARIAZ.NE DELLA SITUAZ.NE FINANZIARIA NETTA	CHANGES IN NET FINANCIAL POSITION	D=C+6+7+8	49.621
			(53.654)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA FINALE	CLOSING NET FINANCIAL POSITION	E=9+10+D	(174.710)
			(224.331)

Ai fini gestionali si è deciso di includere la variazione dei diritti d'uso derivanti dall'applicazione del principio IFRS16 sia nei flussi di cassa generati dall'attività di investimento sia nella variazione della posizione finanziaria netta.

For management purpose, it was decided to include the change in the rights of use deriving from the application of the IFRS16 principle, both in the cash flows from investing activity and in the changes in net financial position.



RICONCILIAZIONE IFRS 16 / IFRS 16 RECONCILIATION

Di seguito sono riportati gli impatti dell'applicazione dell'IFRS16 sui conti del Gruppo.

The impact of IFRS 16 application on the Group's accounts are shown below.

Importi in migliaia di Euro	Amounts in thousands of euro	A		B	C=A+B	
		senza/without IFRS 16		IFRS 16	con/including IFRS 16	
		Anno/Year 2023	%		Anno/Year 2023	%
Vendite nette	Net Sales	572.004		-	572.004	
Altri ricavi e proventi	Other revenue and income	5.729	1,0%	-	5.729	1,0%
Variaz. rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	Change in inventory of finished products and wip	(17.176)	-3,0%	-	(17.176)	-3,0%
Valore della produzione	Value of production	560.557	98,0%	-	560.557	98,0%
Acquisto di materiali	Purchase of materials	(222.696)	-38,9%	-	(222.696)	-38,9%
Variazioni del magazzino materie prime	Change in inventory of raw materials	(7.845)	-1,4%	-	(7.845)	-1,4%
Prestazioni di servizi	Services	(71.460)	-12,5%	-	(71.460)	-12,5%
Altri costi *	Other costs *	(30.514)	-5,3%	13.310	(17.204)	-3,0%
Valore aggiunto	Added Value	228.042	39,9%	13.310	241.352	42,2%
Costo del lavoro	Labour costs	(146.320)	-25,6%	-	(146.320)	-25,6%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	Gross Operating Profit (EBITDA)	81.722	14,3%	13.310	95.032	16,6%
Ammortamenti	Amortisation & Depreciation	(13.868)	-2,4%	(11.749)	(25.617)	-4,5%
Altri accantonamenti	Other provisions/accruals	(4.374)	-0,8%	-	(4.374)	-0,8%
Risultato operativo (EBIT)	Operating Profit (EBIT)	63.480	11,1%	1.561	65.041	11,4%
Proventi e oneri finanziari netti	Net financial income and losses	(11.068)	-1,9%	(1.705)	(12.773)	-2,2%
Utili e perdite su cambi netti	Net exchange rate gain/(losses)	1.448	0,3%	614	2.062	0,4%
Svalutazione/Rivalutazione partecipazioni	Impairment losses on equity investments	(365)	-0,1%	-	(365)	-0,1%
Risultato prima delle imposte	Profit before taxation	53.495	9,4%	470	53.965	9,4%
Imposte sul reddito: Correnti	Current Income taxes for the period	(14.962)	-2,6%	-	(14.962)	-2,6%
Imposte sul reddito: Differite	Deferred Income taxes for the period	(841)	-0,1%	(77)	(918)	-0,2%
Risultato del periodo	Profit for the period	37.692	6,6%	393	38.085	6,7%
Risultato di pertinenza di terzi	Profit attributable to non-controlling interests	(160)	0,0%	-	(160)	0,0%
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	PROFIT ATTRIBUTABLE TO THE GROUP	37.532	6,6%	393	37.925	6,6%

Importi in migliaia di Euro	Amounts in thousands of euro	A	B	C=A+B
		senza/without IFRS 16	IFRS 16	con/including IFRS 16
Totale attività a breve	Total current assets	270.946	-	270.946
Ratei e risconti passivi	Accrued expenses and deferred income	(4.717)	12	(4.705)
Totale passività a breve	Total Current liabilities	(98.419)	12	(98.407)
CAPITALE CIRCOLANTE	WORKING CAPITAL	172.527	12	172.539
Attività immobilizzate:	Non current assets:			
Immobilizzazioni materiali	Property, plant and equipment	92.643	-	92.643
Immobilizzazioni immateriali	Intangible assets	121.456	-	121.456
Diritti d'uso immobilizzati	Right of use assets	-	40.220	40.220
Altre attività fisse	Other non-current assets	16.709	491	17.200
Totale attività immobilizzate	Total non-current assets and liabilities	226.460	40.537	266.997
CAPITALE INVESTITO DEDOTTE PASSIVITÀ CORR.	INVESTED CAPITAL NET OF CURRENT LIABILITIES	398.987	40.549	439.536
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	POST-EMPLOYMENT BENEFITS	(471)	-	(471)
CAPITALE INVESTITO NETTO	NET INVESTED CAPITAL	398.516	40.549	439.065
TOTALE PATRIMONIO NETTO	TOTAL EQUITY	(266.037)	1.682	(264.355)
Indebitamento netto a medio lungo termine	Net Non-current liabilities	(168.213)	-	(168.213)
Disponibilità (indebitamento) netta a B/T	Net current financial assets (liabilities)	35.734	-	35.734
Debiti finanziari per diritti d'uso immobilizzati	Right of use assets' financial debts	-	(42.231)	(42.231)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	NET FINANCIAL POSITION	(132.479)	(42.231)	(174.710)
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	TOTAL SOURCES OF FUNDS	(398.516)	(40.549)	(439.065)



IL GRUPPO MR / MR GROUP

Il **Gruppo MR** è una organizzazione multinazionale che opera attraverso due divisioni distinte, la Divisione Manufacturing e la Divisione Servizi. Questa nuova struttura di reporting è entrata in vigore il 1° gennaio 2023.

*The **MR Group** is a multinational organization operating through two distinct divisions, The Manufacturing Division and the Service Division. This new reporting structure went live January 1st, 2023.*

Manufacturing Division



Manufacturing Division presenta un fatturato (incluse le vendite verso la “Service Division”) pari a 310,0 milioni di euro, inferiore di 43,6 milioni di euro (-12,3%) rispetto all’esercizio 2022 (353,5 milioni di euro).

Nel periodo si evidenzia un impatto negativo dei cambi pari a circa 5,2 milioni di euro (principalmente per la svalutazione del dollaro statunitense e del Renminbi cinese).

***Manufacturing Division** turnover (sales to “Service Division” included) amounted to €310.0 million decreasing by €43.6 million (-12.3%) compared to the year 2022 (€353.5 million).*

This figure was also influenced by a negative foreign currency translation effect of about €5.2 million (mainly due to the US dollar and the Chinese Renminbi devaluation).

Service Division



Service Division - Business Unit Retail

Nell’esercizio 2023 il fatturato è stato pari a 245,9 milioni di euro, superiore di 7,3 milioni di euro (+3,1%) rispetto all’esercizio 2022 (238,6 milioni di euro). Nel periodo si evidenzia un impatto dei cambi negativo per circa 9,1 milioni di euro (principalmente per la svalutazione dollaro australiano, del rand sudafricano e del peso argentino). L’impatto perimetro risulta pari a 3,9 milioni di euro.

Service Division - Retail Business Unit

In the year 2023 the turnover amounted to €245.9 million, increasing by €7.3 million (+3.1%) compared to year 2022 (€238.6 million). This figure was also influenced by a negative foreign currency’s translation effect of about €9.1 million (mainly due to the devaluation of the Australian dollar, the South-African Rand and the Argentina Peso). The perimeter impact has been €3.9 million.

Service Division - Business Unit Class A OEM’s

Nell’esercizio 2023 la Business Unit Class A OEM’s presenta un fatturato pari a 110,2 milioni di euro, inferiore di 7,1 milioni di euro (-6,0%) rispetto all’esercizio 2022 (117,3 milioni di euro). Nel periodo si evidenzia un impatto negativo dei cambi pari a circa 2,8 milioni di euro (principalmente per la valutazione della rupia indiana, del dollaro statunitense e del won sudcoreano).

Service Division - Class A OEMs Business Unit

During the year 2023, the Class A OEMs Unit turnover amounted to €110.2 million, decreasing by €7.1 million (-6.0%) compared to the year 2022 (€117.3 million). This figure was also influenced by a negative foreign currency’s translation effect of about €2.8 million (mainly due to the devaluation of the Indian Rupee, the US dollar and the South Korean Won).



RAPPORTI DI MR S.p.A. CON IMPRESE CONTROLLATE E PARTI CORRELATE

Sono stati numerosi i rapporti di scambio di beni e servizi tra MR S.p.A. e le sue controllate. Tutti gli scambi, che non comprendono operazioni atipiche o inusuali, sono stati effettuati alle correnti condizioni di mercato e riguardano la Capogruppo, le società controllate e parti correlate. Per ciò che riguarda le parti correlate, di seguito si elencano i rapporti commerciali intrattenuti dalla Capogruppo nel 2023:

- Mario Manuli: locazione degli archivi di Brugherio 18 mila euro.

Tutte le prestazioni e gli acquisti sono avvenuti a valori normali di mercato.

Liberalità

Nell'esercizio 2023, a titolo di liberalità, MR S.p.A. ha devoluto:

- 60 migliaia di euro alla Hope Onlus (assistenza agli orfani ucraini);
- 45 migliaia di euro alla Fondazione Manuli, onlus attiva nell'assistenza domiciliare ai malati del morbo di Alzheimer;
- 10 migliaia di euro all'Istituto Europeo di Oncologia (IEO).
- 7,5 migliaia di euro all'AIRC (ricerca sul cancro);
- 5 migliaia di euro all'Istituto Bruno Leoni (IBL);
- 5 migliaia di euro al Fondo Ambiente Italiano (FAI);
- 2,5 migliaia di euro a Telethon.

EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 3 gennaio 2024, Fluiconnecto Ryco Australia Pty. Ltd. ha acquisito le attività di Gerrard Hydraulics in una transazione che si tradurrà in un ampliamento dell'offerta di servizi e prodotti per i clienti in tutta l'Australia.

Responsabilità sociale d'impresa

Manuli Ryco Group è un'organizzazione multinazionale che fornisce tecnologie e servizi che possono contribuire a un futuro migliore migliorando gli standard di vita delle persone. In particolare, il Gruppo riconosce e comprende le crescenti aspettative ambientali dei nostri clienti, della forza lavoro e della comunità al di là dei requisiti legali e normativi ed è fortemente impegnato a garantire sempre l'integrità ambientale dei nostri processi e delle nostre strutture.

Di conseguenza abbiamo deciso di affrontare la sostenibilità in modo strutturato, avviando un processo di gestione sistematica di tutte le tematiche d'impatto ambientale, sociale ed etico rilevanti per il business. Questo progetto pluriennale, che produrrà un Bilancio di Sostenibilità completo, è coordinato dal dipartimento CSR con la supervisione attiva del top management e l'assistenza di consulenti specializzati.

MR S.p.A. TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARIES AND RELATED PARTIES

MR S.p.A. and its subsidiaries carried out several transactions, exchanging goods and services. No atypical or unusual transactions took place between the parent company, its subsidiary and related companies, all transactions were carried out at current market conditions. Transactions with related parties carried out by the parent company in the year 2023 are listed below:

- Mario Manuli: lease of Brugherio archives €18k.

All services and purchases took place at normal market price.

Charity Donation

In the year 2023, MR SpA made charity donations to:

- €60k to the Hope Onlus (assistance to Ukrainian orphans);
- €45k to the Fondazione Manuli, a non-profit organization providing home care for Alzheimer sufferers;
- €10k to the Istituto Europeo di Oncologia (IEO);
- 7.5k to the AIRC (cancer research);
- €5k to the Istituto Bruno Leoni (IBL);
- €5k to the Fondo Ambiente Italiano (FAI);
- €2.5k to the Telethon.

SIGNIFICANT EVENTS OCCURRED AFTER THE END OF THE YEAR

On January 3rd, 2024, Fluiconnecto Ryco Australia Pty. Ltd. has acquired the assets of Gerrard Hydraulics in a transaction that will result in expanded service and product offerings for customers throughout Australia.

Corporate Social Responsibility

Manuli Ryco Group is a multinational organization providing technologies and services which may contribute to a better future by improving the living standards of people. In particular, the Group recognizes and understands the increasing environmental expectations of our customers, workforce and community beyond legal and regulatory requirements and is strongly committed to always ensure the environmental integrity of our processes and facilities.

As a consequence, we have decided to approach sustainability in a structured way, starting a process of systematic management of all environmental, social, and ethical impact issues relevant to the business. This multi-year project, which will produce a full Sustainability Report, is coordinated by the CSR Manager with the active supervision of top management and the assistance of specialist consultants.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come previsto, il processo di riduzione delle scorte ha accelerato nella seconda metà del 2023, con i clienti che spesso non sono nemmeno riusciti a riordinare per ricostituire le proprie scorte. Si tratta di un problema che ha interessato principalmente la Divisione Manufacturing, ma, a partire dal terzo trimestre 2023, anche la Divisione Servizi è stata interessata, in particolare la Business Unit Class A OEM.

A grandi linee possiamo dire che il de-stocking è stato attuato prima in Asia ed Europa, mentre in Nord America è un fenomeno più recente.

I costi delle materie prime e dell'energia si sono stabilizzati dopo aver seguito una chiara tendenza al ribasso, anche se in Europa rimangono per lo più al di sopra dei livelli prebellici, mentre in Asia sono tornati più o meno ai livelli prebellici.

La guerra in Ucraina continua a incidere sull'economia europea, sia in termini di domanda che di competitività. A ciò si sono aggiunti la guerra a Gaza e le tensioni nello stretto di Hormuz, dove gli attacchi alle navi mercantili hanno costretto a deviarle intorno all'Africa, con un conseguente forte aumento sia dei costi che dei tempi di trasporto. Per questi motivi il continente continuerà probabilmente a soffrire più dell'Asia e del Nord America.

Abbiamo inoltre riscontrato difficoltà persistenti nell'assunzione del personale, a causa della carenza di risorse umane disponibili, con poche eccezioni. Il risultato è un aumento del costo del lavoro, che compenseremo solo in parte attraverso la riduzione dei livelli gestionali.

Ultimo ma non meno importante, nel 2024 sia la nostra azienda che il mercato sperimenteranno l'effetto di un anno intero con tassi di interesse elevati, indipendentemente dal fatto che diminuiranno o meno nel secondo semestre. Le conseguenze saranno avvertite in modo più grave dal mercato OEM, che rappresenta un importante investimento per gli utenti finali.

Per compensare le tendenze negative di cui sopra, stiamo adattando l'organico produttivo alla nuova realtà e stiamo lavorando per migliorare costantemente lo stato patrimoniale.

La forte diversificazione del mercato, in particolare nella Divisione Service, dovrebbe aiutarci ad assorbire la contrazione della domanda meglio che durante le crisi del passato. Per rilanciare la crescita ci stiamo concentrando sui mercati extra europei, dove le nostre quote di mercato relativamente basse offrono ancora ampi margini di espansione.

FUTURE OUTLOOK

As expected, the process of de-stocking gathered pace in H2 2023 with customers often failing to re-order to replenish their stocks. This is a problem which mainly affected the Manufacturing Division, but the Service Division was also affected starting in Q3 2023, particularly by the Class A OEM Business Unit.

Broadly we can say that de-stocking was implemented earlier in Asia and Europe, while in North America it is a more recent phenomenon.

Raw materials and energy costs have stabilized after taking a clear downwards trend, even though in Europe they mostly remain above pre-war levels, while in Asia they have returned roughly to pre-war levels.

The war in Ukraine continues to affect the European economy, both in terms of demand and competitiveness. This was compounded by the war in Gaza and the tensions in the strait of Hormuz, where attacks on cargo ships have forced to reroute them around Africa, with a subsequent strong increase in both transportation cost and time. For these reasons the continent will likely continue to suffer more than Asia and North America.

We also experienced persistent difficulties in hiring and staffing, due to a shortage of available human resources with few exceptions. The result is generating higher labour costs, which we will only partially compensate through a reduction of management layers.

Last but not least, in 2024 both our company and the market will experience the effect of a full year at high interest rates, regardless of whether they will decrease or not in H2. The consequences will be felt more severely by the OEM market which represents a major capex for the end users.

To compensate for the above negative trends, we are adapting the manufacturing headcount to the new reality, and we are working to constantly improve the Balance Sheet.

The strong market diversification, particularly in the Service Division, should help us to absorb the contraction in demand better than during past crises. To reignite growth, we are focusing on extra European markets, where our comparatively low market shares still provide ample room for expansion.



FATTORI DI RISCHIO / RISK FACTORS

I principali rischi identificati, monitorati e attivamente gestiti dal Gruppo sono i seguenti:

- il **rischio mercato**;
- il **rischio credito**;
- il **rischio paese**;
- i **rischi operations**;
- il **rischio informatico**

Rischio mercato

Il rischio mercato deriva dall'andamento della domanda, dai prezzi delle materie prime, dal costo degli energetici, dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi d'interesse, e dalla fluttuazione dei tassi di cambio tra l'euro e le altre valute nelle quali opera l'impresa. Tale rischio consiste nella possibilità che tali fattori esogeni del mercato potrebbero influire negativamente sul valore delle attività, passività e/o sui flussi di cassa attesi. I contratti derivati sono stipulati con l'obiettivo di minimizzare l'esposizione ai rischi di cambio e di tasso d'interesse. Non sono consentite operazioni in strumenti derivati aventi finalità speculative.

Rischio domanda.

Il gruppo è esposto alle oscillazioni della domanda proveniente dai mercati di riferimento. Per fronteggiare tali oscillazioni il Gruppo persegue una strategia di diversificazione dell'offerta di prodotti/servizi sui differenti mercati/settori di riferimento combinata a una costante ricerca di flessibilità produttiva e distributiva.

Rischio prezzo materie prime e prodotti energetici.

I risultati del Gruppo sono influenzati dalle variazioni dei prezzi delle materie prime e degli energetici. L'obiettivo di *risk management* è il perseguimento della stabilità dei margini industriali attraverso progetti di diversificazione dei fornitori e innovazione dei prodotti. Non sono utilizzati strumenti derivati per la gestione di tali rischi.

Rischio di cambio.

L'esposizione al rischio di variazioni dei tassi di cambio deriva dall'operare in valute diverse dall'euro, e più in generale da fatturati in valute diverse da quelle dei costi, e determina impatti: sul risultato economico per effetto della differente significatività di costi e ricavi in valuta (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti/debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo); sul bilancio consolidato (risultato economico e patrimonio netto) per effetto della conversione di attività e passività di aziende che redigono il bilancio in valuta diversa dall'euro (rischio traslativo). In generale, un apprezzamento del dollaro statunitense rispetto all'euro ha un effetto positivo sull'utile operativo del Gruppo MR e viceversa. L'obiettivo di *risk management* del Gruppo è la minimizzazione del rischio cambio attraverso operazioni di vendita a termine di valuta (in particolare dollari statunitensi). Per quanto attiene la valorizzazione a *fair value* degli strumenti derivati su cambi, essa è calcolata basandosi sistematicamente su quotazioni di mercato fornite dagli Istituti di credito di riferimento.

Rischio di tasso d'interesse.

Le oscillazioni dei tassi d'interesse influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. L'obiettivo di *risk management* del Gruppo è la minimizzazione del rischio di tasso d'interesse. Nel perseguimento di tale obiettivo il Gruppo MR utilizza contratti derivati su tassi d'interesse, in particolare *Interest Rate Swap* e *Collar*, per gestire il bilanciamento tra indebitamento a tasso fisso e a tasso variabile. La valorizzazione a *fair value* degli strumenti derivati su tassi d'interesse è calcolata basandosi sulle quotazioni di mercato fornite dagli Istituti di credito di riferimento.

RISK FACTORS

The main risk factors identified, monitored, and actively managed by the Group are the following:

- market risk**;
- credit risk**;
- country risk**;
- operation risk**;
- cyber risk**

Market risk

Market risk comes from trends in demand, commodity prices, energy costs, from exposure to interest rate fluctuations and from fluctuations in the exchange rate between the euro and the other currencies in which the company operates. This risk consists in the possibility that these exogenous market factors may have a negative effect on the carrying amount of assets, liabilities and/or expected cash flows. Derivative contracts are used to minimize exposure to foreign exchange and interest rate risks. Speculative transactions in derivatives are not permitted.

Demand risk.

The Group is exposed to fluctuations in demand in the markets in which it operates. The Group's strategy against these fluctuations is to diversify the supply of products/services across different markets/sectors and to strive to achieve flexibility in production and distribution.

Commodity and energy price risk.

The Group's performance is affected by changes in the prices of commodities and energy. Risk management aims at stabilizing operating margins by diversifying suppliers and maintaining product innovation. Derivatives are not used to manage such risks.

Currency risk.

The company is exposed to the risk of changes in exchange rates because of its transactions in currencies other than the Euro, and, more generally, because of sales in currencies other than those in which costs are incurred. This exposure is reflected in the income statement because of the different weight of costs and revenues in foreign currency (economic risk) and of the translation of trade/financial payables and receivables denominated in foreign currency (transaction risk); in the consolidated financial statements (profit for the year and equity) because of the translation of assets and liabilities of companies which prepare their financial statements in currencies other than the Euro (translation risk). In general, an appreciation of the US dollar against the euro has a positive effect on the operating profit of the MR Group, and vice versa. The Group's risk management policy aims at minimizing exchange risk through forward currency sales (primarily of US dollars). The fair value of currency derivatives is calculated systematically based on market prices provided by benchmark credit institutions.

Interest rate risk.

Interest rate fluctuations affect the market value of corporate financial assets and liabilities and the level of net financial expense. The Group's risk management policy aims at minimizing interest rate risk. To this purpose the MR Group uses interest rate derivatives, notably interest rate swaps and collar, to balance fixed and variable rate debt. The fair value of interest rate derivatives is calculated using market prices provided by benchmark credit institutions.



Rischio credito

Il rischio credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte da parte dei clienti. Il Gruppo ha attuato specifiche procedure d'affidamento della clientela e di gestione del credito al fine di minimizzare la propria esposizione al rischio credito.

Rischio Paese

Il rischio paese rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dall'instabilità politica ed economica dei paesi. Il Gruppo è presente in paesi a elevato rischio (secondo la classificazione SACE), ma solo con filiali commerciali e pertanto con un capitale investito contenuto se considerato su ogni singolo investimento. Ad oggi il Gruppo, ha stipulato una polizza assicurativa a copertura parziale degli investimenti esteri in Cina (Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.) e in Bielorussia (partecipazione in Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC).

Rischi "operations"

Le attività industriali svolte dal Gruppo MR in Italia e all'estero sono soggette al rispetto delle norme e dei regolamenti validi all'interno del territorio in cui operano. In particolare, rilevano: le norme per la tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza; le normative antitrust; la responsabilità del produttore per danni a terzi.

Le norme relative alla tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza.

Il Gruppo MR persegue l'obiettivo di una crescita sostenibile economicamente e socialmente, fondata sulla garanzia della sicurezza e della salute dei dipendenti, sulla difesa dell'ambiente, sulla tutela dell'incolumità pubblica, sullo sviluppo di prodotti eco-compatibili e su relazioni umane basate su uguale dignità e trasparenza. Si è quindi dato regole che impongono di operare nel pieno rispetto della normativa vigente e di adottare principi, standard e soluzioni che costituiscano le *best practice* industriali. Gli stabilimenti produttivi sono dotati delle più moderne tecnologie produttive al fine di migliorare le condizioni lavorative e il rispetto dell'ambiente, anche nella costante riduzione delle emissioni nell'atmosfera e dei consumi di energia e di acqua. Tutte le filiali del Gruppo produttive hanno ottenuto le più recenti certificazioni sia per la sicurezza e la salute sul posto di lavoro che per l'ambiente. In ogni caso, il Gruppo è dotato di polizze assicurative per la copertura della responsabilità civile verso terzi, comprensiva dei danni per inquinamento accidentale.

Le normative Antitrust.

Il Gruppo si è impegnato ad operare secondo i più elevati standard etici e in ottemperanza con le leggi vigenti. A tal fine il Gruppo è impegnato a fornire ai dipendenti tutti gli strumenti necessari per essere consapevoli dell'impatto e dell'importanza nel modo di condurre gli affari. A tal fine il Gruppo ha adottato il *Code of Ethical Conduct* e l'*Antitrust & Competition Policy*. Dal 2008 è stato avviato un programma di *training on line* ad ampio spettro volto ad informare e aggiornare sulle normative vigenti nei differenti stati tutte le funzioni aziendali interessate.

La responsabilità del produttore per danni a terzi.

La società è dotata di polizze assicurative per la copertura della responsabilità civile verso terzi, per i danni arrecati a terzi per difetto dei propri prodotti.

Credit risk

Credit risk measures the Group's exposure to potential losses from customers defaulting on their obligations. The Group has implemented specific procedures to set customer credit and to manage credit to minimize its exposure to credit risk.

Country risk

Country risk measures the Group's exposure to potential losses from political and economic instability at country level. The Group operates in high-risk countries (according to the SACE classification), but only through marketing subsidiaries and therefore with limited invested capital for any given investment. As of today, the Group has taken out an insurance policy to partially cover investments in China (for its holdings in Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.) and in Belarus (for its holdings in Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC).

Operations risks

The industrial activities carried out by the MR Group in Italy and abroad comply with the rules and regulations in force in the regions in which it operates. This includes environmental protection, health, and safety regulations; antitrust regulations; manufacturers' liability for damage caused to third parties.

Environmental protection, health and safety regulations.

The MR Group pursues economically and socially sustainable growth. It is committed in protecting the health and safety of its employees, as well as the environment, developing eco-friendly products, and maintaining relationships based on equal dignity and transparency. We have therefore established rules to operate in full compliance with all regulations in force and to adopt principles, standards, and solutions in line with best industry practices. In our plants, we use the most up-to-date production technologies to improve working conditions and minimize environmental impact, constantly finding ways to reduce atmospheric emissions, energy and water consumption. All the plants of the Group have obtained the most recent certifications, both for occupational health and safety and for environmental protection. Moreover, the Group has taken out insurance policies to cover third party liability, including damage for accidental pollution.

Antitrust regulations.

The Group has undertaken to operate according to the highest ethical standards and to comply with the laws in force. To this end, the Group has undertaken to provide employees with all the necessary tools to be aware of the impact and significance of their own business conduct. The Group has therefore adopted the Code of Ethical Conduct and the Antitrust & Competition Policy. Since 2008 we have been running a wide-ranging online training programme to ensure that all the company departments involved are informed and up to date about applicable regulations.

Manufacturer's liability for damage caused to third parties.

The company holds insurance policies to cover third party civil liability for any damage caused to third parties by defects in its products.



Rischio informatico

I rischi informatici associati al *ransomware*, alla privacy dei dati, alla catena di fornitura, alla tecnologia operativa industriale (*IoT – Internet of Things*), alle vulnerabilità del software e all'errore umano continuano a rappresentare una minaccia elevata che potrebbe portare a un'interruzione materiale della capacità operativa. Nel corso del 2023 sono stati testati il piano di risposta agli incidenti di sicurezza informatica e il quadro per la gestione degli incidenti di sicurezza informatica di elevata gravità e diversi partner strategici della catena di fornitura hanno completato il processo di valutazione del rischio informatico. Nel corso del 2024, prevediamo di definire un programma dedicato di governance dei dati, testare i protocolli di risposta alla violazione dei dati, istituire un gruppo dedicato alla sicurezza informatica e costruire una tabella di marcia per operazioni di produzione resilienti al cyber.

Cyber Risk

Cyber risks associated with ransomware, data privacy, supply chain, industrial operational technology (IoT - internet of things), software vulnerabilities, and human error continue to pose an elevated threat potentially leading to a material disruption in operational capability. During 2023, the cybersecurity incident response plan and framework for handling high severity cyber security incidents was tested, and several strategic supply chain partners completed the cyber risk assessment process. During 2024, we plan to define a dedicated data governance program, test data breach response protocols, establish a dedicated cyber security team, and build a roadmap for cyber resilient manufacturing operations.



LA CAPOGRUPPO MR S.p.A. / THE PARENT MR SpA

Si informa che i dati della capogruppo, predisposti in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile e integrati dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), sono presentati in forma riclassificata. Per maggiori informazioni sul bilancio 2022 della capogruppo si rimanda alla sezione dedicata.

Nell'esercizio 2023 la Capogruppo, MR S.p.A., ha realizzato **ricavi netti** pari a 10,8 milioni di euro in aumento rispetto all'esercizio precedente di 0,6 milioni di euro principalmente per maggiori riaddebiti di servizi intercompany erogati alle società del Gruppo (in particolare IT).

Il **risultato operativo (EBIT)** ammonta a -0,1 milioni di euro, in diminuzione di 1,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il **risultato ante imposte** è pari a 56,8 milioni di euro, rispetto ai 13,5 milioni di euro dell'esercizio 2022. Il valore dei dividendi incassati da società del Gruppo è stato pari a 54,3 milioni di euro (erano 13,4 milioni di euro nell'esercizio 2022). Si segnala che nell'esercizio 2023 sono stati registrati oneri netti su cambi pari a 0,3 milioni di euro, rispetto a 0,5 milioni di euro di utili netti registrati nell'esercizio precedente.

L'**utile netto** si attesta a 55,1 milioni di euro, rispetto ai 14,2 milioni di euro dell'esercizio 2022.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2023 ammonta a 238,5 milioni di euro, in aumento di 43,1 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 (195,4 milioni di euro). La variazione è dovuta all'utile del periodo (55,1 milioni di euro) e dai dividendi distribuiti agli azionisti (12,0 milioni di euro).

Il **capitale circolante** al 31 dicembre 2023 è pari a 2,7 milioni di euro, rispetto a 4,4 milioni del 31 dicembre 2022. La variazione è principalmente imputabile al decremento dei crediti verso consociate (2,2 milioni di euro).

Le **attività immobilizzate nette** al 31 dicembre 2023 ammontano a 331,1 milioni di euro, in aumento di 35,2 milioni di euro rispetto dato al 31 dicembre 2022. La variazione è principalmente imputabile all'acquisizione di Ryco Hydraulics Sdn Bhd e Ryco Hydraulics Inc. (poi conferita alla MFR North America Inc, unitamente alla Manuli Hydraulics (Americas) Inc.).

Come conseguenza, il **capitale investito netto** al 31 dicembre 2023 è pari a 333,6 milioni di euro, in aumento di 33,5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022 (300,1 milioni di euro).

La **posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2023 è pari a -95,1 milioni di euro, contro una posizione finanziaria netta negativa di -104,7 milioni di euro al 31 dicembre 2022.

L'**organico** puntuale al 31 dicembre 2023 è pari a 20 unità, stesso valore del precedente esercizio.

The data of the parent company have been prepared in accordance with Art. 2423 and subsequent of the Italian Civil Code and supplemented by the accounting principles and criteria developed by the "Organismo Italiano di Contabilità" [Italian Accountancy Organization] (OIC) are presented in a reclassified version. For more information on the year 2022 financial statements of the Parent, see the dedicated section.

*In the year 2023 the Parent company, MR S.p.A., achieved **net incomes** of €10.8 million, €0.6 million higher compared to previous year mainly because of higher intercompany services recharged to the Group subsidiaries (in particular IT).*

*The **operating profit (EBIT)** amounted to -€0.1 million, lower compared to previous year by €1.4 million*

*The **profit before taxation** amounted to €56.8 million, compared to €13.5 million in the year 2022. The value of dividends distributed by the Group Subsidiaries has been €54.3 million (they were €13.4 million in 2022). It should be noted that in year 2023 has been accounted net foreign exchange losses the exchange rate losses of €0.3 million compared to €0.5 million net gains accounted in the previous year.*

***Net Profit** for the period stood at €55.1 million, compared to €14.2 million for the year 2022.*

*The **net equity** as at December 31st, 2023 amounted to €238.5 million, increasing by 43.1 million compared to December 31st, 2022 (€195.4 million). The net equity changes concern the net profit of the year (€55.1 million) and the dividends distribution to the Shareholders (€12.0 million).*

*The **working capital** as at December 31st, 2023 amounts to €2.7 million compared to €4.4 million as at December 31st, 2022. The change is mainly due to the decrease of the subsidiaries' receivables (€2.2 million).*

*The **non-current net assets** as at December 31st, 2023 amounted to €331.1 million, increasing by €35.2 million compared to December 31st, 2022. The change is mainly due to the acquisition of Ryco Hydraulics Sdn Bhd and Ryco Hydraulics Inc. (then contributed in kind to MFR North America Inc, as well as Manuli Hydraulics (Americas) Inc.).*

*As consequence, the **net invested capital** as at December 31st, 2023 was €333.6 million, increasing by €33.5 million compared to December 31st, 2022 (€300.1 million).*

*The **net financial position** as at December 31st, 2023 amounted to -€95.1 million, compared to -€104.7 million at December 31st, 2022.*

*The **employees** as at December 31st, 2023 were 20, same of the previous year.*



«Dichiarazione ai sensi dell'art.26 Allegato B (Disciplinare Tecnico in materia di misure minime di sicurezza) al decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali": La Società, quale Titolare del trattamento, ha adottato tutte le misure di sicurezza ed ha predisposto la documentazione necessaria e, più in generale, ha compiuto ogni attività finalizzata all'adeguamento alla normativa vigente sulla tutela dei dati personali (D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196). Al riguardo si precisa che la società ha adeguato il proprio sistema di controllo interno a protezione dei dati personali alla nuova normativa e, in particolare, al GDPR 679/EU. Inoltre, al fine di ottenere la piena conformità a tale normativa, la società sta tenendo altresì in debito conto le ulteriori disposizioni del D. Lgs 101/2018 nonché i chiarimenti e linee guida che saranno prossimamente emanate dall'Autorità Garante. Ai sensi dell'art. 2497 bis del c.c., s'informa che la capogruppo (MR S.p.A.) è controllata al 50,01% dalla società DAM s.r.l.

"Declaration pursuant to Article 26 Annex B (Technical Regulations concerning minimum security measures) to Legislative Decree No. 196 of June 30, 2003 "Code concerning the protection of personal data": The Company, as Data Controller, has undertaken all necessary security measures and prepared the necessary documentation and, more generally, has performed all activities to comply with existing legislation on the protection of personal data (Legislative Decree No. 196 of June 30, 2003). In this regard it is specified that the company has adjusted its internal control system to protect personal data under the new legislation and to GDPR 679 / EU. Moreover, to achieve full compliance with this legislation, the company is also taking due account of the further provisions of Legislative Decree 101/2018 as well as the clarifications and the guidelines that will be issued by the Data Protection Authority. Pursuant to Art.2497 bis of the Civil Code, we declare that 50.01% of the parent company (MR S.p.A.) is owned by DAM Srl.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO / RECLASSIFIED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS OF THE PARENT

(Importi in migliaia di euro / Amounts in thousand of euro)

	ANNO / FY		ANNO / FY		Variazione Change	
	2023	%	2022	%	Var./Ch.	%
Vendite nette	Net Sales	10.801	10.220	581	5,7%	
Altri ricavi e proventi	Other revenue and income	83 0,8%	55 0,5%	28	51,7%	
Valore della produzione	Value of production	10.884 100,8%	10.275 100,5%	609	5,9%	
Acquisto di materiali	Purchase of materials	(18) -0,2%	(17) -0,2%	(1)	3,3%	
Servizi	Services	(5.238) -48,5%	(3.978) -38,9%	(1.259)	31,6%	
Altri costi	Other costs	(2.517) -23,3%	(1.726) -16,9%	(790)	45,8%	
Valore aggiunto	Added Value	3.112 28,8%	4.553 44,6%	(1.441)	-31,6%	
Costo del lavoro	Labour costs	(3.262) -30,2%	(3.156) -30,9%	(106)	3,3%	
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	Gross Operating Profit (EBITDA)	(149) -1,4%	1.397 13,7%	(1.547)	-110,7%	
Ammortamenti	Amortisation & Depreciation	(16) -0,1%	(21) -0,2%	5	-23,4%	
Altri accantonamenti	Other provisions/accruals	(1) 0,0%	(150) -1,5%	150	-99,6%	
Risultato operativo (EBIT)	Operating Profit (EBIT)	(166) -1,5%	1.226 12,0%	(1.392)	-113,5%	
Proventi e oneri finanziari netti	Net financial income and losses	57.215 529,7%	13.479 131,9%	43.736	324,5%	
Utili e perdite su cambi netti	Net gain and losses on exchange rate differences	(274) -2,5%	480 4,7%	(754)	-157,2%	
Svalutazione partecipazioni	Impairment losses on equity investments	28 0,3%	- 0,0%	28	-	
Risultato prima delle imposte	Result before taxation	56.802 525,9%	15.185 148,6%	41.617	274,1%	
Imposte sul reddito: Correnti	Current Income taxes for the period	(1.738) -16,1%	(1.157) -11,3%	(581)	50,2%	
Imposte sul reddito: Differite	Deferred Income taxes for the period	2 0,0%	127 1,2%	(125)	-98,7%	
Risultato del periodo	Profit for the period	55.066 509,8%	14.155 138,5%	40.911	289,0%	
Risultato operativo su vendite nette	Return on sales - ROS	-1,5%	12,0%			
Risultato operativo su Capitale investito netto medio	Return on Capital Employed - ROCE	-0,1%	0,3%			
Risultato netto su patrimonio netto medio	Return on Equity - ROE	25,4%	7,4%			


**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO /
RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE PARENT**

		SALDO AL	SALDO AL	Variazione	
		Balance at	Balance at	Change	
		31/12/2023	31/12/2022	Var./Ch.	%
<i>(Importi in migliaia di euro / Amounts in thousand of euro)</i>					
Attività a breve:	Current assets:				
Crediti verso clienti	Trade receivables	6.287	8.469	(2.182)	-25,8%
Giacenze di magazzino	Inventories	-	-	-	-
Ratei e risconti attivi	Accrued income and prepaid expenses	442	346	96	27,7%
Altre attività a breve	Other current assets	2.185	916	1.268	138,4%
Totale attività a breve	Total current assets	8.913	9.731	(818)	-8,4%
Passività a breve:	Current liabilities:				
Fornitori	Trade payables	2.296	1.604	692	43,1%
Altri debiti	Other payables	1.745	1.528	217	14,2%
Ratei e risconti passivi	Accrued expenses and deferred income	35	33	1	4,1%
Debiti tributari	Tax liabilities	1.735	1.808	(73)	-4,0%
Fondi per rischi ed oneri	Provisions for risks and charges	400	400	-	0,0%
Totale passività a breve	Total Current liabilities	6.210	5.373	837	15,6%
CAPITALE CIRCOLANTE	WORKING CAPITAL	2.703	4.358	(1.655)	-38,0%
Attività immobilizzate:	Non current assets:				
Immobilizzazioni materiali	Property, plant and equipment	7	9	(2)	-17,6%
Immobilizzazioni immateriali	Intangible assets	14	26	(12)	-47,2%
Partecipazioni e titoli	Investments and securities	331.148	294.776	36.372	12,3%
Altre attività fisse e derivati	Other non-current assets and derivatives	398	1.425	(1.027)	-72,1%
Altre passività fisse e derivati	Other non-current liabilities and derivatives	(116)	(37)	(78)	211,4%
Fondi rischi ed oneri di lungo periodo	Provisions for risks and charges	(400)	(300)	(100)	33,3%
Totale attività immobilizzate	Total non-current assets and liabilities	331.051	295.898	35.153	11,9%
CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITA' D'ESERCIZIO	INVESTED CAPITAL NET OF CURRENT LIABILITIES	333.754	300.257	33.498	11,2%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	POST-EMPLOYMENT BENEFITS	172	173	(1)	-0,6%
CAPITALE INVESTITO NETTO	NET INVESTED CAPITAL	333.582	300.084	33.499	11,2%
FINANZIATO DA:	FINANCED BY:				
Capitale	Share capital	5.018	5.018	-	0,0%
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Share premium reserve	22.234	22.234	-	0,0%
Riserve di rivalutazione	Revaluation reserve	15.245	15.245	-	0,0%
Riserva legale	Legal reserve	1.004	1.004	-	0,0%
Altre riserve	Other reserves	38.824	38.993	(170)	-0,4%
Utili portati a nuovo	Retained earnings	101.068	98.745	2.323	2,4%
Utile del periodo	Profit for the period	55.066	14.155	40.911	289,0%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	TOTAL EQUITY	238.457	195.393	43.065	22,0%
Debiti finanziari a medio lungo termine	Non-current loans and borrowings	(163.446)	(183.342)	19.896	-10,9%
Crediti finanziari a medio lungo termine	Non-current financial assets	-	-	-	-
Indebitamento netto a medio lungo termine	Net Non-current liabilities	(163.446)	(183.342)	19.896	-10,9%
Disponibilità a breve termine	Current financial assets	36.073	2.281	33.792	1481,5%
Altre attività finanziarie a breve termine	Other current financial assets	84.123	111.643	(27.520)	-24,7%
Quota a BT dei finanziamenti e altre passività finanziarie	Current portion of M/L loans and other current liabilities	(43.839)	(29.944)	(13.895)	46,4%
Altri debiti finanziari a breve termine	Current financial liabilities	(8.035)	(5.329)	(2.707)	50,8%
Disponibilità (indebitamento) netta a breve termine	Net current financial assets (liabilities)	68.321	78.651	(10.330)	-13,1%
SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA	NET FINANCIAL POSITION	(95.125)	(104.691)	9.566	-9,1%
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	TOTAL SOURCES OF FUNDS	333.582	300.084	33.499	11,2%



RENDICONTO FINANZIARIO DELLA CAPOGRUPPO / STATEMENT OF CASH FLOWS OF THE PARENT

		Anno/FY	
		2023	2022
<i>(Importi in migliaia di euro / Amounts in thousand of euro)</i>			
Utile (Perdita) del periodo	Profit (Loss) for the period	1	
		55.066	14.155
Voci che non hanno effetto sulla liquidità:	Non-cash items:		
Ammortamenti	Depreciation and amortisation	16	21
Valutazione Mark-to-Market	Mark-to-Market	173	1.006
T.F.R. e trattamenti di quiescenza accantonati nel periodo	Post-employment and retirement benefits accrued during the year	-	13
Accantonamento fondi per rischi e oneri	Allocation to provisions for risks and charges	100	100
Svalutazione partecipazioni	Impairment (revaluation) of equity holdings		
TOTALE VOCI CHE NON HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITA'	TOTAL NON-CASH ITEMS	2	1.140
AUTOFINANZIAMENTO	SELF-FINANCING	A=1+2	55.355
			15.295
Attività a breve:	Current assets:		
Crediti commerciali verso clienti	Trade receivables	2.182	(3.600)
Giacenze di magazzino	Inventories	-	-
Altre attività a breve	Other current assets	(1.364)	(351)
TOTALE ATTIVITA' A BREVE	TOTAL CURRENT ASSETS	3	(3.951)
Passività a breve:	Current liabilities:		
Fornitori	Suppliers	692	175
Altri debiti	Other payables	218	235
Debiti tributari	Tax liabilities	(73)	304
TOTALE PASSIVITA' A BREVE	TOTAL CURRENT LIABILITIES	4	714
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ CORRENTI	CHANGES IN CURRENT ASSETS AND LIABILITIES	B=3+4	1.655
			(3.237)
Utilizzi fondi per rischi e oneri	Use of provisions for risks and charges	-	-
T.F.R. e trattamenti di quiescenza pagati nell'esercizio	Post-employment and retirement benefits paid during the year	(1)	-
TOTALE UTILIZZO FONDI CHE HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITA'	TOTAL UTILISATION OF PROVISIONS AFFECTING LIQUIDITY	5	(1)
			-
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	C=A+B+5	57.009
			12.058
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	Purchases of property, plant and equipment	-	-
Variaz. fornitori di immobiliz. tecniche e attività immateriali	Changes in suppliers of property, plant, equip. and intan. assets	-	-
Valore di vendita cespiti alienati	Proceeds from sale of non-current assets	-	-
Incrementi nelle attività immateriali	Increases in intangible assets	(3)	(32)
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES	6	(3)
			(32)
Dividendi distribuiti	Dividends distributed	(12.001)	(9.701)
Differenze di traduzione e altri movimenti	Translation differences and other changes	-	-
(Incremento) Decremento attività/passività fisse	(Increase) Decrease in non-current assets/liabilities	(35.439)	(45.676)
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES	7	(47.440)
			(55.377)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA INIZIALE	OPENING NET FINANCIAL POSITION	8	(104.691)
			(61.340)
VARIAZIONE DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA	CHANGES IN NET FINANCIAL POSITION	D=C+6+7	9.566
			(43.351)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA FINALE	CLOSING NET FINANCIAL POSITION	E=8+D	(95.125)
			(104.691)



PROPOSTA DI DELIBERAZIONE /PROPOSED RESOLUTION

Signori Azionisti,

a conclusione della Relazione sulla Gestione, posta a corredo del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, Vi invitiamo ad assumere la seguente deliberazione:

L'Assemblea ordinaria degli azionisti della Manuli Ryco S.p.A., vista la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Delibera

di approvare il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 della Manuli Ryco S.p.A. e il Bilancio Consolidato di Gruppo, costituito da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, così come presentati dal Consiglio di Amministrazione, nel loro complesso e nelle singole appostazioni e considerando che il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 55.065.834 e risultando riserve disponibili:

- di distribuire un dividendo in ragione di Euro 0,1435 per ciascuna azione in circolazione per un totale di Euro 12.001.157,84 utilizzando l'utile netto dell'esercizio con pagamento a decorrere dal 11 aprile 2024;
- di non accantonare alcuna quota di utile dell'esercizio a "Riserva Legale", tenuto in considerazione che tale riserva è stata integralmente costituita ai sensi dell'articolo 2430 del Codice Civile;
- di rinviare a "Utili portati a nuovo" la quota residuale di Euro 43.064.676,16

Shareholders,

at the conclusion of the Management Report, as an integral part of the Financial Statements at December 31st, 2023, we invite you to adopt the following resolution:

The Ordinary General Meeting of shareholders of Manuli Ryco S.p.A., considering the Report of the Board of Directors, considering the reports of the Statutory Auditors Board and the Audit company Deloitte & Touche S.p.A.

Resolves

to approve the Manuli Ryco SpA's Financial Statements at December 31st, 2023 as well as the Group Consolidated Financial Statements, consisting of balance sheet, profit and loss account, cash flow statement and integrative note on the accounts, as proposed by the Board of Directors, in their entirety and in the individual entries and considering that the Financial Statements at December 31st, 2023 shows a net profit for the year of € 55,065,834 and availability of free reserves:

- to distribute a dividend of € 0.1435 for each outstanding share, for a total amount of € 12,001,157.84 using the net profit for the year to pay the dividends from April 11th, 2024;
- not to accrue income to "Legal Reserve" taking into account that such reserve has been fully constituted in accordance with the Article 2430 of the Italian Civil Code;
- to defer as "Retained earnings", the residual quota of € 43,064,676.16

*Per il Consiglio di Amministrazione / For the Board of Directors
Il Presidente e Amministratore Delegato / Chairman and Managing Director*



Bilancio consolidato 2023

Consolidated Financial Statements 2023

*This document presents the English translation for the convenience of international readers only.
The original Italian version should be considered the authoritative one.*


**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA /
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**

	Nota	Saldo al Balance at	Saldo al Balance at	Variazione Change		
				31/12/2023	31/12/2022	Var./Ch.
<i>(Importi in migliaia di Euro / Amounts in thousands of euro)</i>						
Immobili, impianti e macchinari	Property, plant and equipment	1	92.643	91.568	1.075	1,2%
Diritti d'uso immobilizzati	Right of Use Assets	2	40.220	37.103	3.117	8,4%
Attività immateriali	Intangible assets	3	3.627	4.205	(578)	-13,7%
Avviamento	Goodwill	4	117.829	116.812	1.017	0,9%
Partecipazioni	Investments	5	-	-	-	-
Attività finanziarie	Financial assets	6	187	3	184	6133,3%
Imposte differite attive	Deferred tax assets	7	13.574	14.717	(1.143)	-7,8%
Strumenti derivati	Derivatives	8	-	1.023	(1.023)	-100,0%
Altre attività finanziarie	Other financial assets	9	-	-	-	-
Crediti commerciali	Trade receivables	10	99	106	(7)	-6,6%
Altre attività	Other assets	11	3.594	2.996	598	20,0%
Totale attività non correnti	Total non current assets		271.773	268.533	3.240	1,2%
Attività non correnti possedute per la vendita	Non-current assets held for sale	12	-	-	-	-
Rimanenze	Inventories	13	152.942	178.753	(25.811)	-14,4%
Crediti commerciali	Trade receivables	14	97.778	119.216	(21.438)	-18,0%
Altri crediti	Other receivables	15	20.226	15.093	5.133	34,0%
Attività finanziarie	Financial assets	16	-	-	-	-
Strumenti derivati	Derivatives	17	-	-	-	-
Altre attività finanziarie	Other financial assets	18	-	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Cash and cash equivalents	19	81.282	38.915	42.367	108,9%
Totale attività correnti	Total current assets		352.228	351.977	251	0,1%
TOTALE ATTIVO	TOTAL ASSETS		624.001	620.510	3.491	0,6%
Capitale sociale	Share capital		5.018	5.018	-	0,0%
Altre riserve	Other reserves		53.017	56.078	(3.061)	-5,5%
Utili/perdite portati a nuovo	Retained earnings/losses		168.202	144.440	23.762	16,5%
Utili/(perdita) del period	Profit/(loss) for the period		37.925	39.083	(1.158)	-3,0%
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE GROUP	20	264.162	244.619	19.543	8,0%
PATRIMONIO DI TERZI	NON-CONTROLLING INTERESTS	20	193	105	88	83,8%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	TOTAL EQUITY	20	264.355	244.724	19.631	8,0%
Debiti commerciali	Trade payables	21	-	-	-	-
Mutui e finanziamenti	Loans and borrowings	22	168.467	187.704	(19.237)	-10,2%
Debiti Finanziari per diritti d'uso immobilizzati	Right of Use Assets' financial debts	23	29.331	28.567	764	2,7%
Strumenti derivati	Derivatives	24	115	31	84	271,0%
Imposte differite passive	Deferred tax liabilities	25	1.091	1.003	88	8,8%
Benefici ai dipendenti	Employee benefits	26	2.902	2.576	326	12,7%
Fondi rischi	Provisions for risks and charges	27	885	394	491	124,6%
Altri debiti	Other payables	28	-	-	-	-
Totale passività non correnti	Total non current liabilities		202.791	220.275	(17.484)	-7,9%
Debiti commerciali	Trade payables	29	54.071	66.675	(12.604)	-18,9%
Altri debiti	Other payables	30	34.107	32.112	1.995	6,2%
Passività per imposte correnti	Current tax liabilities	31	5.894	5.949	(55)	-0,9%
Mutui e finanziamenti	Loans and borrowings	32	45.548	36.048	9.500	26,4%
Debiti Finanziari per diritti d'uso correnti	Right of Use Assets' financial debts	33	12.900	10.964	1.936	17,7%
Strumenti derivati	Derivatives	34	-	-	-	-
Fondi rischi	Provisions for risks and charges	35	4.335	3.763	572	15,2%
Totale passività correnti	Total current liabilities		156.855	155.511	1.344	0,9%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		624.001	620.510	3.491	0,6%



**PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO /
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

	Nota Note	ANNO / FY		ANNO / FY		Variazione Change	
		2023	%	2022	%	Var.	%
<i>(Importi in migliaia di Euro / Amounts in thousand of euro)</i>							
Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi	36	572.004	100,0%	600.090	100,0%	(28.086)	-4,7%
Altri ricavi e proventi	37	5.729	1,0%	8.645	1,4%	(2.916)	-33,7%
TOTALE RICAVI		577.733	101,0%	608.735	101,4%	(31.002)	-5,1%
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso		(17.176)	-3,0%	28.602	4,8%	(45.778)	-160,1%
VALORE DELLA PRODUZIONE		560.557	98,0%	637.337	106,2%	(76.780)	-12,0%
Costi del personale	38	(146.320)	-25,6%	(148.922)	-24,8%	2.602	-1,7%
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi	39	(311.360)	-54,4%	(407.079)	-67,8%	95.719	-23,5%
Variazione del magazzino materie prime		(7.845)	-1,4%	13.446	2,2%	(21.291)	-158,3%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	40	(29.991)	-5,2%	(32.931)	-5,5%	2.940	-8,9%
TOTALE COSTI		(495.516)	-86,6%	(575.486)	-95,9%	79.970	-13,9%
RISULTATO OPERATIVO		65.041	11,4%	61.851	10,3%	3.190	5,2%
Oneri finanziari	41	(24.445)	-4,3%	(17.550)	-2,9%	(6.895)	39,3%
Proventi finanziari	42	13.734	2,4%	14.939	2,5%	(1.205)	-8,1%
Proventi/(oneri) da partecipazioni	43	(365)	-0,1%	(3.244)	-0,5%	2.879	-88,7%
RISULTATO ANTE IMPOSTE		53.965	9,4%	55.996	9,3%	(2.031)	-3,6%
imposte sul reddito	44	(15.880)	-2,8%	(16.603)	-2,8%	723	-4,4%
RISULTATO DEL PERIODO		38.085	6,7%	39.393	6,6%	(1.308)	-3,3%
Risultato attribuibile a Partecipazioni di terzi		160	0,0%	310	0,1%	(150)	-48,4%
RISULTATO ATTRIBIBILE AL GRUPPO		37.925	6,6%	39.083	6,5%	(1.158)	-3,0%
ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO							
OTHER COMPREHENSIVE INCOME							
Componenti che possono essere riclassificate successivamente nell'utile/(perdita) del periodo:		Items that are or may be reclassified subsequently to profit or loss:					
Gestioni estere - Differenze cambio da conversione		(6.461)	-1,1%	(5.257)	-0,9%	(1.204)	4,3%
Partecipazioni contabilizzate con metodo del patrimonio netto - Differenze cambio da conversione (IFRS 3)		-	-	1.437	0,2%	(1.437)	5,1%
Imposte su componenti che possono essere riclassificate nell'utile/(perdita) del periodo		-	-	-	-	-	-
Totale delle componenti che possono essere riclassificate successivamente nell'utile/(perdita) del periodo		(6.461)	-1,1%	(3.820)	-0,6%	(2.641)	9,4%
Altre componenti del conto economico complessivo del periodo al netto degli effetti fiscali		(6.461)	-1,1%	(3.820)	-0,6%	(2.641)	9,4%
TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO		31.624	5,5%	35.573	5,9%	(3.949)	14,1%
Utile del periodo attribuibile a:	Profit attributable to:						
Soci della controllante	Owners of the Parent	37.925	6,6%	39.083	6,5%	(1.158)	4,1%
Partecipazioni di terzi	Non-controlling interests	160	0,0%	310	0,1%	(150)	0,5%
Totale conto economico complessivo del periodo attribuibile a:	Total comprehensive income attributable to:						
Soci della controllante	Owners of the Parent	31.331	5,5%	35.458	5,9%	(4.127)	14,7%
Partecipazioni di terzi	Non-controlling interests	293	0,10%	115	0,00%	178	-0,6%



**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO /
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

ATTRIBUIBILE AI SOCI DEL GRUPPO / ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE GROUP

	Capitale sociale	Soprap. azioni	Riserva legale	Traduzione bilanci in valuta	Partecip. a PN	Altre riserve	Utili portati a nuovo	Patrimonio Netto di Gruppo	Partecipaz. di terzi	Patrimonio Netto
	Share capital	Share premium	Legal reserve	Translation reserve	Equity-accounted investees	Other Reserves	Retained earnings	Group Net Equity	Non-controlling interests	Equity
(Importi in migliaia di euro / Amounts in thousands of euro)										
SALDO AL / BALANCE AT 01/01/2022	5.018	22.234	1.004	(1.032)	(1.437)	80.554	128.660	235.001	279	235.280
Conto economico complessivo del periodo: / Comprehensive income for the period:										
Utile del periodo / Profit for the period							39.083	39.083	310	39.393
Altre componenti di utile complessivo / Other comprehensive income				(5.240)	1.437			(3.803)	(17)	(3.820)
Tot. conto economico complessivo del periodo / Tot. comprehensive income for the period				(5.240)	1.437			35.280	293	35.573
Transazioni con i proprietari del Gruppo / Transactions with owners of the Group										
Contribuzioni e distribuzioni / Contributions and distributions:										
Aggregazioni aziendali / Business combinations										
Dividendi distribuiti / Distributed dividends										
Variazione valutazione Put & Call option / Remeasurement Put&Call option						(13.853)	(10.551)	(10.551)		(10.551)
Altre variazioni / Other changes						11.494	(12.752)	(1.258)		(13.853)
Totale contributi e distribuzioni / Total contributions and distributions						(2.359)	(23.303)	(25.662)		(25.662)
Variazione quote di partecipazione / Changes in ownership interests										
Acquisizione minoranze / Acquisition of non-controlling interests									(467)	(467)
Totale variazione quote di partecipazione / Total changes in ownership interests									(467)	(467)
Totale rapporti con i proprietari del Gruppo / Total transactions with owners of the Group						(2.359)	(23.303)	(25.662)	(467)	(26.129)
SALDO AL / BALANCE AT 31/12/2022	5.018	22.234	1.004	(6.272)		78.195	144.440	244.619	105	244.724
SALDO AL / BALANCE AT 01/01/2023	5.018	22.234	1.004	(6.272)		78.195	144.440	244.619	105	244.724
Conto economico complessivo del periodo: / Comprehensive income for the period:										
Utile del periodo / Profit for the period							37.925	37.925	160	38.085
Altre componenti di utile complessivo / Other comprehensive income				(6.381)				(6.381)	(80)	(6.461)
Tot. conto economico complessivo del periodo / Tot. comprehensive income for the period				(6.381)				31.544	80	31.624
Transazioni con i proprietari del Gruppo / Transactions with owners of the Group										
Contribuzioni e distribuzioni / Contributions and distributions:										
Aggregazioni aziendali / Business combinations									8	8
Dividendi distribuiti / Distributed dividends										
Variazione valutazione Put & Call option / Remeasurement Put&Call option							(12.001)	(12.001)		(12.001)
Altre variazioni minori / Other minor changes						2.162	(2.162)			
Totale contributi e distribuzioni / Total contributions and distributions						2.162	(14.163)	(12.001)	8	(11.993)
Variazione quote di partecipazione / Changes in ownership interests										
Acquisizione minoranze / Acquisition of non-controlling interests										
Totale variazione quote di partecipazione / Total changes in ownership interests										
Totale rapporti con i proprietari del Gruppo / Total transactions with owners of the Group						2.162	(14.163)	(12.001)	8	(11.993)
SALDO AL / BALANCE AT 31/12/2023	5.018	22.234	1.004	(12.653)		80.357	168.202	264.162	193	264.355


RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO / CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

		2023	2022
		Anno/FY	Anno/FY
(Importi in migliaia di Euro / Amounts in thousands of euro)			
Utile (Perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo	Profit (Loss) for the period attributable to Group	1	37.925
			39.083
Voci che non hanno effetto sulla liquidità:	Not affecting liquidity items:		
Ammortamenti	Depreciation and amortisation	25.657	28.678
Valutazione Mark-to-Market	Mark-to-Market	173	(1.069)
T.F.R. e trattamenti di quiescenza accantonati nel periodo	Post-employment & retirement benefits accrued during the year	423	(37)
Accantonamento fondi per rischi e oneri	Allocation to provisions for risks and charges	2.955	3.060
Svalutazione/(Rivalutazione) partecipazioni	Losses/(Profits) of equity-accounted investees	-	(812)
Totale voci che non hanno effetto sulla liquidità	Total not affecting liquidity items	2	29.208
			29.820
AUTOFINANZIAMENTO	SELF-FINANCING	A=1+2	67.133
			68.903
Attività a breve:	Current assets:		
Crediti commerciali verso clienti	Trade receivables	21.438	(16.212)
Giacenze di magazzino	Inventories	25.208	(38.086)
Altre attività a breve	Other current assets	(5.133)	4.766
Totale attività a breve	TOTAL CURRENT ASSETS	3	41.513
			(49.532)
Passività a breve:	Current liabilities:		
Fornitori	Suppliers	(12.604)	(9.428)
Altri debiti	Other payables	2.016	(151)
Debiti tributari	Tax liabilities	885	1.378
Totale passività a breve	TOTAL CURRENT LIABILITIES	4	(9.703)
			(8.201)
VARIAZIONE NELLE ATTIVITA' E PASSIVITA' CORRENTI	CHANGE IN CURRENT ASSETS AND LIABILITIES	B=3+4	31.810
			(57.733)
Utilizzi fondi per rischi e oneri	Use of provisions for risks and charges	(1.663)	(1.482)
T.F.R. e trattamenti di quiescenza pagati nell'esercizio	Post-employment and retirement benefits paid during the year	(89)	(116)
TOTALE UTILIZZO FONDI CHE HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITA'	TOTAL UTILISATION OF PROVISIONS AFFECTING LIQUIDITY	5	(1.752)
			(1.598)
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	C=A+B+5	97.191
			9.572
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	Purchases of property, plant and equipment	(15.142)	(27.204)
Var. fornitori di immobilizz.ni tecniche e attività immat.li	Change in suppliers of property, plant, equip. and intang. assets	(961)	1.039
Valore di vendita cespiti alienati	Proceeds from sale of non-current assets	593	1.407
Incrementi nelle attività immateriali	Increases in intangible assets	(698)	(1.995)
Crediti finanziari a medio/lungo termine	Non-current loan assets	(217)	216
Crediti finanziari a breve termine	Current loan assets	-	-
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES	6	(16.425)
			(26.537)
Variazione mezzi propri:	Changes in own funds:		
Dividendi distribuiti	Dividends distributed	(12.001)	(10.551)
Differenze di traduzione e altri movimenti	Translation differences and other changes	(4.478)	(18.750)
(Incremento) Decremento attività/passività fisse	(Increase) Decrease in non-current assets/liabilities	1.604	3.459
Variazioni del patrimonio di terzi	Changes in equity attributable to non-controlling interests	80	(174)
Variazione dei mezzi di terzi:	Changes in third parties' funds:		
Debiti finanziari a medio/lungo termine	Non-current loans and borrowings	(33.086)	28.350
Debiti finanziari a breve termine	Current loans and borrowings	11.436	(8.674)
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES	7	(36.445)
			(6.340)
VARIAZIONE DI PERIMETRO	CHANGES IN SCOPE OF CONSOLIDATION	8	(1.954)
			(3.709)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI	OPENING CASH AND CASH EQUIVALENT	9	38.915
			65.671
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da acquisizioni	Opening cash and cash equivalent from acquisition	10	-
			258
VARIAZ. DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENT	D=e+6+7	44.321
			(23.305)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI FINALI	CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENT	E=8+9+10+D	81.282
			38.915



NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO / NOTE TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

INFORMAZIONI RILEVANTI SUI PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

I. CRITERI DI REDAZIONE

Il presente bilancio consolidato per il periodo chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emanati dall'*International Accounting Standard Boards* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standard* (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominato *Standing Interpretation Committee* ("SIC").

Il bilancio consolidato si compone dei prospetti contabili consolidati (situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, prospetto delle variazioni del patrimonio netto e rendiconto finanziario) corredati dalle note di commento.

La situazione patrimoniale-finanziaria è presentata secondo lo schema che prevede la distinzione delle attività e passività in correnti e non correnti. Nel conto economico i costi sono classificati in base alla natura degli stessi, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Nei prospetti di bilancio i dati sono comparati con il bilancio consolidato dell'esercizio 2022 entrambi redatti in omogeneità di criteri. I valori esposti nelle presenti note di commento, se non diversamente indicato sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come previsto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari e sul presupposto della continuità aziendale. Il Gruppo, infatti, ha valutato che non sussistono incertezze (come definite dal par. 25 - IAS 1) sulla continuità aziendale, in considerazione dei risultati positivi conseguiti nel 2023 e negli esercizi precedenti ed attesi per il 2024. Si evidenzia che i contenuti informativi del presente bilancio sono conformi ai sensi dello IAS 1.

II. CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Imprese controllate

Trattasi d'impresе in cui il Gruppo esercita il controllo, così come definito dall'IFRS 10. Secondo tale principio "un investitore controlla un'entità oggetto d'investimento quando è esposto o ha diritto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con la stessa e allo stesso tempo ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità". I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere. I dati utilizzati per il consolidamento sono i bilanci delle singole società opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione del Gruppo. La quota del capitale e delle riserve di pertinenza di terzi nelle controllate e la quota di pertinenza di terzi dell'utile o perdita d'esercizio delle controllate consolidate sono identificate separatamente nella situazione patrimoniale-finanziaria e nel conto economico consolidati. Le perdite di pertinenza di terzi che eccedono la quota di interessenza del capitale della partecipata, sono allocate al patrimonio netto di pertinenza di terzi. Le variazioni delle quote di possesso di controllate che non comportano acquisizione / perdita di controllo sono iscritte fra le variazioni di patrimonio netto.

Operazioni eliminate in fase di consolidamento

Il consolidamento viene effettuato con il metodo integrale, linea per linea. I criteri adottati per l'applicazione di tale metodo includono, fra l'altro:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni nelle società consolidate contro il relativo patrimonio netto e l'assunzione di tutte le loro attività e passività;
- l'eliminazione dei saldi e delle operazioni significative tra le società del Gruppo, così come gli utili e le perdite non realizzati su operazioni infragruppo. Gli utili non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in quelle imprese. Le perdite non realizzate sono eliminate a eccezione del caso in cui esse non possano essere in seguito recuperate.

ACCOUNTING STANDARDS AND VALUATION CRITERIA

RELEVANT INFORMATION ON ACCOUNTING STANDARDS APPLIED

I. PREPARATION CRITERIA

The consolidated financial report for the period ended December 31st, 2023, were prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and endorsed by the European Union. IFRS also include International Accounting Standards (IAS) still in force, as well as all the interpretations of the International Financial Reporting Committee ("IFRIC"), formerly the Standing Interpretations Committee ("SIC").

The consolidated financial report consists of the consolidated financial statements (statement of financial position, statement of profit or loss, statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flow) with explanatory notes.

The statement of financial position is presented according to the scheme that classifies assets and liabilities as current and non-current. In the statement of profit or loss costs are classified according to their nature, while the statement of cash flow has been prepared using the indirect method.

In financial statements data are compared with the consolidated financial statements for the year 2022 prepared using the same criteria. The amounts shown in these notes, unless otherwise indicated are in thousands of euros.

The financial statements are prepared based on the historical cost principle, amended as required for valuation of certain financial instruments and on a going-concern basis. The Group has indeed concluded that there is no uncertainty (as defined by par. 25 - IAS 1) about the company being able to continue as a going concern, in view of the positive results achieved in 2023 and in the previous years and expected for 2024. It should be mentioned that the information disclosed of these financial statements comply with the provisions of IAS 1.

II. CONSOLIDATION CRITERIA

Subsidiaries

Subsidiaries are companies controlled by the Group, as defined in IFRS 10. According to this standard "an investor controls an investee when it is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee". Subsidiaries' financial statements are included in the consolidated financial statements starting on the date on which control is assumed and until such control ceases to exist. The figures used for the purposes of consolidation are those appearing in the financial statements of individual companies, appropriately reclassified, and adjusted to comply with the Group's accounting policies and valuation criteria. Non-controlling interests in subsidiaries' share capital and reserves and their share of annual profits or losses in consolidated subsidiaries are identified separately in the consolidated statement of financial position and statement of profit or loss. Minorities' losses in excess of their share of the subsidiary's share capital are allocated to minority equity. Changes in shares owned in subsidiaries which do not result in acquisition or loss of control are recognised under changes in equity.

Transactions eliminated on consolidation process.

Consolidation is performed by the integral method, line by line. The criteria adopted for application of this method include, among others:

- *elimination of the book value of investments in consolidated companies against their equity and the takeover of all their assets and liabilities;*
- *elimination of net balances and significant transactions among Group companies, and the unrealised profits and losses on inter-group transactions. Unrealised profits on transactions with related companies or jointly controlled companies are cancelled in view of the value of the Group's share in these companies. Unrealised losses are cancelled unless non-recoverable in the future.*



Aggregazioni aziendali

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo il metodo dell'acquisizione (*acquisition method*). Secondo tale metodo il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al *fair value*, calcolato come la somma dei *fair value* delle attività trasferite e delle passività assunte dal Gruppo alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale emessi in cambio del controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti. Le attività identificabili acquisite e le passività assunte sono rilevate al *fair value* alla data di acquisizione. Costituiscono un'eccezione le seguenti poste, che sono invece valutate secondo il loro principio di riferimento:

- Imposte differite attive e passive;
- Attività e passività per benefici ai dipendenti;
- Passività o strumenti di capitale relativi a pagamenti basati su azioni dell'impresa acquisita o pagamenti basati su azioni relativi al Gruppo emessi in sostituzione di contratti dell'impresa acquisita;
- Attività destinate alla vendita.

L'avviamento è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita, rispetto al *fair value* delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione. Se il corrispettivo è inferiore al *fair value* delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel conto economico.

Le quote del patrimonio netto di terzi, alla data di acquisizione, possono essere valutate al *fair value* oppure al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita. La scelta del metodo di valutazione è effettuata transazione per transazione.

Sulla base dell'IFRS 3, l'avviamento concernente l'acquisizione di una partecipazione con connesso diritto di put and call option, scaturirà dal costo di acquisto riferito all'intera quota acquistata e/o optata. Eventuali successive variazioni tra valore d'iscrizione originario e il prezzo effettivamente pagato per la quota sottoposta ad opzione, impatteranno sul patrimonio netto di Gruppo. L'avviamento, inclusivo della quota di terzi, non è ammortizzato ma sottoposto a valutazione annuale attraverso una metodologia d'analisi ("*impairment test*") atta a garantirne la sostenibilità all'interno dell'attivo di bilancio.

Nel caso in cui il valore dell'avviamento dovesse rilevarsi eccedente al rendimento atteso dall'unità generatrice di reddito, si procede a una svalutazione parziale o totale, imputando tale svalutazione a conto economico. Le eventuali quote di patrimonio netto di competenza di azionisti terzi sono iscritte nell'apposita voce di patrimonio netto.

Inoltre, le quote di patrimonio di competenza di azionisti terzi al momento dell'acquisizione soggette ad opzione di acquisto (*put and call option*), sono iscritte tra i debiti finanziari al corrispondente valore di acquisto della quota di maggioranza. Tali debiti finanziari sono soggetti a ricalcolo annuale e le eventuali variazioni impatteranno il conto economico del gruppo. I risultati economici della società acquisita sono interamente iscritti nel patrimonio netto di Gruppo.

Eventuali corrispettivi sottoposti a condizione previsti dal contratto di aggregazione aziendale sono valutati al *fair value* alla data di acquisizione ed inclusi nel valore dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale ai fini della determinazione dell'avviamento. Eventuali variazioni successive di tale *fair value*, che sono qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione, sono incluse nell'avviamento in modo retrospettivo. Le variazioni di *fair value* qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione sono quelle che derivano da maggiori informazioni su fatti e circostanze che esistevano alla data di acquisizione, ottenute durante il periodo di misurazione (che non può eccedere il periodo di un anno dall'aggregazione aziendale).

Nel caso di aggregazioni aziendali avvenute per fasi (*step acquisition*), la partecipazione precedentemente detenuta dal Gruppo nell'impresa acquisita è rivalutata al *fair value* alla data di acquisizione del controllo e l'eventuale utile o perdita che ne consegue è rilevata nel conto economico. Eventuali valori derivanti dalla partecipazione precedentemente detenuta e rilevati negli altri utili/perdite complessivi sono riclassificati nel conto economico come se la partecipazione fosse stata ceduta.

Se i valori iniziali di un'aggregazione aziendale sono incompleti alla data di chiusura del bilancio in cui l'aggregazione aziendale è avvenuta, il Gruppo riporta nel proprio bilancio consolidato i valori provvisori degli elementi per cui non può essere conclusa la rilevazione. Tali valori provvisori sono rettificati nel periodo di misurazione per tenere conto delle nuove informazioni ottenute su fatti e circostanze esistenti alla data di acquisizione che, se note, avrebbero avuto effetti sul valore delle attività e passività riconosciute a tale data.

Business combinations

Business combinations are recognized by the acquisition method. Based on this method, the amount transferred to a business combination is measured at fair value, calculated as the sum of the fair value of the assets transferred and the liabilities undertaken by the Group as of the date of acquisition and the equity instruments issued in exchange for control of the company acquired. Incidental costs of the transaction are normally recognized in profit or loss when they arise.

Identifiable acquired assets and liabilities are measured at fair value as of the acquisition date. The following items are exceptions, assessed based on the applicable standard:

- *Deferred tax assets and liabilities;*
- *Employee benefits;*
- *Payables or equity instruments pertaining to payments based on the shares of the company purchased or payments based on Group shares issued in place of contracts of the company acquired;*
- *Assets held for sale.*

Goodwill is determined as the excess between the sum of payments transferred in the business combination, equity attributable to non-controlling interests and fair value of any shares previously held in the company acquired in relation to the fair value of net assets acquired and net liabilities undertaken on the acquisition date. If the amount transferred is lower than the fair value of net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

Non-controlling interests in equity as of the acquisition date may be measured at fair value or pro-quota amount of the net assets of the company acquired. The choice of measurement criterion is made transaction by transaction.

*Based on the IFRS 3, the goodwill from the acquisition of an equity investment with put and call option, will arise from the acquisition cost referred to the full holding purchased and/or optioned. Any subsequent change in the original amount recognized and the price paid for the equity holding subject to option, will be reflected in the equity attributable to the Group. Goodwill, inclusive of non-controlling interests, is not amortized but subject to annual review ("*impairment test*"), according to a method of analysis designed to ensure sustainability among financial statement assets.*

If the carrying amount of goodwill turns out to be in excess of the expected return of the cash-generating unit, a partial or total impairment loss on goodwill is recognized in the statement of profit or loss. Any portions of equity attributable to non-controlling interests are posted in the corresponding equity item.

In addition, the non-controlling interests at the time of acquisition subject to put and call options are included under financial liabilities at the corresponding purchase value of the controlling interest. This financial liability is subject to an annual remeasurement and eventually any changes will reflect in the Group profit and loss statements. The profit/(loss) of the acquired company is fully posted in Group equity attributable to the Group.

Any payments subject to a condition specified in the business combination agreement is measured at fair value as of the acquisition date and included in the value of payments transferred in the company grouping for the purposes of determining goodwill. Any subsequent changes in this fair value, which may qualify as adjustments emerging during the measurement period, are included in goodwill retrospectively. Changes in fair value which may qualify as adjustments arising during the measurement period are those resulting from additional information on events and circumstances in effect at the time of acquisition obtained during the measurement period (which must not exceed one year from the business combination).

In the case of business combinations implemented in stages (step acquisition), the share previously owned by the Group in the company acquired is measured at fair value as of the date of acquisition of control and the resulting profit or loss is recognized in the statement of profit or loss. Any amounts resulting from the shares previously owned and recorded under other comprehensive income (expense) are reclassified in the statement of profit or loss as if the investment had been sold.

If the initial values of a business combination are incomplete as of the closing date of the financial statement for the year in which the business combination took place, the Group reports the provisional amounts in its consolidated financial statements for the elements for which measurement has not been completed. These preliminary amounts will be adjusted during the measurement period to consider new information obtained on events and circumstances in effect as of the acquisition date which would, if known, have had an effect on the carrying amount of the assets and liabilities recognised as of that date.



III. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle imprese incluse nel perimetro di consolidato col metodo integrale al 31 dicembre 2023.

III. SCOPE OF CONSOLIDATION

The following table shows the list of companies included in the scope of consolidation with the line-by-line method at December 31st, 2023.

Società Consolidate	Sede sociale	Valuta	Capitale sociale	Possesso % / Ownership %		
Consolidated Companies	Registered Office	Currency	Share Capital	Dir.	Ind.	Tot.
Manuli Ryco S.p.A.	Milano (Italia)	Eur	5.017.905,72			
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Myslowice (Poland)	Pln	132.976.555	100,00%		100,00%
Manuli Hydraulics GmbH	Ulm (Germany)	Eur	110.000	100,00%		100,00%
Manuli Fluiconnecto S.A.S.	Nantes (France)	Eur	1.201.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto OEM S.r.o.	Pohorelice (Czech Rep.)	Czk	80.500.000	100,00%		100,00%
Manuli Hydraulics (Americas) Inc.	Houston (USA)	Usd	100.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto OEM Korea Co. Ltd.	Changwon City (South Korea)	k_Krw	3.382.950	100,00%		100,00%
Manuli Fluiconnecto Pty Ltd.	Perth (Australia)	Aud	9.600.000		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics de Mexico SA de CV	Mexico City (Mexico)	Mxp	19.187.600	99,999%	0,001%	100,00%
Manuli Hydraulics RUS ooo (5)	Mosca (Russia)	Rub	-	100,00%		100,00%
Manuli Fluiconnecto Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	Pln	4.337.500	1,1412%	8,8588%	100,00%
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	Suzhou (China)	Usd	29.000.000	100,00%		100,00%
Fluiconnecto UK Ltd.	Manchester (UK)	Gbp	14.386	100,00%		100,00%
Manuli Fluiconnecto Ltd. "u.d." (3)	Budapest (Ungheria)	Huf	269.445.000		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto UAB	Vilnius (Lithuania)	Eur	3.012		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto s.r.o.	Olomouc (Czech. Rep.)	Czk	7.100.000		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Nantes (France)	Eur	37.000	100,00%		100,00%
Manuli Fluiconnecto SRL	Buenos Aires (Argentina)	Ars	54.080.981		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics Manufacturing Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	Pln	40.000.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto India Private Ltd.	Bangalore (India)	Inr	501.737.409	92,21%	7,79%	100,00%
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	Jhannesburg (South Africa)	Zar	200		74,50%	74,50%
Fluiconnecto Holdings B.V.	Rotterdam (The Netherlands)	Eur	4.518.003	100,00%		100,00%
Fluiconnecto B.V.	Rotterdam (The Netherlands)	Eur	30.362		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto Pte Ltd.	Singapore (Singapore)	Sgd	100.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto N.V.	Anderwep (Belgium)	Eur	62.000		100,00%	100,00%
MF Middle East B.V. (2)	Delft (The Netherlands)	Eur	18.000		80,00%	80,00%
PT Manuli Fluiconnecto (4)	Batam (Indonesia)	Usd	250.000		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto Middle East FZE	Dubai (United Arab Emirates)	Aed	1.000.000		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto Emirates Trading L.L.C.	Dubai (United Arab Emirates)	Aed	600.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Botswana (Pty) Ltd.	Gaborone (Botswana)	Bwp	2.000		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics UK Ltd.	Halesowen - Birmingham (UK)	Gbp	1.004		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.	Milano (Italy)	Eur	3.000.000	100,00%		100,00%
Hyspec Mining Services Pty Ltd.	Forrestdale (Australia)	Aud	2.005		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Zambia Ltd.	Kitwe (Zambia)	K_Zmw	5		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Mali SARL	Bamako (Mali)	K_Xof	1.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Tanzania Ltd.	Mwanza (Tanzania)	K_Tzs	298.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Ghana Ltd.	Tarkwa (Ghana)	K_Ghs	858		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Guinée SARLU	Conakry (Guinea)	K_Gnf	4.492.700		100,00%	100,00%
Fluiconnecto (SL) Ltd.	Freetown (Sierra Leone)	Sle	8.312.521		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Burkina Faso SARL	Ouagadougou (Burkina Faso)	K_Xof	100.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Cote d'Ivoire SARL	Abidjan (Ivory Coast)	K_Xof	1.000		100,00%	100,00%
Hyspec Mining Services Congo SARL	Lubumbashi (Dem. Rep. Congo)	K_Cdf	4.000		100,00%	100,00%
Talleres Hidraulicos S.A.C.	Lima (Perù)	Pen	2.816.000		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto LLC (1) (2)	Muscat (Sultanato di Oman)	Omr	150.000		56,00%	56,00%
Fluiconnecto Oy	Jyväskylä (Finland)	Eur	16.819		100,00%	100,00%
Manuli Fluiconnecto Hydraulics Services L.L.C. (1)	Abu Dhabi (United Arab Emirates)	Aed	300.000		49,00%	49,00%
Fluiconnecto (Suzhou) Hydraulic Equipment Service Co. Ltd. (4)	Suzhou (China)	Eur	250.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Trading & Contracting Oil & Gas Services WLL (1) (2)	Doha (Qatar)	Qar	200.000		35,00%	35,00%
Fluiconnecto Senegal SAS	Dakar (Senegal)	Usd	150.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Mocambique Limitada	Tete (Mozambico)	Mzn	9.171.750		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Servicios Hidraulicos S.A.S.	Bogotá (Colombia)	K_Cop	1.160.000		100,00%	100,00%
Manuli Hydraulics Connector India Private Ltd.	Bangalore (India)	Inr	320.000.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto J/C Gold Ltd. (4)	Mwanza (Tanzania)	Tzs	-		80,00%	80,00%
Mendahose Holdings Ltd.	Castleford (UK)	Gbp	500		100,00%	100,00%
Mendahose Hydraulics Ltd.	Castleford (UK)	Gbp	1		100,00%	100,00%
Panafrican Hydraulics Services SA (1)	Ouagadougou (Burkina Faso)	K_Xof	10.000		49,00%	49,00%
Fluiconnecto Logistic Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	Pln	1.400.000		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Ryco Australia Pty Ltd.	Derrimut (Australia)	Aud	1.583.349	100,00%		100,00%
Ryco Hydraulics Sdn Bhd	Pulau Pinang (Malaysia)	Myr	14.474.000	100,00%		100,00%
Ryco Hydraulics (Dalian) Ltd.	Dalian (China)	Cny	148.728.432		100,00%	100,00%
Ryco Hydraulics Ltd.	Auckland (New Zeland)	Nzd	20.000		100,00%	100,00%
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Derrimut (Australia)	Aud	5.000.012		100,00%	100,00%
Ryco Hydraulics Inc.	Houston (USA)	Usd	2.500.000		100,00%	100,00%
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Midrand (South Africa)	Zar	59.869.117		100,00%	100,00%
Ryco Hydraulics South Africa Pty Ltd.	Midrand (South Africa)	Zar	44.786.441		74,99%	74,99%
MF Hydraulics Ltd.	Worcester (UK)	Gbp	1.100		100,00%	100,00%
Central Crimping Systems Ltd.	Worcester (UK)	Gbp	3		100,00%	100,00%
Thamesair Ltd.	Worcester (UK)	Gbp	100		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malesia)	Myr	-		100,00%	100,00%
Fluiconnecto Mauritanie SARL	Nouakchott (Mauritania)	Mru	-		100,00%	100,00%
MRF North America Inc.	Houston (USA)	Usd	37.150.000	100,00%		100,00%

(1) Consolidata al 100% in virtù di patti parasociali /Fully consolidated under existing shareholders' agreements.

(2) Consolidata al 100% in virtù di put&call option /Fully consolidated under existing put&call option agreements.

(3) Società in liquidazione / Company undergoing liquidation.

(4) Società non operativa / Dormant company.

(5) Società liquidata nel corso del primo semestre 2023 / Company liquidated during the H1 2023.



I prospetti consolidati al 31 dicembre 2023 includono la Capogruppo e le società nelle quali MR S.p.A. esercita il controllo come definito dall'IFRS 10. Non vi sono imprese incluse con il metodo proporzionale, né è stata inclusa nel perimetro di consolidamento la società bielorusa Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC (di cui il Gruppo detiene il 43,44%) in quanto non se ne esercita direttamente o indirettamente il controllo.

Si ricorda che:

- Nel primo trimestre 2023 è stato completato l'acquisto del residuo 14,9277% della società colombiana Fluiconnecto Servicios Hidraulicos SAS.
- Nel corso del secondo trimestre 2023 è stata costituita in Burkina Faso la Panafrica Hydraulic Services SA di cui la Fluiconnecto Burkina Faso SARL detiene il 49%. Inoltre, è stata completata anche la liquidazione della società Manuli Hydraulics Rus ooo.
- Nell'ambito di un più ampio progetto della Divisione Service di riprogettazione dei flussi logistici, il 2 agosto 2023 è stata costituita in Polonia la Fluiconnecto Logistic Sp.zo.o.
- In data 28 settembre 2023 il Gruppo ha acquisito in Inghilterra il 100% di MF Hydraulics Ltd. e di Central Crimping System Ltd. che ha sua volta controlla il 100% di Thamesair Ltd.
- Nel corso del quarto trimestre 2023 sono state costituite la Fluiconnecto Malaysia Sdn Bhd e la Fluiconnecto Mauritanies SARL per sviluppare il mercato locale oltre alla società statunitense MRF North America Inc.

Si informa che nelle note illustrative alle principali voci di conto economico consolidato, gli effetti derivanti dalle acquisizioni effettuate nell'esercizio corrente sono indicati separatamente dove queste risultino rilevanti.

VI. CAMBI UTILIZZATI

La valuta funzionale del Gruppo è l'Euro. Per la conversione in Euro delle poste del conto economico è stato utilizzato il cambio medio del periodo, mentre le poste della situazione patrimoniale-finanziaria sono state convertite al cambio di fine periodo. Le differenze cambio derivanti dall'applicazione del diverso criterio sono imputate alla riserva di traduzione bilanci in valuta.

I tassi di cambio applicati nella conversione dei bilanci delle società del Gruppo non espressi in Euro sono riportati nella tabella che segue:

The December 31st, 2023 consolidated financial statements include the parent company and the companies in which MR S.p.A. exercises control as defined by IFRS 10. No companies have been included in the scope of consolidation by the proportional method, neither were included in the scope of consolidation the Belarussian company Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC (in which the Group holds 43,44%) since no direct or indirect control is exercised.

It should be highlighted that:

- During the Q1 2023, was completed the acquisition of the remaining 14.9277% of the Colombian company Fluiconnecto Hidraulicos SAS.
- During the Q2 2023, Panafrica Hydraulic Services SA was incorporated in Burkina Faso in which Fluiconnecto Burkina Faso SARL holds 49%. In addition, the liquidation of the company Manuli Hydraulics Rus ooo was also completed.
- As part of a wider project by the Service Division to redesign the Supply Chain flows, on August 2nd, 2023, Fluiconnecto Logistic Sp.zo.o. was incorporated in Poland.
- On September 28th, 2023 the Group acquired in UK 100% of MF Hydraulics Ltd. and Central Crimping System Ltd, which in turn controls 100% of Thamesair Ltd.
- During the Q4 2023, Fluiconnecto Malaysia Sdn Bhd and Fluiconnecto Mauritanies SARL were incorporated to develop the local market and the US company MRF North America Inc.

It should be highlighted that, in the explanatory notes to the main items in the consolidated statement of profit or loss, the effects of the acquisitions made in the current year are shown separately where these are relevant.

VI. EXCHANGE RATES EMPLOYED

The Group functional currency is Euro. For the conversion into euro of the Statement of profit or loss items, it has been used the average exchange rate for the period, while the items of statement of financial position have been translated at the closing exchange rate. Differences arising from the application of different criteria are allocated to translation reserve.

The exchange rates applied in the conversion of financial statements expressed in currencies other than Euro are as follows:

	Cambi Medi / AVG Exch. Rates			Cambi Spot / Spot Exch. Rates		
	Dec 23	Dec 22	23/22	Dec 23	Dec 22	23/22
Euro/Dollaro USA_US dollar	1,082	1,054	2,6%	1,105	1,067	3,6%
Euro/Yuan Renminbi cinese_Chinese yuan renminbi	7,659	7,080	8,2%	7,851	7,358	6,7%
Euro/Zloty polacco_Polish zloty	4,542	4,684	-3,0%	4,340	4,681	-7,3%
Euro/Sterlina inglese_UK pound	0,870	0,853	2,0%	0,869	0,887	-2,0%
Euro/Corona ceca_Czech crown	24,001	24,560	-2,3%	24,724	24,116	2,5%
Euro/Won coreano_Southkorean won	1.413,264	1.358,071	4,1%	1.433,660	1.344,090	6,7%
Euro/Dollaro Australiano_Australian dollar	1,628	1,517	7,3%	1,626	1,569	3,6%
Euro/Dollaro Neozelandese_Newzeland dollar	1,762	1,659	6,2%	1,750	1,680	4,2%
Euro/Dollaro Singapore_Singapore dollar	1,452	1,452	0,0%	1,459	1,430	2,0%
Euro/Rand sudafricano_Southafrican rand	19,954	17,210	15,9%	20,348	18,099	12,4%
Euro/Pula Botswana_Botswana pula	14,443	13,002	11,1%	14,812	13,605	8,9%
Euro/Peso messicano_Mexican peso	19,190	21,205	-9,5%	18,723	20,856	-10,2%
Euro/Rupia Indiana_Indian rupee	89,325	82,714	8,0%	91,905	88,171	4,2%
Euro/Peso argentino_Argentine peso	316,353	136,675	131,5%	892,924	188,503	373,7%
Euro/Dirham Emirati Arabi_UAE Dirham	3,972	3,870	2,6%	4,058	3,917	3,6%
Euro/Rupia Indonesiana_Indonesian rupee	16.480,346	15.633,592	5,4%	17.079,710	16.519,820	3,4%
Euro/Ringgit malese_Malaysian Ringgit	4,932	4,629	6,5%	5,078	4,698	8,1%
Euro/Franco CFA_West african franc	655,957	655,957	0,0%	655,957	655,957	0,0%
Euro/Franco guineiano_Guinean franc	9.205,335	9.169,477	0,4%	9.405,831	9.127,334	3,1%
Euro/Kwacha zambiana_Zambian kwacha	21,831	17,863	22,2%	28,432	19,261	47,6%
Euro/Leone sierraleonese_Sierra leonean leone	23,257	14,738	57,8%	25,194	20,160	25,0%
Euro/Nuovo cedi ghanese_Ghanian new cedi	12,627	9,402	34,3%	13,225	10,862	21,8%
Euro/Scellino tanzaniano_Tanzanian shilling	2.614,672	2.449,278	6,8%	2.780,098	2.484,217	11,9%
Euro/Franco congolese_Congolais franc	2.519,273	2.114,365	19,2%	2.952,745	2.150,266	37,3%
Euro/Nuevo sol peruviano_Peruvian nuevo sol	4,049	4,040	0,2%	4,082	4,046	0,9%
Euro/Rial Oman_Oman rial	0,416	0,405	2,6%	0,425	0,410	3,6%
Euro/Peso colombiano_Colombian peso	4.675,924	4.473,597	4,5%	4.267,520	5.172,470	-17,5%
Euro/Riyal Qatar_Qatar ryal	3,937	3,836	2,6%	4,022	3,882	3,6%
Euro/Metical Mozambico_Mozambique metical	69,160	67,426	2,6%	70,590	68,250	3,4%
Euro/Ouguiya Mauritania_Mauritanian ouguiya	42,196	41,000	2,9%	43,736	41,000	6,7%



CRITERI DI VALUTAZIONE

Si espongono di seguito i più significativi criteri adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023. Il criterio generale di contabilizzazione delle attività e passività è quello del costo storico, ad eccezione di alcuni strumenti finanziari per i quali, viene adottato il principio del “fair value”. La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull’esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione a esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull’esercizio corrente, sia su quelli futuri. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni d’incertezza sono i fondi svalutazione crediti e magazzino e le attività non correnti (attività immateriali e materiali). Con particolare riferimento alle attività non correnti, si segnala che la situazione causata dall’attuale crisi finanziaria ha comportato la necessità di adottare assunzioni ipotetiche relative a eventi futuri e azioni degli organi amministrativi che non necessariamente potrebbero verificarsi nei termini e nei tempi previsti, per cui non si può escludere il concretizzarsi di risultati diversi da quanto stimato che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle voci in oggetto.

Attività materiali

Tutte le attività materiali presenti in bilancio sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o di conferimento, comprensivi di eventuali oneri accessori, di smantellamento e dei costi diretti necessari a rendere l’attività disponibile all’uso. Tali attività, eccezione fatta per i terreni non soggetti ad ammortamento, sono ammortizzate, in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo del bene. L’ammortamento è calcolato, dal mese successivo all’acquisto, sul costo dei beni al netto dei relativi valori residui (se significativi) in funzione della loro vita utile stimata di seguito riportata:

	Vite utili (in anni)
Terreni e fabbricati	
- Terreni	Non ammortizzati
- Fabbricati	33
- Costruzioni leggere	10
Impianti e macchinari	
- Impianti e macchinari generici	10
- Impianti e macchinari specifici	7
Attrezzature industriali e commerciali	
- Attrezzatura varia e minuta	3
- Mobili e macchine d’ufficio	8
- Macchine d’ufficio elettroniche	5
- Automezzi e altri mezzi di trasporto	4

La recuperabilità del valore delle attività materiali è verificata secondo i criteri previsti dallo IAS 36 e illustrato nel paragrafo “Perdita di valore delle attività”. I costi di manutenzione avente natura ordinaria sono imputati totalmente a conto economico. I costi di manutenzione avente natura incrementativa sono attribuibili ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in base alle residue possibilità di realizzo. I terreni e i fabbricati sono beni separabili e sono contabilizzati separatamente, anche se acquistati congiuntamente. Gli utili e le perdite derivanti da cessioni o dismissioni di cespiti sono determinati come differenza fra il valore di vendita e il valore netto contabile dell’attività e sono imputati a conto economico.

Contributi pubblici

I contributi pubblici ottenuti a fronte d’investimenti in impianti sono imputati nei risconti passivi e accreditati a conto economico in base alla vita economica del bene per il quale sono stati deliberati.

VALUATION CRITERIA

We describe below the most significant criteria adopted in the consolidated financial report as at December 31st, 2023. The general accounting criteria for assets and liabilities is the historical cost criteria, except for some financial instruments for which the principle of “fair value” has been adopted. The preparation of financial statements and notes in compliance with IFRS requires management to make estimates and assumptions which affect the carrying amount of assets and liabilities in the financial statements and the information relative to contingent assets and liabilities as of the date of the financial statements. Estimates and assumptions employed are based on experience and on other factors deemed significant. Actual results may therefore differ from these estimates. Estimates and assumptions are periodically reviewed, and the effects of all changes made to them are recognised in the statement of profit or loss for the period in which the estimate is revised, if the revision has an impact on this period only, or in subsequent periods as well, if the revision has an impact on both current and future years. The items most affected by these situations of uncertainty are provisions for impairment of stocks and receivables and non-current assets (property, plant and equipment and intangible assets). With regard to non-current assets in particular, it should be noted that the current financial crisis has required making assumptions regarding future events and actions of corporate bodies which may not necessarily be verified at the expected times and in the expected way, so that it is quite possible that results may differ from those estimated and therefore adjustments, even material, to the carrying amounts of these items may be required that cannot be estimated or foreseen today.

Property, plant, and equipment

All property, plant and equipment are recognised at purchase, production, or transfer cost, including any incidental charges, dismantling costs and direct costs necessary to make the asset ready for use. These assets, except for land, which is not subject to depreciation, are depreciated each financial year on a straight-line basis rates determined according to the residual useful life of the asset. Depreciation is calculated, from the month following purchase, on the cost of the assets net of their residual value (if significant) based on their estimated useful life, indicated below:

	Useful life (in years)
Land and buildings	
- Land	Not depreciated
- Buildings	33
- Light structures	10
Plant and equipment	
- Generic plant and equipment	10
- Specific plant and equipment	7
Industrial and commercial equipment	
- Sundry and small items of equipment	3
- Office furniture and equipment	8
- Electronic office machines	5
- Motor vehicles and other means of transport	4

The recoverability of the carrying amount of property, plant and equipment is assessed according to the criteria of IAS 36, as illustrated in the section “Impairment losses on assets”. Ordinary maintenance costs are recognized in full in the statement of profit or loss. Maintenance costs representing improvements are allocated to the corresponding assets and depreciated according to their remaining realizable value. Land and buildings are separate assets and are accounted separately even if purchased together. Gains and losses from the sale or disposal of assets are calculated as differences between the sales value and the net book value of the asset and are recognized in the statement of profit or loss.

Government grants

Government grants obtained for plant investments are allocated to deferred income and recognized in the statement of profit or loss based on the useful life of the asset for which they have been granted.



Diritti d'uso

L'IFRS 16 - 'Leases', pubblicato dallo IASB in data 13 gennaio 2016, sostituisce lo IAS 17 Leasing, l'IFRIC 4 - Determinare se un accordo contiene un leasing, il SIC 15 - Leasing operativo - Incentivi e il SIC 27 - La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing. Il nuovo IFRS 16 si applica dal 1° gennaio 2019.

In particolare, l'IFRS 16 introduce un unico modello di contabilizzazione dei leasing nel bilancio dei locatari secondo cui il locatario rileva un'attività che rappresenta il diritto d'uso del bene sottostante e una passività finanziaria che riflette l'obbligazione per il pagamento dei canoni di locazione. Inoltre, la natura dei costi relativi ai suddetti leasing è variata, in quanto l'IFRS 16 ha sostituito la contabilizzazione a quote costanti dei costi per locazione con l'ammortamento del diritto d'uso e gli oneri finanziari sulle passività.

Relativamente alla prima applicazione del principio, il Gruppo ha deciso di adottare l'applicazione retrospettiva modificata del modello rilevando al 1° gennaio 2019 un valore della passività per leasing uguale al valore dell'attività per il diritto d'uso. Pertanto, i dati del periodo comparativo non sono stati rideterminati e sono state applicate alcune semplificazioni ed espedienti pratici come permesso dal principio di riferimento. L'adozione del IFRS 16 non ha avuto alcun effetto sul patrimonio netto iniziale al 1° gennaio 2019.

Sono previste delle esenzioni all'applicazione dell'IFRS 16 per i leasing a breve termine (con durata inferiore ai 12 mesi), per quelli di beni aventi un modesto valore (inferiori a 5.000 euro).

Sulla base delle analisi svolte sulle prescrizioni del principio e delle eccezioni qui riportate, sono inoltre stati esclusi i contratti di affitto con scadenza indeterminata, nei quali entrambe le parti hanno, in qualsiasi momento, la facoltà di disdetta con preavviso inferiore ai 12 mesi. Non si ritiene infatti in queste fattispecie di avere né un diritto di controllare l'uso di tali beni per un periodo certo superiore a 12 mesi (disdetta del locatore), né un'obbligazione al pagamento di canoni superiori al preavviso (disdetta del locatario).

I costi relativi a tali contratti continuano ad essere rilevati a conto economico alla voce "Godimento beni di terzi".

Tasso di attualizzazione

Per la determinazione dei tassi di sconto (*Incremental Borrowing Rate -IBR*) utilizzati per l'attualizzazione dei *Right of Use (RoU)*, abbiamo assunto come base di partenza (risk free - RF) i titoli governativi dei singoli paesi in cui il Gruppo opera, suddivisi per classi di durata: breve (inferiore 5 anni), media (tra 5 e 10 anni) e lunga (maggiore di 10 anni). A tali tassi abbiamo aggiunto uno spread, rappresentato dell'interesse medio degli strumenti di indebitamento quotati emessi dalla Capogruppo, qualora esistenti, altrimenti dal tasso di interesse medio dell'indebitamento della Capogruppo stessa in quanto la politica dei finanziamenti è gestita centralmente dalla Capogruppo che inoltre garantisce per le obbligazioni assunte dalle sue controllate. Attualmente tale spread è pari al 2,608%.

Per quanto precedentemente detto, la formula utilizzata è la seguente:

$$IBR_{IFRS16} = RF + \text{spread MR}$$

Nessuna modifica è stata apportata alla contabilizzazione degli affitti attivi: i cespiti figurano negli asset della società e i canoni di affitto continuano ad essere imputati a conto economico.

Attività immateriali

Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio a quote costanti, sulla base della possibilità di utilizzo del bene. L'ammortamento delle attività immateriali è calcolato, dal mese successivo all'acquisto, in funzione della loro vita utile stimata. Non sono capitalizzati i costi di ricerca e sviluppo, di start-up, di formazione, di pubblicità e promozione e gli aggiornamenti di software già implementati in quanto non soddisfano i requisiti richiesti dallo IAS 38. La recuperabilità del valore delle attività immateriali è verificata secondo i criteri previsti dallo IAS 36 illustrato nel successivo paragrafo. Le differenze di consolidamento sono soggette a verifica annuale di recuperabilità ("*impairment test*"), calcolata esclusivamente sulla quota di possesso. Eventuali svalutazioni non sono oggetto di successivi ripristini di valore. Le differenze di consolidamento derivanti da acquisizioni effettuate prima della data di transizione (1° gennaio 2005) sono mantenuti ai valori risultanti dall'applicazione dei principi contabili italiani e sono stati assoggettati a "*impairment test*" a tale data.

Leases

IFRS 16 - 'Leases', published by the IASB on January 13rd, 2016, replaces IAS 17 Leases, IFRIC 4 Determining whether an arrangement contains a lease, SIC 15 - Operating leases - Incentives and SIC 27 - Evaluating the substance of transactions involving the legal form of a lease. The new IFRS is effective from January 1st, 2019.

In particular, the IFRS 16 introduces a single accounting model for leases. The lessee recognizes an asset that represents the right to use the underlying asset and a liability that reflects the obligation to make lease payments. In addition, the nature of the costs relating to the aforementioned leases has changed, as IFRS 16 replaced the accounting for lease costs with the amortization of the right of use and the financial charges on lease liabilities.

Regarding the first application of the standard, the Group has decided to adopt the modified retrospective application of the model detecting on January 1st, 2019 a value of the leasing liability equal to the value of the assets for the right of use. Therefore, the data of the comparative period have not been restated and some simplifications and practical expedients have been applied as allowed by the reference principle. The adoption of IFRS 16 had no effect on the initial shareholders' equity at 1° January 2019.

There are recognition exemptions for short-term leases (lower than 12 months) and leases of low-value items (lower than €5.000).

Based on the analyses carried out on the provisions of the principle and the exceptions reported herein, rental contracts with an indefinite term have also been excluded, when both parties have the right to cancel at any time with notice period less than 12 months. In these cases, it is not considered to have neither a right to control the use of such assets for a certain period exceeding 12 months (cancellation of the lessor), nor an obligation to pay fees more than notice period (cancellation by the lessee).

The costs relating to these contracts continue to be recognized in the income statement under the item "Use of third-party assets".

Discount rate

To determine the discount rates (*Incremental Borrowing Rate - IBR*) used for discounting the *Right of Use (RoU)*, we have taken as a starting point (risk free - RF) the government securities of the individual countries in which the Group operates, divided by duration classes: short (under 5 years), medium (between 5 and 10 years) and long (over 10 years). To these rates we added a spread, represented by the average interest rate of the listed debt instruments issued by the parent company, if existing, otherwise by the average interest rate of the parent company's debt since the financing policy is centrally managed by the Parent Company which also guarantees for the obligations assumed by its subsidiaries. Currently this spread is equal to 2.608%.

As previously stated, the formula used is the following:

$$IBR_{IFRS16} = RF + \text{MR Spread}$$

No changes have been made to the recording of rental income: the assets are shown in the company's assets and the rents continue to be charged to the income statement.

Intangible assets

Intangible assets are recognized at purchase cost, including incidental expenses, and are systematically amortized each year on a straight-line basis according to the life of the asset. Amortization of intangible assets is calculated, from the month following the purchase, according to their estimated useful life. Costs for research and development, start-up, training, advertising and promotion and updating of already installed software are not capitalized because do not meet the requirements of IAS 38. The recoverability of the carrying amount of intangible assets is assessed according to the criteria of IAS 36 and illustrated in the next paragraph. Consolidation differences are subject to an annual impairment test, calculated exclusively on the portion owned. Impairment's losses are not subsequently reversed. Consolidation differences resulting from acquisitions made prior to the date of transition (January 1st, 2005) are left at the carrying amount resulting from the application of Italian accounting standards and were tested for impairment at that date.



Perdita di valore delle attività

Come in precedenza commentato, la Direzione rivede periodicamente il valore contabile delle attività materiali e immateriali. Gli IAS/IFRS richiedono di valutare l'esistenza di perdite di valore ("impairment") delle attività materiali e immateriali in presenza d'indicatori che facciano ritenere che tale problematica possa sussistere. Nel caso di differenze di consolidamento e avviamento, tale valutazione è effettuata in sede di bilancio annuale e ogniqualvolta vi è una possibile perdita di valore. La recuperabilità dei valori iscritti è verificata confrontando il valore contabile iscritto in bilancio con il maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso del bene definito sulla base dei flussi di cassa attualizzati attesi dall'utilizzo del bene e dalla sua dismissione al termine della sua vita utile.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese non consolidate o collegate sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, dopo aver detratto i dividendi ed operato le rettifiche richieste dai IAS/IFRS. Le plusvalenze o minusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritte a conto economico. Eventuali altri tipi di partecipazioni diverse da quelle in precedenza menzionate sono iscritte nell'attivo non corrente nella voce "altre attività finanziarie" e vengono valutate ai sensi dello IAS 39 (cfr. nuovo IFRS 9 nelle pagine seguenti) come attività finanziarie "Available for sales" al "fair value" o al costo se il "fair value" non fosse determinabile.

Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività non correnti classificati come "possedute per la vendita" sono valutate al minore tra il loro precedente valore di carico e il valore di mercato al netto dei costi di vendita. Le attività non correnti sono classificate come "possedute per la vendita" quando si prevede che il loro valore di carico sarà recuperato mediante un'operazione di cessione anziché il loro utilizzo nell'attività operativa dell'impresa. Questa condizione è rispettata solamente quando alla data di bilancio la vendita è altamente probabile, l'attività è disponibile per un'immediata vendita nelle sue condizioni attuali e la Direzione ha preso un impegno per la vendita, che è destinata ad avvenire entro 12 mesi dalla data di classificazione in questa voce. Il risultato economico realizzato dalle attività destinate alla vendita per i mesi intercorsi tra l'ultimo bilancio d'esercizio approvato e la data di cessione – in ottemperanza alle disposizioni dell'IFRS 5 – è classificato nella linea "Utile (perdita) da attività operative cessate" al netto degli effetti fiscali.

Rimanenze

Le rimanenze di materie prime, prodotti in corso di lavorazione e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato (come da principi contabili e procedure di Gruppo). La configurazione di costo adottata dal Gruppo è quella del costo medio ponderato. Il valore netto di realizzo è determinato in base al prezzo netto di vendita decurtato sia delle eventuali spese di fabbricazione ancora da sostenere che delle spese dirette di vendita. Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono svalutate tenendo conto delle possibilità di utilizzo e di realizzo.

Crediti commerciali

I crediti commerciali sono iscritti al "fair value" che corrisponde al presumibile valore di realizzo tenendo conto del grado di solvibilità del cliente, del periodo di scadenza del credito, del contenzioso in essere e delle garanzie esercitabili (come da principi contabili e procedure di Gruppo).

I crediti commerciali sono oggetto di analisi di recuperabilità tramite l'applicazione di un modello di impairment basato sull'ECL (Expected Credit Losses).

Le perdite attese su crediti (ECL) sono una stima delle perdite su crediti ponderata in base alle probabilità. Le perdite su crediti rappresentano il valore attuale di tutti i mancati incassi (ossia la differenza tra i flussi finanziari dovuti all'entità conformemente al contratto e i flussi finanziari che il Gruppo si aspetta di ricevere). L'ECL è stata calcolata sulla base dell'esperienza storica delle perdite su crediti degli ultimi anni. I tassi di ECL sono stati calcolati dal Gruppo separatamente per Business Unit/Division aventi caratteristiche differenti relativamente alla tipologia di clientela servita (Grossisti, OEM e utenti finali).

Tutti i crediti commerciali espressi in valuta differente dall'euro sono stati convertiti al cambio di fine periodo.

Impairment losses on assets

As mentioned above, the Management periodically reviews the carrying amount of property, plant and equipment and intangible assets. IAS/IFRS require verifying of the existence of impairment of property, plant and equipment and intangible assets in the presence of indicators which suggest that such problem may exist. In the case of consolidation differences and goodwill, this test is carried out in the annual financial statements and whenever there is the possibility of impairment loss. The recoverability of carrying amounts is tested by comparing the carrying amount with the greater of the net selling price and value in use of the asset calculated on the discounted cash flows expected from the use of the asset and from its disposal at end of its useful life.

Investments

Investments in non-consolidated companies or associates are accounted for using the equity method for an amount equal to the corresponding portion of equity according to the last financial statements of these companies, less any dividends and following the application of the adjustments required by IAS/IFRS. The share of profit/losses of equity-accounted investees is recognized in the statement of profit or loss. Any investments other than those mentioned above are recognized under non-current assets in the item "Other financial assets" and are measured according to IAS 39 (ref. also to new IFRS 9 in the following pages) as financial assets "available for sale" at fair value or at cost if the fair value cannot be determined.

Non-current assets and liabilities held for sale

Non-current assets classified as "held for sale" are measured at their previous carrying amount or their market value less sale costs, whichever is lower. Non-current assets are classified as "held for sale" if it is expected that their carrying amount will be recovered by sale rather than by use in the company's operations. This condition is met only if the sale is highly probable at the reporting date, the asset is available for immediate sale in its current conditions and if Management has undertaken to sell it within twelve months of its date of classification under this item. The profit or loss from assets held for sale in the months between the last approved financial statements and the date of sale – in compliance with IFRS 5 – is classified under "Profit (loss) from discontinued operations" net of tax effects.

Inventories

Inventories of raw materials, work in progress and finished products are measured at the lower of purchase or manufacturing cost, including any ancillary charges, and the estimated realizable value, given market conditions (according to accounting principles and the Group procedures). The cost assumption adopted by the Group is that of average weighted cost. The net realizable value is calculated on the basis of net sale price less any manufacturing costs still to be borne and direct sales costs. Obsolete goods or slow-moving goods are written down considering the possibility of use and realization.

Trade receivables

Trade receivables are recognized at "fair value" corresponding to their estimated realizable value considering the client's solvency, the maturity of the receivable, any outstanding disputes and warranty claims (according to accounting principles and Group procedures).

Trade receivables are recoverable through the application of an impairment model based on the ECL (Expected Credit Losses).

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive). ECLs have been calculated based on the historical experience of credit losses in recent years. The ECL rates were calculated by the Group separately for Business Units / Divisions with different characteristics in relation to the type of customer served (wholesaler, OEMs and end-users).

All trade receivables stated in currencies other than the Euro have been translated at the closing exchange rate.



Classi e categorie di strumenti finanziari

Il Gruppo classifica i propri strumenti finanziari nelle seguenti categorie: prestiti e crediti, attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a conto economico, attività detenute per la negoziazione, attività disponibili per la vendita e passività finanziarie al costo ammortizzato.

Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie sono rilevate e stornate dal bilancio sulla base della data di negoziazione e sono inizialmente valutate al costo, inclusivo degli oneri direttamente connessi con l'acquisizione. Le attività finanziarie diverse da quelle detenute fino alla scadenza sono classificate come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita e sono valutate al "*fair value*" ad ogni periodo con imputazione degli effetti a conto economico alla voce "(Oneri)/Proventi finanziari".

Cassa e mezzi equivalenti

Sono inclusi in tale voce la cassa e i conti correnti bancari e i depositi rimborsabili a domanda e altri investimenti finanziari a breve termine ad elevata liquidità che sono prontamente convertibili in cassa ad un rischio non significativo di variazione di valore.

Passività finanziarie al costo ammortizzato.

Le passività finanziarie sono inizialmente rilevate al *fair value* del corrispettivo ricevuto meno i costi di transazione direttamente attribuibili. Successivamente alla valutazione iniziale, le passività finanziarie sono rilevate al costo ammortizzato. La differenza tra il valore contabile iniziale delle passività finanziarie e il loro valore di rimborso è rilevata a conto economico lungo la durata del contratto utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Questa categoria include le seguenti classi di passività finanziarie: debiti commerciali e altri debiti; commercial paper; obbligazioni e altre passività finanziarie. Le passività finanziarie al costo ammortizzato sono ulteriormente classificate come correnti e non correnti a seconda che queste scadano entro 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio o oltre. Le passività finanziarie vengono cancellate dal bilancio (in tutto o in parte) quando viene meno l'obbligo, scadono, vengono cancellate o sostituite da una nuova obbligazione con termini sostanzialmente modificati.

Benefici ai dipendenti

I pagamenti per piani a contributi definiti sono imputati al conto economico nel periodo in cui essi sono dovuti.

L'unica fattispecie rilevante per il Gruppo al riguardo è la passività per TFR delle società italiane del Gruppo che esprime il debito nei confronti dei dipendenti a fronte delle indennità maturate alla data di riferimento in conformità alle leggi vigenti e agli accordi contrattuali in essere. Tale passività è assimilata a un piano a benefici definiti, il cui costo rilevato a conto economico è determinato da attuari indipendenti utilizzando il metodo attuariale della proiezione dell'unità di credito (*Projected Unit Credit Method*). Il costo relativo alle prestazioni di lavoro passate è rilevato immediatamente nella misura in cui i benefici sono già maturati o altrimenti viene ammortizzato a quote costanti entro il periodo medio nel quale si prevede che i benefici matureranno, l'"*interest cost*" che costituisce l'onere figurativo che l'impresa sosterebbe chiedendo al mercato un finanziamento di importo pari al TFR è rilevato tra gli "(Oneri)/Proventi finanziari".

Fino al 31 dicembre 2006 il TFR era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007, che prevedono il versamento del TFR maturando a un'entità separata (Fondi pensione o fondo tesoreria INPS). Alla luce di tali modifiche, e in particolare con riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi in base al principio IAS 19 un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita (c.d. "defined contribution plan").

Le società francesi del Gruppo, invece, adottano un'assicurazione a copertura del "rischio" di erogare ai lavoratori l'indennità pensionistica per cui non presentano fattispecie di rilievo ai fini dello IAS 19.

Debiti commerciali

I debiti commerciali sono iscritti al valore nominale. Tutti i debiti commerciali espressi in valuta differente dall'euro sono stati convertiti al cambio di fine periodo.

Classes and categories of financial instruments

The Group classifies its financial instruments into the following categories: loans and receivables, financial assets designated at fair value through income statement, held-for-trading, available-for-sale assets and financial liabilities at amortized cost.

Current financial assets

Financial assets are recognized and derecognized from the financial statements according to the date of trade and are initially measured at cost, including any charges directly connected with their acquisition. Financial assets other than those held to maturity are classified as held for trading or available for sale and are measured at "*fair value*" each period, with recognition of their effects to statement of profit or loss under the item "*Financial (costs)/income*".

Cash and cash equivalents

This item includes cash, bank accounts, deposits on demand and other highly liquid financial investments readily convertible into cash with an insignificant risk of any change in value.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities are initially recognized at the fair value of consideration received less directly attributable transaction costs. After the initial measurement, financial liabilities are recognized at amortized cost. The difference between the initial carrying amount of the financial liabilities and their redemption value is recognized in the income statement over the contractual terms using the effective interest rate method. This category includes the following classes of financial liabilities: trade and other payables; commercial paper; bonds and other financial liabilities. Financial liabilities at amortized cost are further classified as current and non-current depending on whether these will fall due within 12 months after the balance sheet date or beyond. Financial liabilities are derecognized (fully or partly) when either the Group is discharged from its obligation, they expire, are cancelled or replaced by a new liability with substantially modified terms.

Employee benefits

Payments to defined contribution plans are recognized in the statement of profit or loss in the year in which they fall due.

The only such item of significance for the Group was the post-employment benefits of the Italian Group companies, which is the amount payable to employees for compensation due at the reporting date according to current legislation and contractual agreements. This liability may be considered like a defined benefit plan, the cost recognized in the statement of profit or loss is determined by independent actuaries using the actuarial projected unit credit (*Projected Unit Credit Method*). Past service cost is recognized immediately to the extent that the benefits are already due, or if not, depreciated on a straight-line basis within the average time period in which the benefits are expected to fall due, and the interest cost representing the notional charge the company would incur to obtain a loan on the market equal in amount to the post-employment benefits is recognized under "*Financial (Charges)/Income*".

The post-employment benefits were treated as a defined benefit plan until December 31st, 2006. Legislation governing such benefits were amended by Act No. 296 of December 27th, 2006 ("2007 Finance Act") and subsequent Decrees and Regulations issued in the early months of 2007, which required the payment of the accruing benefits to a separate entity (pension funds or INPS). In view of these changes, and specifically those applying to companies with 50 or more employees, under IAS 19, this plan must now be considered a defined benefit plan only for the amounts accrued before January 1st, 2007 (and not yet paid at the reporting date), while after this date it must be treated as a defined contribution plan.

Note that the French companies in the Group have, instead, taken out an insurance policy against the "risk" of having to pay pension benefits to retiring workers, so that in this case IAS 19 does not apply.

Trade payables

Trade payables are recognized at nominal value. All trade payables stated in currencies other than the Euro have been translated at the closing exchange rate.

Fondi rischi e oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono rilevati quando:

- esiste un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere attendibilmente stimato.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura del periodo. Non si tiene conto di eventuali rischi di natura remota.

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi e dei tempi di realizzazione. Le variazioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa a attività materiali (per esempio smantellamento e ripristino), in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Impegni e garanzie

Gli impegni e le garanzie sono indicati al loro valore contrattuale. Le garanzie prestate a terzi sono iscritte al valore nominale.

Passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti sono rilevati al valore nominale e, ove necessario, attualizzati.

Riconoscimento dei ricavi

Coerentemente al nuovo IFRS 15, i ricavi sono rilevati nel momento in cui il controllo dei beni è stato trasferito all'acquirente. Normalmente, tale momento si identifica con la consegna/la spedizione dei beni. I ricavi tengono conto di eventuali resi, abbuoni, sconti commerciali, premi e imposte direttamente connesse. I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento della prestazione. I ricavi di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Sulla base del modello di business Manuli, le entrate sono misurate in base al corrispettivo specificato nel contratto con un cliente e gli obblighi di performance sono soddisfatti "al momento".

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alle norme vigenti nei Paesi nei quali ciascuna società del Gruppo è residente. Le imposte correnti comprendono anche le eventuali imposte relative ai dividendi. Le imposte differite sono calcolate dalle società del Gruppo sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando le aliquote fiscali previste alla data in cui tali differenze si riverseranno. Le imposte anticipate sono rilevate, così come previsto dallo IAS 12 paragrafo 36, in base al requisito della probabile recuperabilità. Sono inoltre contabilizzate imposte differite e anticipate relative alle scritture di consolidamento in essere. Le attività per imposte anticipate sono state contabilizzate tra le attività non correnti, mentre le imposte differite passive sono state contabilizzate tra le passività non correnti. Le imposte differite e anticipate non sono attualizzate (IAS 12 paragrafo 53). La compensazione tra imposte differite e imposte anticipate è eseguita dalle diverse imprese consolidate, solo se esiste un diritto legale alla compensazione dei saldi e quando si riferiscono alla stessa Autorità fiscale e il gruppo intenda liquidare le attività e le passività su base netta. Nel bilancio consolidato i saldi relativi alle singole società incluse nell'area di consolidamento non sono compensati in assenza di un diritto legale alla compensazione dei predetti saldi. Gli oneri o proventi, riconducibili a differenze tassabili o deducibili di esercizi precedenti, sono contabilizzate tra le imposte correnti.

Strumenti derivati e contabilizzazione delle operazioni di copertura

Il Gruppo MR è esposto, sia pure in maniera limitata, a rischi finanziari principalmente connessi a variazioni nei tassi di cambi, a fronte dell'attività di acquisto di materie prime e distribuzione e commercializzazione dei prodotti sui mercati esteri denominati in valute diverse dall'euro (in particolare il dollaro statunitense) e a variazioni nel tasso d'interesse a fronte di finanziamenti pluriennali stipulati a tasso variabile.

Gli strumenti derivati utilizzati per coprire i rischi riguardanti le variazioni delle divise estere principalmente sono contratti a termine e opzioni sulle valute.

Le variazioni del "fair value" dei derivati utilizzati per coprire i rischi della variazione nei tassi di cambi, sono imputate a conto economico dal momento che il Gruppo, pur ritenendo di operare un'adeguata politica di copertura, non ne misura l'efficacia.

Provisions for risks and charges

Provisions for risks and charges are recognized when:

- there is a present legal or implied obligation arising from a past event;
- it is probable that the obligation must be expensive;
- the amount of the obligation can be reliably estimated.

Provisions represents the best estimate of the amount the company would reasonably pay to settle the obligation or transfer it to third parties at the reporting date. It does not consider any remote risks.

The provisions are periodically updated to reflect changes in cost estimates and timeframes. Changes in estimates are recognized in the same statement of profit or loss item that had previously held the provision, or, when the liability relates to property, plant and equipment (e.g dismantling and restoration), against the asset to which it refers.

Commitments and guarantees

Commitments and guarantees are recognized at their contractual amount. Guarantees provided to third parties are recognized at their nominal amount.

Non-current loans and borrowings

Non-current loans and borrowings are recognized at their nominal amount and discounted if necessary.

Revenue recognition

In accordance with the new IFRS 15, revenue is recognized when the control of the goods has been transferred to the customer. Normally, this time is identified with delivery/shipment of goods. Revenue is measured net of returns, trade discounts, allowances, premiums, and taxes. Revenue from services is based on progress of the service. Financial income is recognized on an accrual basis (ref. also to new IFRS 15 in the following pages).

Based on Manuli business model, revenue is measured based on the consideration specified in the contract with a customer and the performance obligations are satisfied "at the point time".

Income taxes

Income taxes for the year are determined in accordance with the rules in force in the countries in which each Group company is resident. Current tax also includes any tax arising from dividends. Deferred tax liabilities are recognized by the Group companies on the temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities and the corresponding amounts recognized for tax purposes, using the tax rates likely at the date on which these differences are reversed. Deferred tax assets are recognized, as required by IAS 12 paragraph 36, according to the requirement of probable recovery. Deferred tax assets and liabilities relating to current consolidation entries are also recognized. Deferred tax assets have been recorded under non-current assets, while deferred tax liabilities have been recorded under non-current liabilities. Deferred tax assets and liabilities are not discounted (IAS 12 paragraph 53). The offsetting of deferred tax liabilities against deferred tax assets is carried out by the individual consolidated companies, only if there is a legal right to offset balances and when these are due to from the same tax authorities and the Group plans to settle the assets and liabilities on a net basis. Balances for individual companies included in the scope of consolidation are not offset in the consolidated financial statements in the absence of a legal right to offset said balances. Income and charges originating from taxable or deductible differences from previous years, are recognized under current taxes.

Derivative financial instruments and recognition of hedging transactions

The MR Group is exposed, although in a limited way, to financial risks mainly arising from changes in exchange rates, related to purchases of raw materials and the distribution and marketing of products in foreign markets with currencies other than the Euro (in particular the U.S. dollar) and changes in interest rates on long-term variable-rate loans.

The derivative instruments used to hedge exchange rate risk are mainly currency forward contracts and options.

Changes in the fair value of derivatives used to hedge the exchange rate risk are recognized in the statement of profit or loss as the Group, while believing its hedging policy to be adequate, does not measure its effectiveness.



Cambiamenti di stime contabili

Ai sensi dello IAS 8, i cambiamenti nelle stime contabili sono imputati prospetticamente a conto economico a partire dall'esercizio in cui sono adottati.

Uso di stime e valutazioni

La redazione del bilancio consolidato richiede l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Tuttavia, va segnalato che, trattandosi di stime, non necessariamente i risultati ottenuti saranno gli stessi rappresentati nel presente bilancio. Le stime sono principalmente utilizzate per accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza e lento rigiro di magazzino, per imposte, fondi di ristrutturazione e altri accantonamenti per rischi e oneri nonché per l'applicazione dell'IFRS 16 e l'effettuazione dei test di impairment. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione della stima se tale revisione ha effetti solo su tale periodo o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente che su quelli futuri.

EVOLUZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° gennaio 2023:

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati *Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2* e *Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*.
- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*.
- In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – *Insurance Contracts* e successivamente In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato *Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*.
- In data 23 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 12 Income taxes: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules*”.

L'adozione di tali emendamenti non ha portato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2023:

- Emendamento allo IAS 1 *Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*; ed emendamento allo IAS 1 *Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants*.
- Emendamento all'IFRS 16 *Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback*.

Gli amministratori non si attendono alcun effetto nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'unione europea

- “*Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements*”.
- “*Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*”.
- IFRS 14 – *Regulatory Deferral Accounts*.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

Changes in accounting estimates

Pursuant to IAS 8, changes in accounting estimates are recognized prospectively in the statement of profit or loss from the period in which they are adopted.

Use of judgements and estimates

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the reporting date. However, it should be noted that these are estimates not necessarily the results will be the same represented in these financial statements. Estimates are used mainly to provisions for doubtful debts, obsolete and slow-moving inventory, taxes, restructuring and other provisions for risks and charges as well the application of IFRS 16 and the impairment tests. Estimates and assumptions are periodically reviewed, and the effects of any changes are reflected in the statement of profit or loss in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period or in future periods if the revision affects both current and future periods.

EVOLUTION OF ACCOUNTING STANDARDS

IFRS accounting standards, amendments and interpretations applied from January 1st, 2023:

- On 12 February 2021, the IASB published two amendments called *Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2* and *Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*.
- On 7 May 2021, the IASB published an amendment called *Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*.
- On 18 May 2017, the IASB published the standard *IFRS 17 - Insurance Contracts* and subsequently On 9 December 2021, the IASB published an amendment called *Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 - Comparative Information*.
- On 23 May 2023 the IASB published an amendment called “*Amendments to IAS 12 Income taxes: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules*”.

The adoption of these amendments did not have any effects on the Group's consolidated financial statements.

IFRS accounting standards, amendments and interpretations approved by the European Union, not yet mandatory applicable and not adopted in advance by the group as at 31 December 2023:

- *Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*; and *Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants*.
- *Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback*.

The directors do not expect any effect on the Group's consolidated financial statements from the adoption of these amendments.

IFRS accounting standards, amendments and interpretations not yet approved by the European Union

- “*Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements*”.
- “*Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*”.
- *IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts*.

The directors do not expect any effect on the Group's consolidated financial statements from the adoption of these amendments.



Tutti gli importi sono espressi in migliaia di euro.

ATTIVITA'

ATTIVITA' NON CORRENTI

IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI (nota 1)

Costo storico	Saldo/Balance	Incrementi	Perimetro	Alienazioni	Altro	Saldo/Balance	Gross carrying amount
	01/01/2023	Increase	Scope	Disposal	Other	31/12/2023	
Terreni e fabbricati	67.901	5.409	97	(29)	(1.638)	71.740	Land and buildings
Impianti e macchinari	210.449	9.616	31	(6.730)	(5.154)	208.212	Plant and Machinery
Attrezzature industr. e comm.li	27.631	2.130	90	(1.343)	(2.136)	26.372	Industrial & commercial equipment
Altri beni	3.082	448	-	-	172	3.702	Other assets
Immobilizz.ni in corso e acconti	10.847	(2.461)	-	-	289	8.675	Work in progress and advances
Totale	319.910	15.142	218	(8.102)	(8.467)	318.701	Total
Fondo Ammortamento	Saldo/Balance	Amm.li	Perimetro	Alienazioni	Altro	Saldo/Balance	Depreciation
	01/01/2023	Deprec.	Scope	Disposal	Other	31/12/2023	
Terreni e fabbricati	34.371	2.521	95	(20)	(708)	36.259	Land and buildings
Impianti e macchinari	168.650	8.187	24	(6.204)	(5.218)	165.439	Plant and Machinery
Attrezzature industr. e comm.li	23.058	1.512	58	(1.285)	(1.619)	21.724	Industrial & commercial equipment
Altri beni	2.263	244	-	-	129	2.636	Other assets
Immobilizz.ni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	Work in progress and advances
Totale	228.342	12.464	177	(7.509)	(7.416)	226.058	Total
Valore Netto	Saldo/Balance	Incr./Amm.	Perimetro	Alienazioni	Altro	Saldo/Balance	Net carrying amount
	01/01/2023	Incr./Depr.	Scope	Disposal	Other	31/12/2023	
Terreni e fabbricati	33.530	2.888	2	(9)	(930)	35.481	Land and buildings
Impianti e macchinari	41.799	1.429	7	(526)	64	42.773	Plant and Machinery
Attrezzature industr. e comm.li	4.573	618	32	(58)	(517)	4.648	Industrial & commercial equipment
Altri beni	819	204	-	-	43	1.066	Other assets
Immobilizz.ni in corso e acconti	10.847	(2.461)	-	-	289	8.675	Work in progress and advances
Totale	91.568	2.678	41	(593)	(1.051)	92.643	Total

La voce "Incrementi" delle immobilizzazioni materiali nette è principalmente imputabile all'installazione di nuova capacità produttiva e all'introduzione di nuove tecnologie in particolare nei siti produttivi (principalmente in Polonia, Malesia e India).

La voce "Altro" include la differenza cambi sui cespiti iniziali delle società del gruppo non appartenenti all'area Euro. I principali impatti derivano dalla fluttuazione dello zloty polacco e del renminbi cinese.

Tutti gli importi sono espressi in migliaia di euro.

ASSETS

NON-CURRENT ASSETS

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (note 1)

The item "Increase" in property, plant and equipment is mainly attributable to the installation of new production capacity and to the introduction of new technologies in the production plants (mainly in Poland, Malaysia and India).

The item "Other" represents the foreign currencies translation effects on the original amount of assets of Group companies not belonging to the Eurozone. The main impacts arise from fluctuations in the Polish Zloty and the Chinese Renminbi.

**DIRITTI D'USO IMMOBILIZZATI (nota 2)**

L'adozione dell'IFRS 16 ha portato all'iscrizione di un'attività immobilizzata che è rappresentata dal diritto di utilizzo del bene in leasing. Nell'esercizio 2023 tali diritti d'uso sono incrementati di 14,6 milioni di euro principalmente per il rinnovo di contratti scaduti e nuovi affitti principalmente in Francia e Polonia (8,5 milioni di euro).

La voce "Altro" include la differenza cambi sui diritti d'uso immobilizzati iniziali delle società del Gruppo non appartenenti all'area Euro.

Di seguito si fornisce un dettaglio dei diritti d'uso sottoposti all'applicazione dell'IFRS 16.

Valore Netto IFRS 16	Saldo/Balance	Incrementi	Amm.li	Perimetro	Alienazioni	Altro	Saldo/Balance	Net carrying amount IFRS 16
	01/01/2023	Capex	Deprec.	Scope	Disposal	Other	31/12/2023	
Terreni e fabbricati	32.126	11.814	(9.275)		(75)	450	35.040	Land and buildings
Autovetture	3.823	1.664	(1.757)		-	(60)	3.670	Cars
Altri Veicoli	848	908	(602)		-	(20)	1.134	Other Vehicles
Attrezzature & Mobili d'ufficio	306	227	(154)		(6)	3	376	Equipments & Office furniture
Immob. immateriali	-	-	-		-	-	-	Intangible assets
Totale	37.103	14.613	(11.788)		(81)	373	40.220	Total

RIGHT OF USE ASSETS (note 2)

The adoption of IFRS 16 led to the recording of a non-current asset that represents the right to use the asset. In the year 2023, these rights of use increased by €14.6 million mainly for the renewal of expired contracts and new rental of warehouses mainly in France and Poland (€8.5 million).

The item "Other" represents the foreign currencies translation effects on the original amount of right of use assets of Group companies not belonging to the Eurozone.

Below is a detail of the user rights subject to the application of IFRS 16.

ATTIVITA' IMMATERIALI (nota 3)

Gli investimenti in attività immateriali effettuati durante l'esercizio 2023 si riferiscono principalmente ai costi capitalizzati per progetti IT.

INTANGIBLE ASSETS (note 3)

Investments in intangible assets made during the year 2023 mainly represent costs capitalized for the IT.

	Saldo/Balance	Incrementi	Perimetro	Alienazioni	(Amm.to)	Altro	Saldo/Balance	
	01/01/2023	Increase	Scope	Disposal	(Amortis.)	Other	31/12/2023	
Brevetti e software	1.064	268			(332)	(49)	951	Patents and software
Concessioni, licenze e marchi	125	24			(7)	18	160	Concessions, trade lic.& trademarks
Immobilitazioni in corso e acconti	190	259			-	(2)	447	Work in progress and advances
Altre immobilizzazioni immateriali	2.826	147			(904)	-	2.069	Other Intangible assets
Totale	4.205	698			(1.243)	(33)	3.627	Total

AVVIAMENTO (nota 4)

La voce include le differenze di consolidamento e gli avviamenti relativi ad acquisizioni di rami d'azienda. Si ricorda che le differenze di consolidamento non sono ammortizzate ma sottoposte a verifica annuale di recuperabilità alla chiusura di ogni esercizio.

Per l'effettuazione dell'*impairment test* al 31 dicembre 2023, il Gruppo ha determinato il valore recuperabile di ciascuna CGU - "Cash Generating Units" (identificata con le Divisioni/*Business Unit* del Gruppo MR) attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi attesi nei prossimi 5 anni ("Unlevered Discounted Cash Flow") e determinandone altresì il valore terminale. Le principali ipotesi utilizzate per il calcolo del valore in uso hanno riguardato il tasso di sconto, le attese circa l'andamento dei flussi di cassa operativi durante il periodo assunto per il calcolo e il tasso di crescita. Quale tasso di sconto è stato utilizzato il costo medio prospettico ("Weighted Average Cost of Capital" o "WACC") che varia dal 9,5% al 11,0% (in base alla Divisione/*Business Unit*) e un tasso di crescita sostenibile in perpetuo ("g"), stimato tra il 2,5% e il 3,3% (sempre in base alla Divisione/*Business Unit*) tenendo conto sia dell'inflazione programmata, sia del previsto sviluppo delle singole CGU.

GOODWILL (note 4)

This item includes goodwill arising on consolidation and goodwill from the acquisition of business units. Note that goodwill arising on consolidation are not amortized but subject to an annual "impairment test" at the end of each year.

For the annual impairment test at December 31st, 2023, the Group calculated the recoverable value of each CGU-Cash Generating Unit (identified with the MR Group's Divisions/*Business Unit*), from its value in use, by discounting the operative cash flows expected over the following five years ("Unlevered Discounted Cash Flow") and calculating its terminal value. The main assumptions used to calculate value in use concern the discount rate, the expected operative cash flows during the calculation period and the growth rate. A prospective Weighted Average Cost of Capital or "WACC" which varies from 9,5% to 11,0% (depending on Divisions /*Business Unit*) was used as discount rate with a perpetually sustainable growth rate ("g") estimated between 2.5% and 3.3% (again based on Division/*Business Unit*) considering both planned inflation and the expected growth of the individual CGUs.



Il valore terminale è stato determinato mediante l'attualizzazione della rendita perpetua del flusso di cassa atteso dell'ultimo esercizio del piano previsionale. Il valore in uso, determinato secondo le modalità descritte per ciascuna delle CGU è risultato superiore al valore contabile iscritto in bilancio al 31 dicembre 2023 e pertanto non viene evidenziata alcuna perdita di valore. Si evidenzia inoltre che sono state compiute analisi di sensitività applicando scostamenti di 1 punto % al "WACC" o al tasso di crescita, senza che siano state evidenziate perdite di valore ("impairment losses"). La voce "Perimetro" è dovuta alle acquisizioni effettuate nel Regno Unito nel quarto trimestre 2023. La voce "Altro" si riferisce all'effetto conversione delle differenze di consolidamento delle società del Gruppo non appartenenti all'area Euro.

The terminal value was calculated by discounting the perpetual cash flow income expected for the last period of the plan. The value in use for each CGU, calculated with the methods described, turned out to be greater than the book value recognized as at December 31st, 2023, and therefore no loss of value is shown under Goodwill. It should also be noted that sensitivity tests were carried out with a variation of 1% on WACC or to growth rate, with no impairment losses observed.

The item "Scope" is due to the UK acquisition made in the Q4 2023.

The item "Other" refers to the foreign currency's translation differences on "Goodwill arising from the consolidation" of Group companies not belonging to the Eurozone.

	Saldo/Balance	Incrementi Increase	Perimetro Scope	Alienazi oni Disposal	(Amm.to) / (Impairment)	Altro Other	Saldo/Balance	
	01/01/2023						31/12/2023	
Avviamento	3.138	-	-		(162)	(114)	2.862	Goodwill
Differenze di consolidamento	113.674	-	2.527		-	(1.234)	114.967	Goodwill arising on consolidation
Totale	116.812	-	2.527		(162)	(1.348)	117.829	Total

Società / Legal entity	Saldo/Balance	Saldo/Balance	Paese / Country
	31/12/2023	31/12/2022	
Gruppo Hebu	26.161	26.161	The Netherlands
Fluiconnecto UK Ltd.	5.986	5.865	UK
Manuli Hydraulics Polska S.A.	1.508	1.398	Poland
Manuli Hydraulics France S.A.S.	4.289	4.289	France
Fluiconnecto India Private Ltd.	2.189	2.282	India
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	398	448	South Africa
Manuli Fluiconnecto Pte Ltd.	1.747	1.782	Singapore
Manuli Fluiconnecto Emirates Trading L.L.C.	250	259	United Arab Emirates
Fluiconnecto Botswana (Pty) Ltd.	1.498	1.631	Botswana
Hyspec Mining Services Pty Ltd.	14.952	15.490	Australia
Fluiconnecto OY	17.941	17.941	Finland
Fluiconnecto Mocambique Limitada	70	73	Mozambique
Fluiconnecto Servicios Hidraulicos S.A.S.	2.147	1.771	Colombia
Mendahose Holdings Ltd.	4.074	3.992	UK
Fluiconnecto Ryco Australia Pty Ltd.	29.230	30.292	Australia
MF Hydraulics Ltd.	2.238	-	UK
Central Crimping Systems Ltd.	289	-	UK
Totale	114.967	113.674	Total

PARTECIPAZIONI (nota 5)

Vista l'attuale situazione geopolitica, prudenzialmente, al 31 dicembre 2022, la partecipazione nella società bielorusa Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC è stata totalmente svalutata.

INVESTMENTS (note 5)

Given the current geopolitical situation, at December 31st 2022, the investment in the Belarussian company Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC was totally written down.

**ATTIVITA' FINANZIARIE (nota 6)**

La voce si riferisce al credito finanziario della neoacquisita MF Hydraulics Ltd. verso la precedente controllante nonché al credito residuo nei confronti di "Manuli Fluiconnecto employee share trust" relativo alla cessione del 25,5% della società sudafricana Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE (nota 7)

Le imposte differite attive si riferiscono principalmente a differenze temporali deducibili, riconducibili a fondi tassati e a costi con deducibilità differita, nonché ad imposte anticipate su perdite fiscali con elevata probabilità di recupero.

La tassazione differita è stata determinata sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di bilancio, corrispondenti alle aliquote che si pensa di applicare al momento in cui tali differenze si riverteranno. La voce "scritture di consolidamento" riguarda principalmente i crediti per imposte differite attive generatisi per effetto della sospensione degli utili sulle transazioni all'interno del Gruppo.

FINANCIAL ASSETS (note 6)

The item refers to the financial receivable of the newly acquired MF Hydraulics Ltd. from the previous parent company as well to the residual receivable due from "Manuli Fluiconnecto employee share trust" for the sale of the 25.5% of the South African company Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.

DEFERRED TAX ASSETS (note 7)

The balance of deferred tax assets refers primarily to deductible timing differences due to taxed provisions and to costs with deferred deductibility, as well as to the deferred tax assets on tax losses with high probability to be carried forward.

Deferred taxes were calculated using the tax rates applicable at the reporting date, which are the rates that are expected to be applied at the time when these differences reverse. The item "Consolidation entries" primarily represents deferred tax assets generated by the suspension of profits on transactions within the Group.

Società / Legal entities	Saldo/Balance	Saldo/Balance	Paese / Country
	31/12/2023	31/12/2022	
Manuli Ryco S.p.A.	350	316	Italy
Manuli Hydraulics Polska S.A.	1.332	1.796	Poland
Manuli Hydraulics GmbH	33		Germany
Fluiconnecto S.A.S.	280	361	France
Fluiconnecto OEM s.r.o.	32	37	Czech Republic
Manuli RYCO USA LLC	726	687	USA
Manuli Fluiconnecto Pty Ltd.	287	-	Australia
Manuli Fluiconnecto Sp.zo.o.	48	49	Poland
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	1.957	2.261	China
Manuli Hydraulics France S.A.S.	609	609	France
Manuli Hydraulics Manufacturing Sp.zo.o.	1	1	Poland
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	86	166	South Africa
Fluiconnecto Holdings B.V.	425	425	The Netherlands
Fluiconnecto B.V.	141	141	The Netherlands
Fluiconnecto Botswana (Pty) Ltd.	6	6	Botswana
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.	104	144	Italy
Fluiconnecto Tanzania Ltd.	119	123	Tanzania
Talleres Hidraulicos S.A.C.	2	2	Perù
Fluiconnecto Ryco Australia Pty Ltd.	385	328	Australia
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	921	929	Australia
Fluiconnecto USA LLC	412	651	USA
Scritture di consolidamento	5.318	5.685	Consolidation entries
Totale	13.574	14.717	Total

**STRUMENTI DERIVATI (nota 8)**

Il Gruppo detiene strumenti derivati unicamente per operazioni di copertura tasso di interesse (*Swaps e Collar*) e non per fini speculativi. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 24.

ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE (nota 9)

Il Gruppo non detiene altre attività finanziarie.

CREDITI COMMERCIALI (nota 10)

La voce comprende principalmente la quota di credito esigibile oltre 12 mesi di Manuli Hydraulics Italia S.r.l., relativo alla cessione di una parte dei diritti di superficie per lo sfruttamento dei tetti dell'ex stabilimento di Ascoli Piceno a seguito dell'installazione da parte di terzi di un impianto fotovoltaico.

ALTRE ATTIVITA' (nota 11)

La voce "Pagamenti anticipati e altre attività" si riferisce principalmente ai crediti fiscali (Iva, ritenute e imposte sul reddito) di Manuli Hydraulics India Private Ltd. e Fluiconnecto Burkina Faso SARL la cui recuperabilità è prevista oltre i 12 mesi nonché alla quota di lungo periodo del diritto d'uso del terreno delle società cinesi del Gruppo.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change	
Prestiti verso dipendenti	19	19	-	0,0%	Loan receivable from employees
Depositi cauzionali	1.388	1.228	160	13,0%	Guarantee deposits
Pagamenti anticipati e altre attività	2.187	1.749	438	25,0%	Prepayments and other assets
Totale	3.594	2.996	598	38,1%	Total

ATTIVITA' NON CORRENTI POSSSEDUTE PER LA VENDITA (nota 12)

Il Gruppo non detiene più attività destinate alla vendita.

DERIVATIVES (note 8)

The Group holds derivatives only for hedging interest rates (*Swaps and Collar*) only without any speculative purposes. For more detail see note n. 24.

OTHER FINANCIAL ASSETS (note 9)

The Group holds no other financial assets.

TRADE RECEIVABLES (note 10)

This item mainly includes the portion of receivable that Manuli Hydraulics Italia Srl can collect beyond 12 months, corresponding to the sale of a portion of the surface rights on the roof of the ex-plant in Ascoli Piceno, following the installation of a photovoltaic system by third parties.

OTHER ASSETS (note 11)

The item "Prepayment and other assets" mainly refers to the tax credit (VAT, withholdings, income tax) of Manuli Hydraulics India Private Ltd. and Fluiconnecto Burkina Faso SARL whose recoverability is expected over 12 months as well as the non-current portion of the land use right of Chinese companies.

NON-CURRENT ASSET HELD FOR SALE (note 12)

The Group holds no non-current assets held for sales anymore.



ATTIVITA' CORRENTI

RIMANENZE (nota 13)

La configurazione di costo adottata dal Gruppo per la valutazione delle giacenze di magazzino è principalmente quella del costo medio ponderato. Le giacenze di magazzino sono inferiori rispetto al dato del 31 dicembre 2022 di 25,8 milioni di euro. Il DIO (*Days of Inventory Outstanding*) alla fine dell'esercizio 2023 risulta pari a 181 rispetto ai 168 giorni dell'esercizio 2022.

CURRENT ASSETS

INVENTORIES (note 13)

The cost assumption adopted by the Group for the measurement of inventory is mainly the average weighted cost. Inventories have decreased compared to December 31st, 2022, of €25.8 million. The DIO (*Days of Inventory Outstanding*) at the end of the year 2023 was 181 days and it was 168 days at the end of the year 2022.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var %	
Materie prime, sussidiarie e di consumo	20.158	28.359	(8.201)	-28,9%	Raw materials, ancillary & consumables
Materiali di ricambio e attrezzature	5.370	6.220	(850)	-13,7%	Spare parts and equipments
Fondo svalutazione materie prime	(1.562)	(685)	(877)	128,0%	Raw materials obs. & slow moving reseve
Materie prime nette	23.966	33.894	(9.928)	-29,3%	Net raw materials
Prodotti in lavorazione e semilavorati	13.567	15.255	(1.688)	-11,1%	Work in process and semi finished goods
Lavori in Corso su Ordinazione	745	687	58	8,4%	Work in progress on job orders
Prodotti Finiti	115.465	128.700	(13.235)	-10,3%	Finish Product
Merci in viaggio	18.355	17.482	873	5,0%	Goods in transit
Altre giacenze di magazzino	22	49	(27)	-55,1%	Other stock
Fondo svalutazione prodotti finiti e merci	(19.178)	(17.314)	(1.864)	10,8%	Finished products obs. & slow moving reseve
Prodotti finiti netti	128.976	144.859	(15.883)	-11,0%	Net finish product
Totale	152.942	178.753	(25.811)	-14,4%	Total

Il fondo svalutazione magazzino, pari complessivamente a 20,7 milioni di euro, è costituito a fronte delle giacenze a lento rigiro e obsolete. Le variazioni rispetto al dato al 31 dicembre 2022 sono riportate nella tabella sottostante:

The provision on stock, totally amounting to €20.7 million, was set up for slow-moving and obsolete stocks. The changes compared to December 31st, 2022, are shown in the table below:

	Saldo/Balance 31/12/2022	Acc.ti Accruals	Utilizzo Use	Perimetro Scope	Altro Other	Saldo/Balance 31/12/2023	
Fondo svalutazione magazzino	17.999	5.982	(3.420)	603	(424)	20.740	Reserve for obsolescence and slow moving

La voce "Altro" si riferisce principalmente alla differenza cambio sul fondo svalutazione magazzino iniziale delle società del gruppo non appartenenti all'area Euro.

The item "Other" primarily represents the foreign currencies translation differences on the reserve for obsolescence and slow moving of the Group companies not belonging to the Eurozone.

CREDITI COMMERCIALI (nota 14)

I crediti verso clienti risultano inferiori di 21,4 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2022 principalmente per il minor fatturato sviluppato nel quarto trimestre 2023 rispetto al quarto trimestre 2022.

Il DSO (*Days of Sales Outstanding*) di Gruppo si attesta a 66 giorni rispetto a 68 giorni al 31 dicembre 2022.

TRADE RECEIVABLES (note 14)

The trade receivables decreased by €21.4 million compared to December 31st, 2022, mainly due to the lower turnover in Q4 2023 compared to the Q4 2022.

The DSO (*Days of Sales Outstanding*) stood at 66 days, compared to 68 days as of December 31st, 2022.



Si segnala che i crediti commerciali scaduti rappresentano il 24% del totale. Tra i crediti scaduti, il 67% è entro 30 giorni. La parte di crediti scaduti da oltre 90 giorni, pari al 11% del credito scaduto, risulta adeguatamente svalutata. Eventuali piani di rientro concessi a clienti sono fruttiferi d'interessi. I crediti al legale rappresentano il 3% del totale e sono adeguatamente coperti dal fondo svalutazione crediti.

Overdue trade receivables were 24% of the total; of these, 67% are due within 30 days. The portion of receivables overdue by more than 90 days, equal to 11% the total overdue, was suitably impaired. Interest is charged in case of debt repayment plants agreed with customers. "Legal cases" receivables, 3% of the total are adequately covered by the bad debts reserve.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change%	
Crediti commerciali verso clienti	100.768	122.178	(21.410)	-17,5%	Trade receivables from customers
Fondo svalutazione crediti	(2.990)	(2.962)	(28)	0,9%	Bad debt reserve
Totale	97.778	119.216	(21.438)	-18,0%	Total

	Saldo/Balance 31/12/2022	Acc.ii Accruals	Utilizzo Use	Perimetro Scope	Altro Other	Saldo/Balance 31/12/2023	
Fondo svalutazione crediti	2.962	837	(625)		(184)	2.990	Bad debt provision

La suddivisione dei crediti commerciali per area geografica è sintetizzata nella seguente tabella:

The breakdown by geographical area of trade receivables is provided in the following table:

	Saldo/Balance 31/12/2023	Incidenza % Incidence %	Saldo/Balance 31/12/2022	Var % Change %	
Italia	5.587	5,7%	5.961	5,0%	Italy
Francia	10.812	11,1%	10.350	8,7%	France
Germania	1.942	2,0%	2.688	2,3%	Germany
Regno Unito	3.603	3,7%	4.141	3,5%	United Kingdom
Benelux	4.031	4,1%	5.108	4,3%	Benelux
Altri Europa	14.272	14,6%	19.779	16,6%	Other European
America	21.725	22,2%	27.752	23,3%	America
Asia & Oceania	24.148	24,7%	29.876	25,1%	Asia & Oceania
Medio Oriente & Africa	11.658	11,9%	13.561	11,4%	Middle East & Africa
Totale	97.778	100,0%	119.216	100,0%	Total

ALTRI CREDITI (nota 15)

La voce "Altri Crediti" è dettagliata nella tabella sottostante:

OTHER RECEIVABLES (note 15)

The item "Other receivables" is detailed in the table below:

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change %	
Crediti tributari	13.187	9.214	3.973	43,1%	Tax assets
Altri crediti	2.806	2.294	512	22,3%	Other assets
Ratei attivi	395	390	5	1,3%	Accrued income
Risconti attivi	3.838	3.195	643	20,1%	Prepaid expenses
Totale	20.226	15.093	5.133	34,0%	Total



La voce “Crediti tributari” include principalmente:

- crediti IVA/GST per 4,5 milioni di euro, principalmente riferibili a Manuli Hydraulics Polska S.A. (2,2 milioni di euro), Fluiconnecto Holdings B.V. (0,6 milioni di euro), Manuli Hydraulics de Mexico de CV (0,4 milioni di euro) e Manuli Hydraulics Connectors India Private Ltd. (0,3 milioni di euro);
- crediti d’imposta per 7,3 milioni di euro principalmente riferibili a Manuli Hydraulics Polska S.A. (3,5 milioni di euro), Fluiconnecto Holdings B.V. (1,2 milioni di euro), Manuli Ryco S.p.A. (0,7 milioni di euro) e Fluiconnecto Ghana Ltd. (0,4 milioni di euro).

La voce “Altri crediti” si riferisce principalmente ad anticipi erogati a fornitori (2,0 milioni di euro), e crediti verso dipendenti e Istituti Previdenziali.

La voce “Risconti attivi” include principalmente premi assicurativi, affitti, manutenzioni già pagate ma di competenza futura.

ATTIVITA’ FINANZIARIE (nota 16)

Il Gruppo non detiene attività finanziare.

STRUMENTI DERIVATI (nota 17)

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo non detiene strumenti derivati di breve periodo.

ALTRE ATTIVITA’ FINANZIARIE (nota 18)

Il Gruppo non detiene altre attività finanziare.

CASSA E ALTRE DISPONIBILITA’ LIQUIDE (nota 19)

La voce “Depositi bancari e postali” include la liquidità disponibile alla fine dell’esercizio nelle diverse società del Gruppo remunerata in funzione dei tassi di riferimento vigenti nei vari Paesi

La voce “Danaro e valori in cassa” rappresenta prevalentemente gli incassi pervenuti nei giorni precedenti la chiusura dell’esercizio.

The item “Tax assets” mainly includes:

- VAT/GST assets for €4.5 million, mainly related to Manuli Hydraulics Polska SA (€2.2 million), Fluiconnecto Holdings BV (€0.6 million), Manuli Hydraulics de Mexico de CV (€0.4 million) and Manuli Hydraulics Connectors India Private Ltd. (€0.3 million);
- tax assets for €7.3 million, mainly related to Manuli Hydraulics Polska SA (€3.5 million), Fluiconnecto Holdings BV (€1.2 million) Manuli Ryco SpA (€0.7 million) and Fluiconnecto Ghana Ltd. (€0.4 million).

The item “Other assets” mainly represents advance payments to suppliers (€2.0 million), receivables from employees and social security institutes.

The item “Prepaid expenses” mainly includes insurance premiums, rents and maintenance already paid but accruing in the future.

FINANCIAL ASSETS (note 16)

The Group held no financial assets.

DERIVATIVES (note 17)

At December 31st, 2023, Group held no short-term derivates.

OTHER FINANCIAL ASSETS (note 18)

The Group held no other financial assets.

CASH AND CASH EQUIVALENTS (note 19)

The line “Bank and postal deposits” includes the cash available at the end of the year in the different Group Companies suitably remunerated according to the reference rates in force in the various countries.

The item “Cash and cash equivalents on hand” mainly represents the amounts collected in the days before the end of the year.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Variazione	Var % Variazione	
Depositi bancari e postali	79.820	37.585	42.235	112,4%	Bank and postal deposits
Danaro e valori in cassa	1.462	1.330	132	9,9%	Cash and cash equivalents on hand
Totale	81.282	38.915	42.367	122,3%	Total



PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (nota 20)

Al 31 dicembre 2023 il capitale sociale del Gruppo MR, coincide con quello della capogruppo, interamente sottoscritto e versato; è costituito da n. 83.631.762 azioni ordinarie del valore nominale di 0,06 euro cadauna per un controvalore di 5 milioni di euro.

La voce "Dividendi distribuiti" include i dividendi distribuiti agli azionisti di MR S.p.A. (Euro 0,1435 per azione ordinaria) come da delibera assembleare del 11 aprile 2023.

Al 31 dicembre 2023 la riserva "Traduzione bilanci in valuta" è aumentata di 6,5 milioni di euro principalmente per la svalutazione dello zloty polacco, del renminbi cinese, della sterlina inglese e di alcune valute africane.

Il Patrimonio di terzi al 31 dicembre 2023, si riferisce al 25,5% della società sudafricana Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd., al 25,01% di Ryco Hydraulic South Africa (Pty) Ltd. e al 51% della neocostituita in Burkina Faso Panafrican Hydraulic Services S.A.

Si ricorda che, in ottemperanza all'*IFRS 3*, le quote di patrimonio di competenza d'azionisti terzi soggette a *put and call option*, sono iscritte tra i debiti finanziari al corrispondente valore di acquisto della quota di maggioranza. Pertanto, le relative quote di risultato d'esercizio sono attribuite direttamente al Gruppo.

Per maggiori dettagli sulle variazioni del patrimonio netto si rimanda allo specifico prospetto di pagina 28.

LIABILITIES

EQUITY (note 20)

At December 31st, 2023 the share capital of the MR Group, equivalent to that of the parent company, fully subscribed and paid up, included 83,631,762 ordinary shares, with a nominal value of €0.06 each, for a total value of €5 million.

The item "Distributed dividends" includes the dividends paid to MR SpA shareholders (€0.1435 for each ordinary share) as approved by the Shareholders' Meeting of April 11st 2023.

At December 31st, 2023, the "Translation reserve" increased by €6.5 million mainly due to the devaluation of the Polish Zloty, Chinese Renminbi, English Pound and some African currencies.

Non-controlling interests as at December 31st, 2023, refers to 25.5% of South African company Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd., 25.01% of the Ryco Hydraulic South Africa (Pty) Ltd. And 51% of the newly incorporated in Burkina Faso Panafrican Hydraulic Services SA.

It should be highlighted that, in accordance with the IFRS 3, the portion of equity attributable to non-controlling interests subject to put and call options, is recognized under financial liabilities at the corresponding purchase value of the controlling interest. Therefore, the related portion of profit for the year is directly attributed to the Group.

For further details on changes in shareholders' equity, see the table at page 28.



PASSIVITA' NON CORRENTI

DEBITI COMMERCIALI (nota 21)

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo non aveva debiti commerciali esigibili oltre 12 mesi.

MUTUI E FINANZIAMENTI (nota 22)

La voce "Mutui e finanziamenti" (vedi tabella sottostante) si riferisce principalmente ai finanziamenti a M/L termine relativi all'attività di "Merger & Acquisition" e agli investimenti in capacità produttiva (con particolare riferimento agli stabilimenti produttivi).

Al fine di rimodulare la durata media dell'indebitamento a medio lungo termine in capo a Manuli Ryco S.p.A, è stata strutturata un'operazione di "Club Deal Loan" con un pool di banche di primario standing per complessivi 165 milioni di euro, con durata complessiva di 5 anni e una vita media pari a 4,1 anni. Il tiraggio dei fondi è avvenuto nel mese di settembre 2023. Il finanziamento è vincolato al rispetto dei medesimi covenants finanziari già in essere in capo alla Capogruppo.

Il prestito obbligazionario in scadenza nel mese di ottobre 2024 è stato riclassificato tra le passività finanziarie di breve periodo.

Come previsto dall'IFRS 3, la voce "Debiti finanziari per acquisto quote di minoranza" accoglie le interessenze di terzi sulle quali sono stati contrattualmente definiti, al momento dell'acquisizione della maggioranza da parte del Gruppo, i diritti di *call and put option*.

Si evidenziano, nella tabella sottostante, i movimenti intervenuti nell'esercizio corrente nelle passività finanziarie a lungo termine.

	31/12/2022	Accessioni Ignition	Rimborsi Refund	Variazione Remesur.	Cambi Exch. rate	31/12/2023	
Mutui e Finanziamenti	153.962	165.000	(140.073)	(11.235)	(268)	167.386	Loans and borrowings
Prestiti Obbligazionari	32.968			(32.968)	-	-	Bonds
Debiti finanziari per acquisto quote di minoranza	624		(176)	361	22	831	Financial liabilities on share purchases agreement
Altri debiti finanziari	150	106			(6)	250	Other financial liabilities
Totale	187.704	165.106	(140.249)	(43.842)	(252)	168.467	Total

NON-CURRENT LIABILITIES

TRADE PAYBLES (note 21)

At December 31st, 2023, the Group had no trade payables falling due beyond 12 months.

LOANS AND BORROWINGS (note 22)

The item "Loans and borrowing" (see table below) mainly refers to the non-current loans related to the Merger & Acquisitions activity and the operating capex (mainly in the production plants).

In order to extend its Group's debt maturity profile, a "Club Deal Loan" transaction was structured with a pool of banks of primary standing for a total of €165 million, with a total duration of 5 years and an average life of 4.1 years. The drawdown of the funds has taken place in the month of September 2023. The loan is subject to the same financial covenants already in place within the Parent Company.

The bond maturing in October 2024 was reclassified among the short-term financial liabilities.

As required by IFRS 3, the item "Financial liabilities on share purchases agreement" includes non-controlling interests on which, on acquisition of a controlling interest by the Group, call and put option rights were contractually agreed.

The movements on the current year of long-term financial liabilities are highlighted in the table below:

**DEBITI FINANZIARI DIRITTI D'USO (nota 23)**

L'adozione dell'IFRS 16 ha portato all'iscrizione di una passività finanziaria di lungo termine che riflette l'obbligazione del Gruppo al pagamento dei canoni di locazione pari a 29,3 milioni di euro. La parte a breve termine, pari a 12,9 milioni di euro è riportata alla nota 33.

STRUMENTI DERIVATI (nota 24)

Il Gruppo detiene strumenti derivati unicamente per operazioni di copertura tasso di interesse (*Collar*) e non per fini speculativi.

RIGHT OF USE ASSETS' FINANANCIAL DEBTS (note 23)

The adoption of IFRS 16 led to the recording of a long-term financial liabilities that represents the obligation of the Group to pay the leasing payments amounting to €29.3 million. The short-term part, amounted to €12.9 million, is reported in note 33.

DERIVATIVES (note 24)

The Group holds derivatives only for hedging interest rates (*Collar*) and not for speculative purposes.

COLLAR	Debito Residuo	Data Stipula	Partenza	Floor	Cap	Fair value at	
	Residual debt	Contract date	Start			31/12/2023	31/12/2022
MR S.p.A. - Finanziamento 1 - Loan 1	10.000	23/09/2022	28/09/2022	1,950%	5,500%	115	31
Totale Derivati / Total Derivatives	10.000					115	31

IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE (nota 25)

La voce "Imposte differite passive" rappresenta il saldo netto delle imposte differite passive stanziato nei bilanci intermedi delle singole società del Gruppo.

DEFERRED TAX LIABILITIES (note 25)

The item "Deferred tax liabilities" represents the net balance of deferred taxes liabilities recognized in the interim financial statements of the individual companies of the Group.

Società / Legal entities	Saldo/Balance	Saldo/Balance	Paese / Country
	31/12/2023	31/12/2022	
Manuli Ryco S.p.A.		6	Italy
Fluiconnecto S.A.S.	49	47	France
Fluiconnecto UK Ltd.	53	63	UK
Manuli Hydraulics France S.A.S.	576	576	France
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	75	85	South Africa
Manuli Hydraulics UK Ltd.	12	40	UK
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.	2	3	Italy
Hyspec Mining Services Pty Ltd.	123	128	Australia
Fluiconnecto Zambia Ltd.	64	2	Zambia
Fluiconnecto (SL) Ltd.	9	11	Sierra Leone
Fluiconnecto OY	44	42	Finland
Manuli Hydraulics Connectors India Private Ltd.	81		India
MF Hydraulics Ltd.	3		UK
Totale	1.091	1.003	Total

**BENEFICI AI DIPENDENTI (nota 26)**

La voce “Fondo tratt.to quiescenza e obblighi simili”, oltre alla copertura assicurativa prevista dalle società francesi del Gruppo include gli stanziamenti effettuati a fronte degli obblighi legali e contrattuali relativi al personale dipendente principalmente da parte di: Fluiconnecto B.V. (per 0,4 milioni di euro), Manuli Ryco S.p.A. (per 0,4 milioni di euro) Manuli Fluiconnecto Emirates Trading LLC (per 0,3 milioni di euro), Manuli Hydraulics Polska S.A. (per 0,2 milioni di euro), Ryco Hydraulic Pty Ltd. (per 0,2 milioni di euro) e Fluiconnecto Mali SARL (per 0,2 milioni di euro).

La voce “Trattamento di fine Rapporto” si riferisce interamente alle società italiane del Gruppo. Per maggiori dettagli si rimanda all’apposita sezione dei criteri di valutazione.

EMPLOYEE BENEFITS (note 26)

The item “Pension and similar obligations”, in addition of insurance coverage provided by the French companies of the Group, includes provisions to cover the legal and contractual obligations towards employees of: Fluiconnecto B.V. (€0.4 million), Manuli Ryco SpA (€0.4 million), Manuli Fluiconnecto Emirates Trading LLC (€0.3 million), Manuli Hydraulics Polska S.A. (€0.2 million), Ryco Hydraulic Pty Ltd (€0.2 million) and Fluiconnecto Mali SARL (€0,2 million).

The item “Post-employment benefits” entirely refers to the Italian Group companies.

For further details, refer to the section of the valuation criteria.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change	
Fondo tratt.to quiescenza e obblighi simili	2.431	2.070	361	17,4%	Pension & similar obligations
Trattamento di fine rapporto	471	506	(35)	-6,9%	Post-employment benefits
Totale	2.902	2.576	326	10,5%	Total

FONDI RISCHI (nota 27)

La voce “Fondo garanzia prodotti” è riferita agli eventuali oneri di richiamo e sostituzione dei prodotti per la parte non coperta da assicurazione. Il valore è determinato sia in funzione d’eventuali *claim* esistenti, sia sulla base dell’andamento storico degli oneri sostenuti. Sebbene una quota di tale fondo potrebbe essere utilizzata nel breve periodo, nel complesso, si ritiene corretto considerare tale fondo come passività a medio/lungo termine.

La voce “Fondo rischi e oneri” include accantonamenti per rischi vari con possibile risoluzione a lungo termine e alla società australiana Ryco Hydraulics Pty Ltd. per i costi di ripristino su diritti d’uso immobilizzati.

PROVISIONS FOR RISK AND CHARGES (note 27)

The item “Reserve for product warranties” refers to any costs for the recall and the replacement of products not covered by insurance. The amount is calculated on the basis both existing claims (if any) and of historical trends in charges incurred. Although a portion of this provision could be used in the short-term, overall, it is more appropriate to consider it as a long-term liability.

The item “Reserve for risk and charges” includes provision for other risks with long term possible settlement and to the Australian company Ryco Hydraulics Pty Ltd. For restoration costs on right of use assets.

	Saldo/Balance 31/12/2022	Accant. Accruals	Utilizzo Use	Perimetro Scope	Altro Other	Saldo/Balance 31/12/2023	
Fondo Garanzia prodotti	220	11			(20)	211	Reserve for product warranties
Fondo rischi e oneri	174	500			-	674	Reserve for risks and charges
Totale	394	511	-		(20)	885	Total

ALTRI DEBITI (nota 28)

Al 31 dicembre 2023, il Gruppo non detiene altri debiti a lungo termine.

OTHER PAYABLES (note 28)

At December 31st 2023, the Group held no other payables.



PASSIVITA' CORRENTI

DEBITI COMMERCIALI (nota 29)

I debiti verso fornitori risultano inferiori di 12,6 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2022 principalmente per la riduzione degli acquisti di materie prime e componenti, in conseguenza della riduzione delle scorte programmata per l'esercizio 2023.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change%	
Debiti verso fornitori	54.071	66.675	(12.604)	-18,9%	Trade payables
Totale	54.071	66.675	(12.604)	-18,9%	Total

La suddivisione dei debiti commerciali per area geografica è sintetizzata nella seguente tabella.

CURRENT LIABILITIES

TRADE PAYABLES (note 29)

The trade payables decreased by €12.6 million compared to December 31st, 2022 mainly because of the reduction of raw materials and components purchases, as a consequence of the stock reduction planned in year 2023.

The breakdown of trade payables by geographical area is provided in the following table:

	Saldo/Balance 31/12/2023	Incidenza % Incidenza %	Saldo/Balance 31/12/2022	Incidenza % Incidenza %	
Italia	8.281	15,3%	13.620	20,4%	Italy
Francia	4.358	8,1%	5.041	7,6%	France
Germania	2.149	4,0%	2.082	3,1%	Germany
Regno Unito	2.040	3,8%	1.797	2,7%	United Kingdom
Benelux	2.321	4,3%	1.601	2,4%	Benelux
Altri Europa	8.417	15,6%	10.706	16,1%	Other European
America	1.663	3,1%	1.577	2,4%	America
Asia & Oceania	21.241	39,3%	25.540	38,3%	Asia & Oceania
Medio Oriente e Africa	3.601	6,7%	4.711	7,1%	Middle East and Africa
Totale	54.071	100,0%	66.675	100,0%	Total

ALTRI DEBITI (nota 30)

La voce "Altri debiti" è dettagliata nella tabella sottostante:

OTHER PAYABLES (note 30)

The item "Other payables" is detailed in the table below:

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change %	
Debiti tributari	5.450	4.510	940	20,8%	Tax liabilities
Debiti vs. il personale e istituti previdenz.	20.936	19.614	1.322	6,7%	Payables to employees and social security
Ratei e risconti passivi	4.705	4.720	(15)	-0,3%	Accrued expenses and deferred income
Altri debiti	3.016	3.268	(252)	-7,7%	Other payables
Totale	34.107	32.112	1.995	6,2%	Total



La voce “debiti tributari” si riferisce a:

- debiti Iva per 3,6 milioni di euro imputabili principalmente a: Fluiconnecto Oy (0,9 milioni di euro), Fluiconnecto B.V. (0,9 milioni di euro), Manuli Hydraulics Manufacturing Sp.zo.o. (0,4 milioni di euro), Fluiconnecto UK Ltd. (0,3 milioni di euro), Fluiconnecto SAS. (0,2 milioni di euro) e Fluiconnecto Servicios Hidraulicos SAS (0,2 milioni di euro)
- debiti per ritenute pari a 1,1 milioni di euro principalmente attribuibili a Fluiconnecto USA LLC (ex Ryco Hydraulics Ltd.), MR S.p.A e Manuli Hydraulics Italia S.r.l.

All'interno della voce "Debiti verso il personale e istituti di previdenza" sono inclusi i debiti verso il personale dipendente concernenti retribuzioni, gratifiche e mensilità differite, premi, bonus, ferie non godute, il *Profit Sharing* delle società francesi e i debiti verso gli istituti previdenziali.

La voce "Ratei e risconti passivi" comprende principalmente costi di competenza dell'esercizio 2023, la cui manifestazione numeraria è posticipata.

PASSIVITA' PER IMPOSTE CORRENTI (nota 31)

I debiti per imposte sul reddito si riferiscono agli stanziamenti per imposte al netto degli acconti già pagati dalle singole società.

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var% Change	
Passività per imposte correnti	5.894	5.949	(55)	-0,9%	Current income tax liabilities

MUTUI E FINANZIAMENTI (nota 32)

La voce “Quota a breve di mutui e finanziamenti a L/T” include la parte scadente entro 12 mesi dei finanziamenti erogati a società del Gruppo come in precedenza decritti alla nota 22.

La voce “Prestiti Obbligazionari” si riferisce al Corporate Bond non convertibile emesso da Manuli Ryco S.p.A. nell'aprile 2018 che verrà rimborsato in ottobre 2024.

La voce “Debiti verso banche per linee di credito” include principalmente l'indebitamento a breve termine per far fronte alle necessità di cassa (principalmente Fluiconnecto SAS e Ryco Hydraulics Sdn Bhd)

	Saldo/Balance 31/12/2023	Saldo/Balance 31/12/2022	Variazione Change	Var % Change	
Quota a breve termine di mutui e finanz.li a L/T	10.673	29.784	(19.111)	-64,2%	Current portion of long term bank loan and borrowings
Prestiti obbligazionari	33.166	160	33.006	20628,8%	Bonds
Debiti verso banche per linee di credito	1.197	4.557	(3.360)	-73,7%	Banks overdrafts
Debiti finanziari per acquisto di quote di minoranza	157	349	(192)	-55,0%	Financial liabilities on share purchases agreement
Altri debiti finanziari	355	1.198	(843)	-70,4%	Other financial liabilities
Totale	45.548	36.048	9.500	20365,5%	Total

The item “Tax liabilities” refers to:

- VAT for €3.6 million, mainly attributable to: Manuli Fluiconnecto Oy (€0.9 million), Fluiconnecto B.V. (€0.9 million), Manuli Hydraulics Manufacturing Sp.zo.o (€0.4 million), Fluiconnecto UK Ltd. (€0.3 million), Fluiconnecto SAS (€0.2 million) and Fluiconnecto Servicios Hidraulicos SAS (€0.2 million);
- withholdings for €1.1 million mainly related to Fluiconnecto USA LLC (former Ryco Hydraulics Ltd.), MR S.p.A. and Manuli Hydraulics Italia Srl.

The item “Payables to employees and social security” includes payables to employees for salaries, allowances and deferred monthly payments, premiums, bonuses, holidays, Profit Sharing schemes of the French companies, and payables to social security agencies.

The item “Accrued expenses and deferred income” mainly includes costs accrued in the year 2023 whose payment has been deferred.

CURRENT TAX LIABILITIES (note 31)

Income tax liabilities refer to provisions for taxes net of advances already paid by individual Group companies.

LOANS AND BORROWINGS (note 32)

The item “Current portion of long-term bank loans and borrowings” includes the portion due within 12 months of loans granted to Group companies as previously described in note 22.

The item “Bonds ” refers to the non-convertible Corporate bond issued by Manuli Ryco SpA on April 2018 which will be repaid on October 2024.

The item “Banks overdrafts” mainly includes the short-term financial debts related to meet cash requirements (mainly Fluiconnecto SAS and Ryco Hydraulics Sdn Bhd).



Si evidenziano, nella tabella sottostante, i movimenti intervenuti nell'esercizio corrente nelle passività finanziarie a breve.

The movements on the current year of short-term financial liabilities are highlighted in the table below:

	31/12/2022	Accensioni	Rimborsi	Variazione	Cambi	31/12/2023	
		Ignition	Refund	Remesur.	Exch. rate		
Mutui e Finanziamenti	29.784		(30.346)	11.235		10.673	Loans and borrowings
Prestiti Obbligazionari	160			33.006		33.166	Bonds
Debiti verso banche per linee di credito	4.557	738	(3.917)		(181)	1.197	Banks overdrafts
Debiti finanziari per acquisto quote di minoranza	349	157	(423)		74	157	Financial liabilities on share purchases agreement
Altri debiti finanziari	1.198		(813)		(30)	355	Other financial liabilities
Totale	36.048	895	(35.499)	44.241	(137)	45.548	Total

DEBITI FINANZIARI DIRITTI D'USO (nota 33)

L'adozione dell'IFRS 16 ha portato all'iscrizione di una passività finanziaria di breve termine che riflette l'obbligazione del Gruppo al pagamento dei canoni di leasing pari a 12,9 milioni di euro.

RIGHT OF USE ASSETS' FINANCIAL DEBTS (note 33)

The adoption of IFRS 16 led to the recording of a short-term financial liabilities that represents the obligation of the Group to pay the leasing payments amounting to €12.9 million.

STRUMENTI DERIVATI (nota 34)

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo non detiene strumenti derivati di breve periodo.

DERIVATIVES (note 34)

At December 31st, 2023, Group held no short-term derivatives.

FONDI RISCHI (nota 35)

La voce "Fondo oneri di ristrutturazione" è iscritta a fronte di oneri conseguenti ad impegni già assunti dal Gruppo. In particolare, gli accantonamenti e gli utilizzi nel corso dell'esercizio corrente si riferiscono principalmente a ristrutturazioni e riorganizzazioni straordinarie di alcune controllate europee e africane.

La voce "Fondi rischi ed oneri" si riferisce principalmente a contenziosi di natura legale, fiscale e contrattuale imputabili principalmente alla capogruppo e società africane del Gruppo.

PROVISIONS FOR RISKS AND CHARGES (note 35)

The item "Reserve for restructuring" is recognized against costs charges resulting from commitments already made by the Group. In particular, the accruals and use during the current year mainly refer to a non-recurrent restructuring and re-organization in some European and African subsidiaries.

The item "Other reserve for risk and charges" mainly refers to legal, fiscal, and contractual disputes is attributable to the parent company and to the African subsidiaries.

	Saldo/Balance	Accant.	Utilizzo	Perimetro	Altro	Saldo/Balance	
	31/12/2022	Accruals	Use	Scope	Other	31/12/2023	
Fondo rischi per penali	76	68	(19)		(1)	124	Provision for penalties
Fondo rischi per controversie legali	195	33	(32)		2	198	Provision for current legal cases
Fondo oneri di ristrutturazione	2.433	1.559	(1.237)		(243)	2.512	Provision for restructuring
Fondo rischi ed oneri	1.059	816	(375)		1	1.501	Other provisions for risk and charges
Totale	3.763	2.476	(1.663)		(241)	4.335	Total



CONTO ECONOMICO

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI DI SERVIZI (nota 36)

Suddivisione dei ricavi per Business Group:

	Esercizio/Year 2023	Esercizio/Year 2022	Variazione Change	Perimetro Scope	Var % Change %	
Divisione Manufacturing	309.972	353.528	(43.556)		-12,3%	Manufacturing Division
Divisione Servizi - Retail B.U.	245.916	238.584	7.332	3.900	3,1%	Service Division - Retail B. U.
Divisione Servizi - Class A OEMs	110.190	117.263	(7.073)		-6,0%	Service Division - Class A OEMs B. U.
Eliminazioni Intercompany	(94.074)	(109.285)	15.211		-13,9%	Intercompany elimination
Totale	572.004	600.090	(28.086)	3.900	-4,7%	Total

Le vendite dell'esercizio 2023 sono state negativamente influenzate dall'impatto dei cambi per traduzione pari a 17,0 milioni di euro, mentre l'impatto perimetro risulta pari a 3,9 milioni di euro.

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS

REVENUE FROM SALES AND SERVICES (note 36)

Breakdown of revenue by Business Group:

The 2023 turnover has been negatively affected by a €17.0 million of foreign currencies translation effects, while the perimeter impact has been €3.9 million.

Suddivisione dei ricavi per aree geografiche:

	Esercizio/Year 2023	Esercizio/Year 2022	Variazione Change	Perimetro Scope	Var % Change %	
Italia	16.129	16.402	(273)		-1,7%	Italy
Francia	57.641	55.111	2.530		4,6%	France
Germania	23.141	24.166	(1.025)		-4,2%	Germany
Regno Unito	21.959	25.846	(3.887)	3.900	-15,0%	United Kingdom
Benelux	27.525	26.577	948		3,6%	Benelux
Altri Europa	95.095	102.799	(7.704)		-7,5%	Other European
Americhe	133.198	150.210	(17.012)		-11,3%	America
Asia & Oceania	137.116	137.978	(862)		-0,6%	Asia & Oceania
Medio-oriente & Africa	60.200	61.001	(801)		-1,3%	Middle East & Africa
Totale	572.004	600.090	(28.086)	3.900	-4,7%	Total

Breakdown of revenue by geographic area:

ALTRI RICAVI E PROVENTI (nota 37)

La voce "Altri ricavi e proventi" si riferisce principalmente alla vendita di scarti e sfridi, ai recuperi costi effettuati a vario titolo da clienti (in particolare trasporti) e alla locazione di parte degli immobili siti in Ascoli Piceno a Mafflow BRS S.r.l.

OTHER REVENUE AND INCOME (note 37)

The item "Other revenue and income" mainly includes sale of scraps and waste materials, costs reimbursed by customers (notably shipping costs) and rental of part of the property in Ascoli Piceno to Mafflow BRS S.r.l.

	Esercizio/Year 2023	Esercizio/Year 2022	Variazione Change	Perimetro	Var %	
Risarcimenti assicurativi	552	4	548		13700,0%	Insurance refunds
Plusvalenze su cessione di beni	165	1.681	(1.516)		-90,2%	Profit on the sale of assets
Contributi a fondo perduto / capitale	29	26	3		11,5%	Grants / Capital contributions
Altri ricavi e proventi	4.983	6.934	(1.951)		-28,1%	Other revenues and income
Totale	5.729	8.645	(2.916)		-33,7%	Total

**COSTI DEL PERSONALE (nota 38)**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente compresi i contributi sociali, costi delle ferie non godute e gli accantonamenti per bonus e TFR, nonché il costo per i lavoratori interinali e collaboratori.

La variazione rispetto all'esercizio 2022 è relativa principalmente al minor numero medio di dipendenti (-45 unità).

PERSONNEL COSTS (note 38)

The item "Personnel costs" includes all expenses for employees including social contributions, cost of unused holiday entitlement and provisions for bonuses and post-employment benefits as well as the cost of temporary workers and external consultants.

The increase compared to 2022 mainly relates to a lower average number of headcount (-45 employees).

	Esercizio/Year 2023	Esercizio/Year 2022	Variazione Change	Perimetro	Var % Change %	
Salari e stipendi	117.861	118.490	(629)	148	-0,5%	Salaries and wages
Oneri sociali	14.334	14.230	104	14	0,7%	Social security costs
Trattamento fine rapporto	356	403	(47)		-11,7%	Post-employment benefits
Trattamento di quiescenza e simili	4.680	4.767	(87)	3	-1,8%	Pension and similar payments
Altri costi del personale	5.064	5.152	(88)	10	-1,7%	Other staff costs
Subtotale	142.295	143.042	(747)	175	-0,5%	Subtotal
Personale interinale e collaboratori	4.025	5.880	(1.855)		-31,5%	Temporary workers and external consultants
Totale	146.320	148.922	(2.602)	175	-1,7%	Total

Teste medie (interinali e collab. inclusi)	4.812	4.857	(45)	15	-0,9%	Average headcount (temp. & contractor incl.)
--	-------	-------	------	----	-------	--

Costo medio per dipendente	30,4	30,7	(0,3)		-0,8%	Average cost for employee
----------------------------	------	------	-------	--	-------	---------------------------

ACQUISTI, SERVIZI E ALTRI COSTI (nota 39)**PURCHASES, SERVICES AND OTHER COSTS (note 39)**

	Esercizio/Year 2023	Esercizio/Year 2022	Variazione Change	Perimetro Scope	Var % Change %	
Acquisti						Purchases
Acquisti materie prime	95.879	146.460	(50.581)		-34,5%	Purchases of raw materials
Acquisto semilavorati	6.596	2.450	4.146		169,2%	Purchases of semi-finished goods
Acquisto prodotti finiti	83.382	99.636	(16.254)	617	-16,3%	Purchases of finish products
Altri acquisti	25.536	33.547	(8.011)	10	-23,9%	Other purchases
Trasporti su acquisti	11.303	24.160	(12.857)	19	-53,2%	Transport on purchases
Acquisti	222.696	306.253	(83.557)	646	-27,3%	Purchases
Prestazioni di servizi						Services
Spese per lavorazioni presso terzi	7.226	9.121	(1.895)		-20,8%	Outsourced production
Energia elettrica	10.251	11.814	(1.563)	4	-13,2%	Power
Servizi industriali	6.189	7.643	(1.454)		-19,0%	Industrial services
Manutenzioni	8.039	9.072	(1.033)	2	-11,4%	Maintenance
Consulenze	6.473	5.536	937	13	16,9%	Consulting services
Auditing	992	851	141	4	16,6%	Auditing
Trasporti su vendite	12.274	17.008	(4.734)		-27,8%	Transport on sales
Assicurazioni	2.997	2.516	481	8	19,1%	Insurance
Spese viaggi e soggiorni	3.602	2.990	612	5	20,5%	Travel and accommodation expenses
Provvigioni	119	191	(72)		-37,7%	Commission
Spese telefoniche	2.019	2.016	3	10	0,1%	Telephone charges
Altre prestazioni di servizi	11.279	14.291	(3.012)	11	-21,1%	Other services
Prestazioni di servizi	71.460	83.049	(11.589)	57	-14,0%	Services
Altri costi						Other costs
Imposte diverse da quelle sul reddito	4.566	5.465	(899)	2	-16,5%	Taxes other than income taxes
Contributi associativi	110	101	9		8,9%	Subscription
Minusvalenze su cessione beni	87	114	(27)		-23,7%	Losses on the sale of assets
Altri costi	2.328	2.090	238	4	11,4%	Other costs
Altri costi	7.091	7.770	(679)	6	-8,7%	Other costs
Godimento beni di terzi	10.113	10.007	106	35	1,1%	Use of third party assets
Totale	311.360	407.079	(95.719)	744	-23,5%	Total



La riduzione della voce “Acquisto di materie prime, “Acquisto di prodotti finiti” e “Trasporti su acquisti” è principalmente imputabile alla diminuzione della domanda di mercato, soprattutto nel secondo semestre del 2023.

La voce “Trasporti su acquisti” ha avuto anche un impatto positivo grazie alla riduzione dei costi dei trasporti nel 2023 rispetto al 2022.

L’aumento della voce “Acquisto di semilavorati” è imputabile al maggior ricorso all’*outsourcing*, soprattutto per le famiglie prodotti dei connettori.

La voce “Altri acquisti” comprende principalmente: materiali di consumo, materiali per manutenzioni, spese accessorie d’acquisto quali dazi doganali e imballi.

Nella voce “Altre prestazioni di servizi” sono comprese le spese per servizi logistici, tecnici, commerciali, produttivi ed EDP, per la mensa, spese postali e di cancelleria.

La voce “Imposte diverse da quelle sul reddito” comprende principalmente l’IVA cinese non deducibile, altre imposte indirette cinesi (quali ad esempio l’imposta sugli immobili e la “*Educational Tax*”, ecc.), l’imposta polacca sugli immobili e tutte le imposte indirette previste dai vari paesi dove opera il Gruppo.

La voce “Godimento beni di terzi” comprende il costo per gli affitti di edifici, auto aziendali, macchinari e software che non rientrano nell’ambito di applicazione dell’IFRS 16 (ivi inclusi i contratti di breve termine e quelli di attività di modesto valore). Tale voce è principalmente imputabile alla “*Retail B.U.*” per 5,5 milioni di euro e alla capogruppo per 1,2 milioni di euro.

La voce “Altri costi” comprende i costi per servizi bancari, i costi per la non qualità del prodotto e altri oneri minori

AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI (nota 40)

Gli ammortamenti derivanti dall’applicazione dell’IFRS 16 sono esposti in un’apposita sezione della tabella sottostante. Si ricorda che nell’esercizio 2022 erano presenti svalutazioni di un avviamento e di immobilizzazioni nello stabilimento di tubi in Polonia, pari a 3,8 milioni di euro.

La voce “Altri accantonamenti” include gli accantonamenti per rischi ed oneri effettuati nel corso dell’esercizio già in precedenza descritte alle note 27 e 35 della situazione patrimoniale finanziaria consolidata.

The decrease in the item "Purchase of raw materials," Purchase of finished products "and" Transport on purchases "is mainly attributable to the reduction of the market demand, mainly in the second half of 2023.

The line "Transport on purchases" has been also positively impacted by the reduction of the freight costs in 2023 versus 2022.

The increase in the item " Purchases of semi-finished goods " is attributable to the greater use of outsourcing, especially for the product families of connectors.

The item "Other purchases" mainly includes consumables, maintenance materials, purchase ancillary costs such as customs duties and packaging.

The item "Other services" includes the cost of logistics, technical, commercial, production and IT services, canteen, postal and stationery costs.

The item "Taxes other than income taxes" mainly includes: the non-deductible Chinese VAT, other Chinese indirect taxes (e.g. Educational Tax, urban real estate tax, etc.), the Polish real estate tax and all the other indirect taxes in the various countries in which the Group operates

The item "Use of third-party assets" currently includes the cost of renting buildings, company cars, machinery and software that do not fall within the scope of IFRS 16 application of (including short-term contracts and those of underlying asset has a low value). This item is mainly attributable to the "Retail BU" for €5.5 million and to parent company €1.2 million.

The item "Other costs" includes bank charges, non-quality product expenses and other minor costs.

DEPRECIATION & AMORTISATION, PROVISIONS, AND IMPAIRMENT LOSSES (note 40)

Depreciation and amortization deriving from the application of IFRS 16 was highlighted in a specific section of the table below. To be highlight that in the year 2022 there were goodwill write-down and devaluation of assets in the Polish hose plant, totaling €3.8 million.

The item "Other provisions" includes provision for risk and charges made during the year already previously described in the notes 27 and 35 of the consolidated statement of financial position.



	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	Var %	
	2023	2022	Change	Scope	Change %	
Amm.ti immobiliz.ni immateriali						Amortisation
Brevetti diritti d'uso e software	332	322	10		3,1%	Patents, right to use and software
Concessioni, licenze, marchi e simili	7	6	1		16,7%	Concessions, trade licences and trademarks
Avviamento	162	-	162		0,0%	Goodwill
"Impairment" diff. di consolidamento		2.692	(2.692)		-100,0%	Amortisation of goodwill
Altre immobilizzazioni immateriali	904	788	116		14,7%	Other intangible fixed assets
Amm.ti immobiliz.ni immateriali	1.405	3.808	(2.403)		-63,1%	Amortisation
Amm.ti immobiliz.ni materiali						Depreciation
Fabbricati industriali	2.520	2.549	(29)		-1,1%	Industrial buildings
Impianti e macchinari	8.186	9.015	(829)	1	-9,2%	Plant and machinery
Attrezzature industriali e commerciali	1.462	1.909	(447)	2	-23,4%	Industrial and commercial equipment
Altri beni	295	270	25		9,3%	Other assets
Amm.ti immobiliz.ni materiali	12.463	13.743	(1.280)	3	-9,3%	Depreciation
Ammortamenti IFRS 16						Depreciation IFRS 16
Terreni e fabbricati	9.275	8.976	299		3,3%	Land and buildings
Autovetture	1.718	1.771	(53)		-3,0%	Cars
Altri veicoli	602	348	254		73,0%	Other vehicles
Attrezzature & mobili d'ufficio	154	125	29		23,2%	Equipments & office furniture
Immobiliz. immateriali			-		0,0%	Intangible assets
Ammortamenti IFRS 16	11.749	11.220	529	-	4,7%	Depreciation IFRS 16
Altri accantonamenti					0,0%	Other provisions
Oneri di ristrutturazione	2.197	4.145	(1.948)	5	-47,0%	Restructuring costs
Garanzia prodotti	7	(460)	467		-101,5%	Product warranties
Svalutazione crediti	761	103	658		638,8%	Bad debts provision
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.409	372	1.037		278,8%	Provision for risks and charges
Altri accantonamenti	4.374	4.160	214	5	5,1%	Other provisions
					0,0%	-
Totale	29.991	32.931	(2.940)	8	-8,9%	Total

ONERI FINANZIARI (nota 41)

La voce "Interessi passivi" ammonta a 10,8 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente di 7,0 milioni di euro principalmente per l'aumento del tasso di interesse di riferimento (euribor).

Il costo medio delle risorse finanziarie per l'esercizio 2023, si attesta al 5,0% (2,18% nel 2022).

Le perdite su cambi (pari a 11,0 milioni di euro di cui 0,6 milioni di euro non realizzati), sono stati generati dalle fluttuazioni intercorse durante l'esercizio principalmente nel cambio del dollaro statunitense, del renminbi cinese, della sterlina inglese, dello zloty polacco e delle valute dell'Africa Sub-Sahariana.

Si segnala che le coperture tasso di interesse realizzate durante l'esercizio 2023 hanno generato oneri per 163 migliaia di euro (erano stati 31 migliaia di euro nel 2022). Per maggiori informazioni sugli oneri/proventi generati dagli strumenti derivati utilizzati dal Gruppo, si rimanda alle note 7, 16, 22 e 31 situazione patrimoniale finanziaria consolidata.

La voce "Altri oneri finanziari" si riferisce principalmente ai costi connessi ai contratti di finanziamento in essere.

FINANCE COSTS (note 41)

The item "Interest expenses" amounted to €10.8 million, higher compared to previous year by €7.0 million, mainly due to the increase of the interest rate base (Euribor).

The average cost of financial resources for the year 2023, stood at 5.0% (2.18% in the year 2022).

The exchange rate losses (€11.0 million, of which €0.6 million unrealized) were generated by the fluctuations during the year mainly of the US Dollar, the Chinese Renminbi, the English Pound, the Polish Zloty and the Sub-Saharan country currencies.

It is noted that the interest rate hedges carried out during the year 2023 generated a loss of 163 €k (it was 31€k in the year 2022). For further information on the losses/profits generated by derivatives used by the Group, refer to notes 7, 16, 22 and 31 of the consolidated statement of financial position.

The item "Other financial charges" mainly represents the expenses for outstanding financing agreement.



	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	Var %	
	2023	2022	Change	Scope	Change %	
Interessi passivi	10.784	3.792	6.992		184,4%	Interest expenses
Interessi passivi - IFRS 16	1.705	1.502	203		13,5%	Interest expenses - IFRS 16
Perdite su contratti a termine			-		0,0%	Losses on forward contracts
Perdite su coperture tasso (IRS)	163	31	132		425,8%	Losses on IRS hedges
Exchange rate losses	10.988	11.909	(921)	2	-7,7%	Exchange rate losses
Altri oneri finanziari	805	316	489	3	154,7%	Other financial charges
Oneri finanziari	24.445	17.550	6.895	3	39,3%	Finance costs

PROVENTI FINANZIARI (nota 42)

Gli utili su cambi (pari a 13,0 milioni di euro di cui 4,7 milioni di euro non realizzati) sono stati generati dalle fluttuazioni intercorse durante l'esercizio principalmente nel cambio del dollaro statunitense, del renminbi cinese, della sterlina inglese, dello zloty polacco e delle valute dell'Africa Sub-Sahariana.

FINANCE INCOME (note 42)

The exchange rate income (€13.0 million, of which €4.7 million unrealized) were generated by the fluctuations during the year mainly of the US Dollar, the Chinese Renminbi, the English Pound, the Polish Zloty and the Sub-Saharan country currencies.

	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	Var %	
	2023	2022	Change	Scope	Change %	
Interessi attivi verso banche	684	124	560		451,6%	Interest income from banks
Utili su contratti a termine	17	266	(249)		-93,6%	Profits on forward contracts
Utili su coperture tasso (IRS)		1.037	(1.037)		-100,0%	Profits on IRS hedges
Utili su cambi	13.033	13.549	(516)		-3,8%	Exchange rate gains
Altri proventi finanziari	-	(37)	37		-100,0%	Other financial income
Proventi finanziari	13.734	14.939	(1.205)		-8,1%	Finance income

ONERI/PROVENTI DA PARTECIPAZIONI (nota 43)

Nell'esercizio 2023 tale voce include l'impatto della rivalutazione delle passività finanziarie put&call sulle quote di minoranza per 365 migliaia di euro.

SHARE OF PROFITS/LOSSES OF EQUITY ACCOUNTED INVESTEEES (note 43)

In the fiscal year 2023 this item includes the impact of the revaluation of put&call financial liabilities on minority interests for €365k.

IMPOSTE SUL REDDITO (nota 44)

Le imposte sul reddito ammontano a 15,9 milioni di euro, inferiori di 0,7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2022.

INCOME TAX EXPENSES (note 44)

Income tax expenses amounted to €15.9 million, lower by €0.7 million, compared to year 2022.

	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	Var %	
	2023	2022	Change	Scope	Change %	
Imposte correnti	14.962	18.321	(3.359)	10	-18,3%	Current taxes
Imposte differite	918	(1.718)	2.636		-153,4%	Deferred taxes
Totale	15.880	16.603	(723)	10	-4,4%	Total
Risultato prima delle imposte	53.965	55.996	(2.031)			Profit before income taxes
Tax rate %	29,4%	29,7%	35,6%			Tax rate %



ALTRE INFORMAZIONI

DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA:

L'organico del Gruppo (incluso il personale con contratto interinale e collaboratori) al 31 dicembre 2023 è pari a 4.817 unità, inferiore di 63 unità rispetto al 31 dicembre 2022, principalmente attribuibile alle unità produttive.

La consistenza media del personale dell'esercizio 2023 è pari a 4.812 unità, inferiore di 45 unità rispetto all'esercizio 2022.

OTHER INFORMATION

EMPLOYEES BY CATEGORY:

The Group's headcount (including temporary workers and external consultants) as of December 31st, 2023, amounted to 4,817 units lower by 63 units compared to December 31st, 2022, mainly located in the manufacturing facilities.

The average number of employees of the year 2023 amounts to 4,812 units, lower by 45 units compared to the year 2022.

FINALI	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	ENDING
	2023	2022	Change	Scope	
Operai	3.023	3.113	(90)		Factory workers
Impiegati	1.117	1.071	46	13	Office workers
Dirigenti	293	275	19	2	Managers
Totale dipendenti	4.433	4.459	(26)	15	Total employees
Interinali e collaboratori	384	421	(37)		Temporary workers and external consultants
Totale	4.817	4.880	(63)	15	Total

MEDI	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	AVERAGE
	2023	2022	Change	Scope	
Operai	3.052	3.067	(15)		Factory workers
Impiegati	1.088	1.065	23	13	Office workers
Dirigenti	282	264	18	2	Managers
Totale dipendenti	4.422	4.396	26	15	Total employees
Interinali e collaboratori	390	461	(71)		Temporary workers and external consultants
Totale	4.812	4.857	(45)	15	Total

COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI

DIRECTORS' AND STATUTORY AUDITORS' FEES

	Esercizio/Year	Esercizio/Year	Variazione	Perimetro	
	2023	2022	Change	Scope	
Compensi ad amministratori	1.417	1.409	8		Directors' fees
Compensi ai sindaci	96	91	5		Statutory auditors' fees
Totale	1.513	1.500	13		Total

*Per il Consiglio di Amministrazione / For the Board of Directors
Il Presidente e Amministratore Delegato / Chairman and Managing Director*



**Bilancio della capogruppo
2023**

***Parent Financial report
2023***

**MANULI RYCO S.p.A.****Bilancio di esercizio al 31/12/2023**

Dati Anagrafici	
Sede in	MILANO
Codice Fiscale	11582970155
Numero Rea	MILANO1533136
P.I.	01465210449
Capitale Sociale Euro	5.017.905,72 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	DAM SRL
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro



Bilancio al 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.334	10.667
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.303	10.605
7) Altre	2.906	4.359
Totale immobilizzazioni immateriali	13.543	25.631
II - Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	7.284	8.843
Totale immobilizzazioni materiali	7.284	8.843
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	331.148.152	294.776.133
d-bis) Altre imprese	16	16
Totale partecipazioni (1)	331.148.168	294.776.149
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	84.122.560	111.506.221
Totale crediti verso imprese controllate	84.122.560	111.506.221
d-bis) Verso altri		
Totale Crediti	84.122.560	111.506.221
4) Strumenti finanziari derivati attivi		-
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	415.270.728	406.282.370
Totale immobilizzazioni (B)	415.291.555	406.316.844
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
Totale rimanenze		
II) Crediti		
1) Verso clienti		
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.383.509	8.621.239
Totale crediti verso imprese controllate	6.383.509	8.621.239
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	574.657	350.937
Esigibili oltre l'esercizio successivo	178.153	85.961
Totale crediti tributari	752.810	436.898
5-ter) Imposte anticipate	350.647	355.367
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.119	411
Totale crediti verso altri	2.119	411
Totale crediti	7.489.085	9.413.915
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) Strumenti finanziari derivati attivi		1.022.560
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		1.022.560
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	36.071.873	2.279.155
3) Danaro e valori in cassa	1.038	1.729
Totale disponibilità liquide	36.072.911	2.280.884
Totale attivo circolante (C)	43.561.996	12.717.359
D) RATEI E RISCONTI	441.911	332.333
TOTALE ATTIVO	459.295.462	419.366.536



STATO PATRIMONIALE (SEGUE)

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	5.017.906	5.017.906
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	22.233.512	22.233.512
III - Riserve di rivalutazione	15.244.584	15.244.584
IV - Riserva legale	1.003.581	1.003.581
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva per utili su cambi non realizzati		169.715
Varie altre riserve	38.823.581	38.823.577
Totale altre riserve	38.823.581	38.993.292
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	101.068.257	98.745.216
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	55.065.834	14.154.484
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	238.457.255	195.392.575
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	400.000	300.000
2) Per imposte, anche differite	0	6.355
3) Strumenti finanziari derivati passivi	115.492	30.738
4) Altri	400.000	400.000
Totale fondi per rischi e oneri (B)	915.492	737.093
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	171.866	172.941
D) DEBITI		
1) Obbligazioni		
Esigibili entro l'esercizio successivo	33.166.249	160.282
Esigibili oltre l'esercizio successivo		32.967.978
Totale obbligazioni (1)	33.166.249	33.128.260
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.672.971	29.784.012
Esigibili oltre l'esercizio successivo	163.445.918	150.373.617
Totale debiti verso banche (4)	174.118.889	180.157.629
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	978.107	693.171
Totale debiti verso fornitori (7)	978.107	693.171
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.450.175	6.242.183
Totale debiti verso imprese controllate (9)	9.450.175	6.242.183
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	258.119	1.281.724
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari (12)	258.119	1.281.724
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	498.450	453.852
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	498.450	453.852
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.246.176	1.073.776
Totale altri debiti (14)	1.246.176	1.073.776
Totale debiti (D)	219.716.165	223.030.595
E) RATEI E RISCONTI	34.684	33.332
TOTALE PASSIVO	459.295.462	419.366.536



CONTO ECONOMICO

	31/12/2023	31/12/2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.657.665	8.450.994
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	1.826	0
Altri	2.224.480	1.823.479
Totale altri ricavi e proventi	2.226.306	1.823.479
Totale valore della produzione	10.883.971	10.274.473
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	17.554	17.126
7) Per servizi	5.181.765	3.935.483
8) Per godimento di beni di terzi	1.563.986	1.490.069
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	2.402.441	2.330.037
b) Oneri sociali	718.839	689.691
c) Trattamento di fine rapporto	140.375	136.466
e) Altri costi	70	0
Totale costi per il personale	3.261.725	3.156.194
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.089	17.603
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.991	3.748
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	531	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	16.611	21.351
14) Oneri diversi di gestione	229.303	235.581
Totale costi della produzione	10.270.944	8.855.804
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	613.027	1.418.669
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
15) Proventi da partecipazioni		
Da imprese controllate	61.877.462	13.370.759
Totale proventi da partecipazioni (15)	61.877.462	13.370.759
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Da imprese controllate	5.790.493	2.156.822
Altri	409.170	62.262
Totale proventi diversi dai precedenti	6.199.663	2.219.084
Totale altri proventi finanziari	6.199.663	2.219.084
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- verso imprese controllate	292.495	32.926
Altri	10.462.298	3.126.993
Totale interessi e altri oneri finanziari	10.754.793	3.159.919
17-bis) Utili e perdite su cambi	-274.383	213.642
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	57.047.949	12.643.566
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
18) Rivalutazioni:		
a) Di partecipazioni	27.500	0
d) Di strumenti finanziari derivati	0	1.303.134
Totale rivalutazioni	27.500	1.303.134
19) Svalutazioni:		
a) Di partecipazioni	723.300	0
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	150.255
d) Di strumenti finanziari derivati	162.814	30.738
Totale svalutazioni	886.114	180.993
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	-858.614	1.122.141
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	56.802.362	15.184.376
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	1.751.426	1.157.186
Imposte relative ad esercizi precedenti	-13.262	0
Imposte differite e anticipate	-1.636	-127.294
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.736.528	1.029.892
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	55.065.834	14.154.484


RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)

	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	55.065.834	14.154.484
Imposte sul reddito	1.736.528	1.029.892
Interessi passivi/(attivi)	4.555.130	940.835
(Dividendi)	(61.162.191)	(13.370.759)
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	195.301	2.754.452
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	240.375	113.485
Ammortamenti delle immobilizzazioni	16.080	21.351
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	84.754	1.964.945
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	696.331	150.255
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.037.540</i>	<i>2.250.036</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.232.841	5.004.488
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(531)	(150.255)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	281.969	(34.543)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(109.578)	73.851
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	1.352	(6.115)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(14.037.870)	(3.791.934)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(13.864.658)</i>	<i>(3.908.996)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(12.631.817)	1.095.492
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-	-
(Imposte sul reddito pagate)	(1.607.691)	(772.256)
Dividendi incassati	61.161.191	13.072.726
(Utilizzo dei fondi)	(141.449)	(1)
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	59.412.051	12.300.469
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	46.780.234	13.395.961
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	535	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-	(31.908)
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(3.894.930)	(100.887.153)
Disinvestimenti	411.435	1.051.198
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(3.482.960)	(99.867.863)


RENDICONTO FINANZIARIO (segue)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(19.111.041)	20.827.386
Accensione finanziamenti	163.623.293	40.397.232
(Rimborso finanziamenti)	(142.016.341)	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		(3)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(12.001.158)	(9.701.284)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(9.505.247)	51.523.331
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	33.792.027	(34.948.571)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio:		
Depositi bancari e postali	2.279.155	37.227.941
Assegni		-
Denaro e valori in cassa	1.729	1.514
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.280.884	37.229.455
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio:		
Depositi bancari e postali	36.071.873	2.279.155
Assegni		
Denaro e valori in cassa	1.038	1.729
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	36.072.911	2.280.884
Di cui non liberamente utilizzabili	-	-



Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2023

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2023 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.. Si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa. Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.



PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio. Ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice civile, non si sono manifestate problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio corrente con quelle relative all'esercizio precedente.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti. I costi di acquisto dei programmi software sono ammortizzati a quote costanti in tre esercizi. Le licenze ed i marchi sono iscritti in bilancio al costo di acquisizione e sono ammortizzati in modo sistematico in un periodo da tre a cinque esercizi.

Le altre immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da spese migliorative su immobili non di proprietà, ammortizzate a quote costanti secondo la durata del contratto di affitto e da oneri accessori su finanziamenti a medio e lungo termine accesi prima del 1 gennaio 2016, ammortizzati sulla base del piano di ammortamento del finanziamento come previsto dal principio contabile OIC 24 "Immobilizzazioni Immateriali" versione 2014.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non si sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice civile.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificare dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%
- beni inferiori a 516 Euro: 100%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Partecipazioni immobilizzate

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione, rettificato in diminuzione per perdite durevoli di valore.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.



Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse. Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value corrispondente al valore di mercato, ove esistente, o al valore risultante da modelli e tecniche di valutazione tali da assicurare una ragionevole approssimazione al valore di mercato. Gli strumenti finanziari per i quali non sia stato possibile utilizzare tali metodi sono valutati in base al prezzo d'acquisto.

L'imputazione del valore corrente è iscritta nell'attivo dello stato patrimoniale, nella specifica voce delle immobilizzazioni finanziarie ovvero dell'attivo circolante a seconda della destinazione, o nel passivo nella specifica voce ricompresa tra i fondi per rischi ed oneri.

I derivati di copertura di flussi finanziari (c.d. *cash flow edge*) hanno come contropartita una riserva di patrimonio netto, ovvero, per la parte inefficace, il conto economico. Le variazioni di fair value dei derivati che non soddisfano i requisiti per essere qualificati come operazioni di copertura sono rilevate in conto economico.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverteranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.



Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono rispettivamente i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico. I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

Fondi per imposte, anche differite

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte. La passività non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).



Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Note sull' applicazione del D.Lgs. 139/2015. La società si è avvalsa della facoltà (OIC 19 par.90) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai debiti rilevati a partire dal 1° gennaio 2016. Tali debiti sono valutati al valore nominale.

Valori in valuta

Le attività e le passività monetarie in valuta {crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito} sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, con imputazione a conto economico dei relativi utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi è iscritto, per la parte non assorbita dall'eventuale perdita dell'esercizio, in una apposita riserva non distribuibile fino al momento del realizzo.

Le attività e le passività in valuta di natura non monetaria {immobilizzazioni immateriali e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi} sono iscritte al tasso di cambio vigente al momento del loro acquisto, e, ai sensi dell'OIC 26 par.31, in sede di redazione del bilancio tale costo è confrontato, secondo i principi contabili di riferimento, con il valore recuperabile (immobilizzazioni) o con il valore desumibile dall'andamento del mercato (attivo circolante).

Costi e ricavi

I ricavi per vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio. Nei casi di applicazione del metodo del costo ammortizzato, gli interessi sono rilevati in base al criterio dell'interesse effettivo.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del Gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.



INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 13.543 (€ 25.631 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	327.002	45.564	11.801	384.367
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	316.335	34.959	7.442	358.736
Valore di bilancio	10.667	10.605	4.359	25.631
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	5.333	5.303	1.453	12.089
Altre variazioni	0	1	0	1
Totale variazioni	-5.333	-5.302	-1.453	-12.088
Valore di fine esercizio				
Costo	327.002	45.564	11.801	384.367
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	321.668	40.261	8.895	370.824
Valore di bilancio	5.334	5.303	2.906	13.543

La voce "Diritti brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si riferisce principalmente ai costi capitalizzati per l'acquisto di software e licenze.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è pari a € 2.906 .Di seguito le variazioni subite nel corso dell'esercizio :

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Migliorie su beni in affitto	4.359	-1.453	2.906
Totale		4.359	-1.453	2.906

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 7.284 (€ 8.843 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		
Costo	146.208	146.208
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	137.365	137.365
Valore di bilancio	8.843	8.843
Variazioni nell'esercizio		
Riclassifiche (del valore di bilancio)	2.432	2.432
Ammortamento dell'esercizio	3.991	3.991
Totale variazioni	-1.559	-1.559
Valore di fine esercizio		
Costo	148.640	148.640
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	141.356	141.356
Valore di bilancio	7.284	7.284



Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni.

Composizione della voce "Altri beni"

La voce "Altri beni" pari a € 7.284 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Macchine elettroniche	8.843	-1.559	7.284
Totale		8.843	-1.559	7.284

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 331.148.168 (€ 294.776.149 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	295.489.476	16	295.489.492
Svalutazioni	713.343	0	713.343
Valore di bilancio	294.776.133	16	294.776.149
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	69.999.957	0	69.999.957
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	33.627.938	0	33.627.938
Totale variazioni	36.372.019	0	36.372.019
Valore di fine esercizio			
Costo	331.148.152	16	331.148.168
Valore di bilancio	331.148.152	16	331.148.168

L'incremento è imputabile all'acquisizione di Ryco Hydraulics SDN BHD e Ryco Hydraulics Inc. Quest'ultima è stata conferita nel corso dell'esercizio alla holding statunitense MRF North America Inc. unitamente alla partecipazione detenuta nella Hydraulics (America) Inc.USA.

Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 84.122.560 (€ 111.506.221 nel precedente esercizio).

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	111.506.221	-27.383.661	84.122.560	84.122.560	0	0
Totale crediti immobilizzati	111.506.221	-27.383.661	84.122.560	84.122.560	0	0



La voce “Crediti verso imprese controllate” è così composta:

Finanziamenti vs Imprese controllate	Nazione	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Polonia	42.683.037	58.625.289	(15.942.252)
Ryco Hydraulics Sdn Bhd.	Malesia	3.074.228	4.192.599	(1.118.372)
Fluiconnecto OEM s.r.o.	Repubblica Ceca	54.066	2.286.111	(2.232.046)
Fluiconnecto UK Ltd.	Regno Unito	2.144.327	2.056.008	88.319
Manuli Hydraulics de Mexico s.a.	Messico	3.725	170.972	(167.246)
Fluiconnecto OEM Korea CO. LTD	Corea del Sud	14.413	304.074	(289.660)
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	Australia	225.129	442.187	(217.058)
Fluiconnecto Holdings B.V.	Paesi Bassi	35.872.481	40.229.130	(4.356.649)
Ryco Hydraulics PTY Ltd	Australia	51.153	3.199.852	(3.148.699)
Totale		84.122.560	111.506.221	(27.383.661)

I crediti finanziari verso le società del gruppo sono remunerati a tassi di mercato e sono esigibili alla scadenza. Si segnala, inoltre, che il coordinamento delle attività finanziarie risulta essere remunerato dalle società controllate come indicato nel paragrafo “Altri ricavi e proventi”.

Partecipazioni in imprese controllate

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del Codice Civile:

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice Fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Myslowice (Polonia)		30.643.290	2.446.176	89.649.328	89.649.328	100,00	69.739.300
Manuli Hydraulics GMBH	Fridrichshafen (Germania)		110.000	652.493	1.333.798	1.333.798	100,00	282.445
Fluiconnecto OEM s.r.o.	Pohorelice (Rep. Ceca)		3.255.946	1.239.824	9.368.702	9.368.702	100,00	2.501.467
MRF North America	Houston (USA)		33.619.910	0	33.619.910	33.619.910	100,00	33.619.910
Fluiconnecto OEM Korea CO. LTD	Changwon City (Corea del Sud)		2.359.600	108.988	4.344.044	4.344.044	100,00	2.352.481
Manuli Hydraulics de Mexico S.A. de CV	Città del Messico (Messico)		1.024.809	362.698	2.202.354	2.197.949	99,80	1.152.773
Manuli Fluiconnecto Sp zoo	Myslowice (Polonia)		999.539	479.822	2.090.412	23.852	1,14	84.024
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	Suzhou (Cina)		28.269.922	7.535.942	48.494.584	48.494.584	100,00	23.092.460
Fluiconnecto UK Ltd.	Manchester (GB)		16.554	338.146	7.154.038	7.154.038	100,00	7.088.613
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Le Bignon (Francia)		37.000	283.578	4.041.334	4.041.334	100,00	5.419.877
Fluiconnecto Holdings BV	Rotterdam (Paesi Bassi)		4.518.003	1.967.250	129.680.598	129.680.598	100,00	77.680.002
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.	Milano (Italia)	08462530968	3.000.000	2.553.384	14.049.860	14.049.860	100,00	7.995.859
Ryco Hydraulics PTYLtd	Derrimut (Australia)		973.590	24.796.704	19.467.184	19.467.184	100,00	90.645.434
Manuli Ryco Hydraulics SDN Bhd	Kuala Ketil (Malesia)		2.850.615	2.817.374	12.639.342	12.639.342	100,00	9.493.509
Totale								331.148.154

Relativamente alle partecipazioni che evidenziano un patrimonio netto inferiore al costo storico e per le quali non si è ritenuto di procedere ad alcun allineamento del valore di carico, si precisa che non si ravvisano perdite durevoli di valore sulla base dei flussi finanziari attesi per i prossimi anni.



Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale Crediti immobilizzati
	Europa	80.753.911	80.753.911
	America	3.077.953	3.077.953
	Africa	225.129	225.129
	Australia	51.154	51.154
	Asia	14.413	14.413
Totale		84.122.560	84.122.560

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 7.489.085 (€ 9.413.915 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/ svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	37.484	0	37.484	37.484	0
Verso imprese controllate	6.383.509	0	6.383.509	0	6.383.509
Crediti tributari	574.657	178.153	752.810		752.810
Imposte anticipate			350.647		350.647
Verso altri	2.119	0	2.119	0	2.119
Totale	6.997.769	178.153	7.526.569	37.484	7.489.085

Il fondo Svalutazione crediti al 31 dicembre 2023 è pari a € 37.484. Tale fondo non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

I "Crediti verso imprese controllate" iscritti nell'attivo circolante hanno scadenza inferiore all'anno e sono di sicura esigibilità. I crediti traggono origine da prestazioni di servizi. Di seguito il dettaglio degli stessi:

Crediti vs Imprese controllate	Nazione	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Polonia	1.881.348	2.530.276	(648.928)
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	Cina	891.495	1.299.309	(407.814)
Manuli Hydraulics Italia Srl	Italia	1.906.782	2.056.434	(149.652)
Fluiconnecto Holdings B.V.	Paesi Bassi	1.315.307	2.563.252	(1.247.945)
Manuli Hydraulics UK Ltd.	Regno Unito	6.973	45.076	(38.103)
Fluiconnecto S.A.S.	Francia	0	3.766	(3.766)
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Australia	0	62.337	(62.337)
Manuli Fluiconnecto Pty Ltd.	Australia	0	1.169	(1.169)
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Francia	19.419	24.662	(5.243)
Manuli Fluiconnecto SRL	Argentina	3.781	3.513	268
Manuli Hydraulics India Private Ltd.	India	27.342	19.033	8.309
Fluiconnecto (SL) Ltd	Sierra Leone	0	85	(85)
Manuli Hydraulics GmbH	Germania	539	0	539
Hyspec Mining Services Congo SARL.	Repubblica del Congo	386	419	(33)
Fluiconnecto UK Ltd.	Regno Unito	57.329	8.9410	(32.081)
Manuli Hydraulics de Mexico S.A. de CV	Messico	93.486	0	93.486
Mendahose Hydraulics Limited	Regno Unito	0	2.093	(2.093)
Ryco Hydraulics Ltd	Australia	0	875	(875)
Fluiconnecto Guinée SARLU	Nuova Guinea	280	0	280
Fluiconnecto Servicios Hidraulico SAS	Perù	3.139	0	3.139
Manuli Ryco Hydraulics (Dalian) Ltd.	Cina	175.903	0	175.903
Totale		6.383.509	8.621.239	(2.718.027)



Per maggiori descrizioni relative alla voce "Imposte anticipate", pari a Euro 350.647 si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Verso altri", al 31 dicembre 2023, pari a Euro 2.119 è costituita da crediti verso dipendenti principalmente per anticipazioni concesse per viaggi di lavoro.

Crediti - Variazioni e distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	8.621.239	-2.237.730	6.383.509	6.383.509	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	436.898	315.912	752.810	574.657	178.153	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	355.367	-4.720	350.647			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	411	1.708	2.119	2.119	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.413.915	-1.924.830	7.489.085	6.960.285	178.153	0

Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

Area geografica	Totale	Italia	Europa	Asia	Altri
	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	6.383.509	1.906.782	3.280.915	1.094.740
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	752.810	752.810	0	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	350.647	350.647	0	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.119	2.119	0	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.489.085	3.012.358	3.280.915	1.094.740	101.072

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari a € 0 (€ 1.022.560 nel precedente esercizio). L'importo del 2022 costituiva il valore mark to market al 31 dicembre 2022 di un contratto derivato (interest rate collar) a copertura del rischio di fluttuazione del tasso di interesse sul 50% del nozionale di un mutuo bancario

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	1.022.560	-1.022.560	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.022.560	-1.022.560	0



Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 36.072.911 (€ 2.280.884 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.279.155	33.792.718	36.071.873
Denaro e altri valori in cassa	1.729	-691	1.038
Totale disponibilità liquide	2.280.884	33.792.027	36.072.911

La liquidità disponibile presso i conti correnti della società è stata temporaneamente investita in prodotti con "principal" garantito ed adeguatamente remunerata sulla base dei tassi esistenti sul mercato.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 441.911 (€ 332.333 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	15.465	74.306	89.771
Risconti attivi	316.868	35.272	352.140
Totale ratei e risconti attivi	332.333	109.578	441.911

Composizione dei risconti attivi:

	Descrizione	Importo
	Canoni Anticipati	337.704
	Assicurazioni	14.436
Totale		352.140

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.



INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 238.457.255 (€ 195.392.575 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	5.017.906	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	22.233.512	0	0	0
Riserve di rivalutazione	15.244.584	0	0	0
Riserva legale	1.003.581	0	0	0
Altre riserve				
Riserva per utili su cambi non realizzati	169.715	0	0	0
Varie altre riserve	38.823.577	0	0	0
Totale altre riserve	38.993.292	0	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	98.745.216	0	0	2.323.041
Utile (perdita) dell'esercizio	14.154.484	12.001.158	-2.153.326	0
Totale Patrimonio netto	195.392.575	12.001.158	-2.153.326	2.323.041

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		5.017.906
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0		22.233.512
Riserve di rivalutazione	0	0		15.244.584
Riserva legale	0	0		1.003.581
Altre riserve				
Riserva per utili su cambi non realizzati	169.715	0		0
Varie altre riserve	0	4		38.823.581
Totale altre riserve	169.715	4		38.823.581
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		101.068.257
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	55.065.834	55.065.834
Totale Patrimonio netto	169.715	4	55.065.834	238.457.255

	Descrizione	Importo
	Riserve affrancate	38.823.577
	Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4
Totale		38.823.581

L'Assemblea degli Azionisti riunitasi in data 05 aprile 2023 ha deliberato:

- di non accantonare alcuna quota dell'utile d'esercizio a "Riserva Legale" tenuto in considerazione che tale riserva è stata integralmente costituita ai sensi dell'articolo 2430 del Codice Civile;
- di destinare l'attuale "Riserva utili su cambio non realizzati" pari a Euro 169.715,22 a "Utili portati a nuovo", in considerazione del fatto che nel bilancio 2022, le "perdite su cambi non realizzate" risultano essere superiori al valore degli "utili su cambi non realizzati" e che pertanto non si ricade nella previsione dell'art. 2426 del Codice civile, ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile comma nr.8-bis;
- di distribuire un dividendo in ragione di Euro 0,1435 per ciascuna azione in circolazione per un totale di Euro 12.001.157,84 utilizzando l'utile netto dell'esercizio con pagamento a decorrere dal 11 aprile 2023;
- di rinviare a "Utili portati a nuovo" la quota residuale di Euro 2.153.325,95.



Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	5.017.906	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	22.233.512	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	15.244.584	A,B
Riserva legale	1.003.581	A,B
Altre riserve		
Varie altre riserve	38.823.581	
Totale altre riserve	38.823.581	
Utili portati a nuovo	101.068.257	A, B, C, D
Totale	183.391.421	
Quota non distribuibile		
Residua quota distribuibile		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

	Descrizione	Importo	Origine/natura
	Riserve affrancate	38.823.577	A,B,C,D
	Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4	A,B,C,D
Totale		38.823.581	

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

Riserve di rivalutazione

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Valore di fine esercizio
Legge n. 266/2005	15.244.584	0	0	15.244.584
Altre rivalutazioni				
Totale Riserve di rivalutazione	15.244.584	0	0	15.244.584

Perdite e riduzioni di capitale

Con riferimento alle perdite d'esercizio superiori a un terzo del capitale, nelle differenziate fattispecie che siano tali o meno da ridurre il capitale sotto il limite di legge, conseguite nell'esercizio e/o negli esercizi precedenti a quello in corso, evidenziare ai sensi del comma 4, dell'art. 6 del D.L. 23/2020 come modificato dal comma 9 dell'art. 3 del D.L. 198/2022 e successivi provvedimenti ed emendamenti, le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Capitale Sociale	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserve	0	0	0	0	0	0	0	0
Perdite d'esercizio anno precedente	0	0	0	0	0	0	0	0
Perdite d'esercizio (anni precedenti) a copertura posticipata	0	0	0	0	0	0	0	0
Perdita d'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile d'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Patrimonio Netto	0	0	0	0	0	0	0	0



FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 915.492 (€ 737.093 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	300.000	6.355	30.738	400.000	737.093
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	100.000	-6.355	84.754	0	178.399
Totale variazioni	100.000	-6.355	84.754	0	178.399
Valore di fine esercizio	400.000	0	115.492	400.000	915.492

Il fondo per trattamento quiescenza è relativo all'accantonamento del fondo per trattamento di fine mandato dell'amministratore delegato.

Per quanto concerne le informazioni relative alle movimentazioni del "Fondo per imposte differite", si rimanda alla sezione "Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate".

La voce "Altri fondi" si riferisce all'appostazione per rischi connessi ad operazioni svolte in esercizi precedenti.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 171.866 (€ 172.941 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	172.941
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	-1.075
Totale variazioni	-1.075
Valore di fine esercizio	171.866

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 219.716.165 (€ 223.030.595 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Obbligazioni	33.128.260	37.989	33.166.249
Debiti verso banche	180.157.629	-6.038.740	174.118.889
Debiti verso fornitori	693.171	284.936	978.107
Debiti verso imprese controllate	6.242.183	3.207.992	9.450.175
Debiti tributari	1.281.724	-1.023.605	258.119
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	453.852	44.598	498.450
Altri debiti	1.073.776	172.400	1.246.176
Totale	223.030.595	-3.314.430	219.716.165



Si segnala che in data 24 aprile 2018 la Società ha emesso un prestito obbligazionario non convertibile per Euro 35.000.000 avente una cedola annua al tasso fisso del 3,225% nonché rimborso in un'unica rata al 24/10/24. Tale prestito obbligazionario è stato sottoscritto da tre Investitori Istituzionali ed è quotato presso il terzo mercato (MTF) della Borsa di Vienna (VSE). Il valore sopra riportato rappresenta la quota di debito residuo al 31/12/2023.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2023 si riferisce ai finanziamenti in essere stipulati con istituti di credito per far fronte alle attività di investimento, di acquisizione e di sviluppo effettuate dal Gruppo negli ultimi anni. Al fine di rimodulare la durata media dell'indebitamento a medio lungo termine in capo a Manuli Ryco S.p.A, è stata strutturata un'operazione di "Club Deal Loan" con un pool di banche di primario standing per complessivi 165 milioni di euro, con durata complessiva di 5 anni e una vita media pari a 4,1 anni. Il tiraggio dei fondi è avvenuto nel mese di settembre 2023. Il finanziamento è vincolato al rispetto dei medesimi covenants finanziari già in essere in capo alla Capogruppo.

I "Debiti verso imprese controllate, collegate" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e si riferiscono ad acquisti di servizi e a finanziamenti a breve. Tutte le transazioni avvengono a valore di mercato.

Si allega il seguente dettaglio:

Debiti verso Controllate	Nazione	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Polonia	26.221	11.359	14.862
Manuli Hydraulics GmbH	Germania	1.041.937	807.961	233.975
Manuli Hydraulics France SAS	Francia	7.140	400.267	(393.127)
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	Sud Africa	8.981	4.424	4.557
Manuli Fluiconnecto N.V..	Paesi Bassi	2.113	2.113	0
Manuli Hydraulics Italia srl	Italia	7.919.850	4.916.609	3.003.241
Fluiconnecto Holdings B.V.	Paesi Bassi	214.328	96.598	117.729
Fluiconnecto UK	Regno Unito	26.256	0	26.256
Ryco Hydraulics Sdn Bhd	Malesia	27.333	0	27.333
Manuli Ryco Hydraulics (Dalian)	Cina	66.990	0	(66.990)
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Australia	108.806	2.852	105.954
Fluiconnecto SAS	Francia	221	0	221
Totale		9.450.175	6.242.183	3.207.992

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti tributari	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ritenute e altri oneri tributari	258.119	1.281.724	(1.023.605)
Totale	258.119	1.281.724	(1.023.605)

La voce "Altri Debiti" è così composta:

Altri debiti	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Debiti verso il personale per retribuzioni	1.230.840	1.059.004	171.836
Debiti verso altri	15.336	14.772	564
Totale	1.246.176	1.073.776	172.400



Debiti - Variazioni e Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Obbligazioni	33.128.260	37.989	33.166.249	33.166.249	0	0
Debiti verso banche	180.157.629	-6.038.740	174.118.889	10.672.971	163.445.918	0
Debiti verso fornitori	693.171	284.936	978.107	978.107	0	0
Debiti verso imprese controllate	6.242.183	3.207.992	9.450.175	9.450.175	0	0
Debiti tributari	1.281.724	-1.023.605	258.119	258.119	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	453.852	44.598	498.450	498.450	0	0
Altri debiti	1.073.776	172.400	1.246.176	1.246.176	0	0
Totale debiti	223.030.595	-3.314.430	219.716.165	56.270.247	163.445.918	0

Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice Civile:

Area geografica	Totale				
		Italia	Europa	Asia	OCEANIA
Obbligazioni	33.166.249	33.166.249	0	0	0
Debiti verso banche	174.118.889	174.118.889	0	0	0
Debiti verso fornitori	978.107	885.695	67.607	0	24.805
Debiti verso imprese controllate	9.450.175	7.919.851	1.318.214	94.324	117.786
Debiti tributari	258.119	258.119	0	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	498.450	498.450	0	0	0
Altri debiti	1.246.176	1.246.176	0	0	0
Debiti	219.716.165	218.093.429	1.385.821	94.324	142.591

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 34.684 (€ 33.332 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	33.332	1.352	34.684
Totale ratei e risconti passivi	33.332	1.352	34.684

Composizione dei ratei passivi:

	Descrizione	Importo
	Oneri Finanziari	34.684
Totale		34.684

Non sussistono risconti passivi al 31 dicembre 2023
I ratei non hanno durata superiore a cinque anni.



INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

	Categoria di attività	Valore esercizio corrente
	Ricavi da licenze su Marchi	1.935.714
	Coordinamento di Gruppo e ai servizi di finanza e legale	5.959.101
	Gestione Assicurazioni centralizzata	762.850
Totale		8.657.665

Si segnala che la clientela della Società è principalmente composta dalle società controllate.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	Italia	312.751
	Europa	6.959.180
	Asia	1.242.048
	Altri	143.686
Totale		8.657.665

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 2.226.306 (€ 1.823.479 nel precedente esercizio).

La voce "Altri ricavi e proventi" è costituita dai riaddebiti Intercompany principalmente per servizi di natura IT. L'incremento verificatosi rispetto al periodo precedente è da attribuirsi ai maggiori costi sostenuti per i servizi di Cyber Security conseguentemente riaddebitati alle società del gruppo.

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	0	1.826	1.826
Altri			
Rimborsi spese	83.172	-82.747	425
Sopravvenienze e insussistenze attive	54.456	26.720	81.176
Altri ricavi e proventi	1.685.851	457.028	2.142.879
Totale altri	1.823.479	401.001	2.224.480
Totale altri ricavi e proventi	1.823.479	402.827	2.226.306



COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 5.181.765 (€ 3.935.483 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Trasporti	2.008	600	2.608
Energia elettrica	5.300	4.415	9.715
Spese di manutenzione e riparazione	34.246	2.927	37.173
Servizi e consulenze tecniche	1.297.148	1.035.107	2.332.255
Compensi agli amministratori	522.203	-13.666	508.537
Compensi a sindaci e revisori	77.008	4.816	81.824
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	435	72	507
Pubblicità	14.700	-5.764	8.936
Spese e consulenze legali	319.044	-78.234	240.810
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	767.163	96.359	863.522
Spese telefoniche	294	-148	146
Assicurazioni	791.808	123.920	915.728
Spese di rappresentanza	884	2.140	3.024
Spese di viaggio e trasferta	101.117	74.037	175.154
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	2.125	-299	1.826
Totale	3.935.483	1.246.282	5.181.765

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.563.986 (€ 1.490.069 nel precedente esercizio). L'incremento rispetto all'esercizio precedente è relativo, principalmente, alla centralizzazione dell'acquisto di licenze software poi riaddebitate alle società del Gruppo e, in parte minore, all'incremento del costo relativo agli affitti della sede della Società a seguito dell'incremento ISTAT. La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	1.490.069	73.917	1.563.986
Totale	1.490.069	73.917	1.563.986

Costi per il personale

I costi del personale ammontano a € 3.261.725 (€ 3.156.194 nel precedente esercizio).

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 229.303 (€ 235.581 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	5.446	503	5.949
Abbonamenti riviste, giornali ...	1.980	859	2.839
Oneri di utilità sociale	125.000	10.000	135.000
Sopravvenienze e insussistenze passive	100.354	-15.809	84.545
Altri oneri di gestione	2.801	-1.831	970
Totale	235.581	-6.278	229.303



PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazione

I dividendi vengono rilevati in bilancio come proventi finanziari nell'esercizio nel quale, in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della Società.

Dividendi	Nazione	Controllate
Fluiconnecto Ryco Australia PTY LTD	Australia	39.448.856
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Polonia	8.539.228
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	Cina	5.577.579
Fluiconnecto USA LLC	Stati Uniti	4.859.311
Fluiconnecto OEM s.r.o.	Repubblica Ceca	750.000
Fluiconnecto UK Ltd	Regno Unito	650.000
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Francia	500.000
Fluiconnecto OEM Korea Co., Ltd	Corea del Sud	437.216
Manuli Hydraulics GmbH	Germania	400.000
Totale		61.162.191

Il totale della voce "Proventi da partecipazioni" include, oltre ai dividendi sopra elencati, anche una plusvalenza relativa all'alienazione della partecipazione nella controllata Ryco Hydraulics USA indicata nella tabella di seguito.

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese controllate	717.271
Totale	717.271

La voce raccoglie principalmente i proventi per interessi da finanziamenti erogati alle società del Gruppo. Di seguito si dettagliano gli importi degli interessi:

Interessi attivi vs imprese del Gruppo	Nazione	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Polonia	2.833.037	1.025.288	1.807.749
Fluiconnecto OEM s.r.o.	Repubblica Ceca	54.066	36.111	17.955
Manuli Hydraulics de Mexico S.A. de CV	Messico	3.725	6.899	(3.174)
Fluiconnecto OEM Korea Co.Ltd	Corea del Sud	14.413	22.806	(8.393)
Fluiconnecto India Private Ltd	India	0	5.046	(5.046)
Fluiconnecto South Africa PTY	Sud Africa	25.129	12.187	12.942
Fluiconnecto UK Ltd.	Regno Unito	94.327	80.008	14.319
Fluiconnecto Holdings B.V.	Paesi Bassi	2.289.982	884.131	1.405.851
Ryco Hydraulics Sdn Bhd	Malesia	359.295	67.341	291.954
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Australia	114.300	0	114.300
Totale		5.788.274	2.139.817	3.534.157

I finanziamenti sono regolati a condizioni di mercato. La voce "Altri proventi finanziari da imprese controllate" comprende, oltre agli interessi attivi sopra elencati, il riaddebito di spese sostenute per rilascio di garanzie bancarie per euro 2.219 (3.287 nel 2022) che portano il totale della voce ad euro 5.790.493 (2.156.822 nel 2022).

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	1.102.239
Debiti verso banche	9.344.208
Altri	15.851
Totale	10.462.298



Si fornisce di seguito il dettaglio degli interessi passivi per finanziamenti ricevuti dalle società del Gruppo:

Interessi passivi	Nazione	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Manuli Hydrsulics Italia Srl	Italia	251.169	0	251.169
Manuli Hydraulics GmbH	Germania	34.185	32.660	1.526
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Francia	7.140	267	6.873
Totale		292.495	39.926	259.568

I finanziamenti sono regolati a condizione di mercato.

Utili e perdite su cambi

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati:

	Parte valutativa	Parte realizzata	Totale
Utili su cambi	0	77.904	77.904
Perdite su cambi	302.657	49.630	352.287

L'ammontare complessivo della componente valutativa (non realizzata) corrisponde ad una perdita di Euro 302.657.

Si segnala che, in sede di approvazione di bilancio, la "Riserva utili su cambio non realizzati" verrà adeguata a tale importo.

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del Codice Civile, si precisa che nel corso dell'anno non sono stati sostenuti costi di entità o di carattere eccezionali.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	1.751.426	-13.262	-6.356	-4.720	
Totale	1.751.426	-13.262	-6.356	-4.720	0

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

	IRES
A) Differenze temporanee	
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	-349.012
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-1.635
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	-350.647

Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'IRES e per l'IRAP:


Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	56.802.362	
Onere fiscale teorico (%)	24,0	13.632.567
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Differenze cambio	302.657	
Amministratori non deducibili temporalmente	150.000	
Interessi Passivi ex Art 96 TUIR	4.161.907	
	<u>4.614.564</u>	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Amministratori deducibili temporalmente	(94.563)	
	<u>(94.563)</u>	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi		
Dividendi e altri proventi finaz. da controllate	(58.104.081)	
Spese non deducibili (anche parzialmente)	845.133	
altri proventi non tassati e sgravi	(62.606)	
	<u>(57.321.554)</u>	
Reddito imponibile	<u>4.000.808</u>	
Imponibile fiscale	4.000.808	
IRES corrente sul reddito dell'esercizio		960.194
Crediti Ires non riconosciuti su redditi detassati (ritenute estere su dividendi)		791.232
		<u>1.751.425</u>

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRAP)

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	613.027	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	1.399.139	
Margine di interesse delle holding industriale	(4.387.898)	
Interessi passivi in deducibili ai fini IRAP	423.502	
Altre variazioni in diminuzione	(50.126)	
Imponibile Irap teorico	<u>(2.002.356)</u>	
Onere fiscale teorico (%)	5,57	0
Imponibile Irap	<u>(2.002.356)</u>	
IRAP corrente per l'esercizio		0



ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice Civile:

	Numero medio
Dirigenti	7
Quadri	6
Impiegati	7
Totale Dipendenti	20

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice Civile:

	Amministratori
Compensi	508.537

I compensi relativi ai Sindaci sono comprensivi degli oneri dovuti per spese e casse previdenziali.

Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del Codice Civile a favore della Società Manuli Ryco S.p.A.:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	193.338
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	193.338

L'importo complessivo dei compensi sostenuti dalle società controllate del gruppo Manuli Ryco e spettanti al revisore legale e alla sua rete inclusivo delle spese e degli oneri accessori è indicato nel bilancio consolidato (nota 39).

Categorie di azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

	Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
	Azioni ordinarie	83.631.762	5.017.906	83.631.762	5.017.906
Totale		83.631.762	5.017.906	83.631.762	5.017.906



Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del Codice Civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Si evidenzia il dettaglio degli impegni e delle garanzie esistenti alla data del 31 dicembre 2023

Impegni:		31/12/2023	31/12/2022
Beni di terzi presso di noi		4.014.325	4.014.325
Vendite a termine di valute			0
TOTALE IMPEGNI			4.014.325
Garanzie prestate:		31/12/2023	31/12/2022
<i>Garanzie prestate a terzi per obbligazioni proprie:</i>			
Zurich S.p.A.		65.049	65.049
Agenzia delle Entrate		1.590.443	1.641.591
Totale Garanzie prestate a terzi per obbligazioni proprie		1.655.492	1.706.640
<i>Garanzie prestate a terzi per obbligazioni di società controllate:</i>			
Fluiconnecto Holdings B.V.		11.000.000	10.500.000
Fluiconnecto S.A.S.		10.000.000	10.000.000
Manuli Hydraulics France S.A.S.		2.500.000	1.500.000
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.		0	3.296.587
Fuiconnecto OEM s.r.o.		500.000	500.000
Manuli Hydraulics Polska S.A.		23.939.805	23.939.805
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.		33.080.000	40.080.000
J&B Hollis Consulting PTY (per Manuli Fluiconnecto Pty Ltd)		307.034	265.987
Direction Generale Des Imports de Cote d'Ivoire (per Fluiconnecto Cote D'Ivoire SARL)		304.898	304.898
Manuli Fluiconnecto (PTY)Ltd		256.665	345.879
Ryco Hydraulics Sdn Bhd		14.851.126	13.597.0670
Fluiconnecto USA LLC & Manuli Ryco USA LLC		5.656.109	5.859.741
Ryco Hydraulics Pty Ltd (Australia)		12.280.246	
Fluiconnecto Ryco New Zealand Ltd		4.370.430	
Totale Garanzie prestate a terzi per obbligazioni di società controllate		119.046.312	110.189.274
TOTALE GARANZIE		120.701.804	115.910.238

Con riferimento a tali garanzie si precisa quanto segue:

I beni di terzi presso di noi si riferiscono a 66.905.410 azioni della Manuli Ryco S.p.A. di proprietà degli Azionisti al valore nominale di Euro 0,06 cadauna.

La fideiussione è rilasciata a Zurich S.p.A. per il deposito cauzionale relativo all'affitto dell'ufficio di Milano. Le fideiussioni all'Agenzia delle Entrate italiana sono rilasciate in relazione alla compensazione di credito IVA effettuata da Manuli Ryco S.p.A. in qualità di consolidante con Manuli Hydraulics Italia S.r.l. Le altre garanzie rilasciate a terzi per obbligazioni di imprese controllate si riferiscono a lettere di patronage, nonché a fideiussioni rilasciate a banche per linee di credito concesse localmente ad alcune aziende del Gruppo. L'incremento nell'esercizio delle fideiussioni rilasciate a terzi in favore di Ryco Hydraulics Pty Ltd e Fluiconnecto Ryco New Zealand Ltd è correlato all'apertura di alcune linee di credito bancarie concesse localmente alle suddette società, al netto del decremento delle fideiussioni rilasciate a terzi in favore di Manuli Hydraulics Italia S.r.l. correlato alla chiusura o riduzione di alcune linee di credito bancarie concesse localmente alla suddetta società.

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del Codice Civile:

	Parte correlata	Natura del rapporto
	Fondazione Manuli Onlus	Beneficienza



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati in bilancio ma sono illustrati in nota integrativa quando necessari per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano fatti tali da rendere necessaria la modifica del progetto di bilancio.

Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte

Il seguente prospetto riporta le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 22 quinquies e 22 sexies del Codice Civile:

	Insieme più grande
Nome dell'impresa	DAM srl
Città (se in Italia) o stato estero	Torino
Codice fiscale (per imprese italiane)	09011890010
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Torino

Luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-sexies del codice civile si attesta che la copia del bilancio consolidato del Gruppo Manuli Ryco è disponibile presso la sede legale di Via Paleocapa, 7 Milano

Strumenti finanziari derivati

Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati, vengono di seguito riportate le informazioni, ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del Codice Civile:

Derivati tassi di interesse	Deb Residuo	Data stipula	Partenza	Termine	Floor	Cap	Premio pagato	Fair Value
COLLAR	10.000	23/01/2022	28/09/2022	28/09/2028	1,95%	5,50%	0	(115.397) (115.397)



Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società DAM S.r.l.

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del Codice Civile, vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della/e società che esercita/no l'attività di direzione e coordinamento:

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2022	31/12/2021
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	83.806.220	83.806.325
C) Attivo circolante	2.888.256	6.658.306
D) Ratei e risconti attivi	12.927	1.129
Totale attivo	86.707.403	90.465.760
A) Patrimonio Netto		
Capitale sociale	5.000.000	5.000.000
Riserve	77.097.090	76.601.283
Utile (perdita) dell'esercizio	4.240.523	2.479.022
Totale patrimonio netto	86.337.613	84.080.305
B) Fondi per rischi e oneri	100.000	650.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	269.790	5.735.455
E) Ratei e risconti passivi	0	0
Totale passivo	86.707.403	90.465.760

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2022	31/12/2021
A) Valore della produzione	10.102	17
B) Costi della produzione	629.374	1.108.982
C) Proventi e oneri finanziari	4.859.795	3.587.987
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	4.240.523	2.479.022

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio come segue:

- di non accantonare alcuna quota dell'utile d'esercizio a "Riserva Legale" tenuto in considerazione che tale riserva è stata integralmente costituita ai sensi dell'articolo 2430 del Codice Civile;
- di distribuire un dividendo in ragione di Euro 0,1435 per ciascuna azione in circolazione per un totale di Euro 12.001.157,84 utilizzando l'utile netto di esercizio con pagamento a decorrere dal 11 Aprile 2024;
- di rinviare a "Utili portati a nuovo" la quota residuale di Euro 43.064.676,42

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE / AUDITORS REPORT

Deloitte.Deloitte & Touche S.p.A.
Via Tortona, 25
20144 Milano
ItaliaTel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.itRELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39Agli Azionisti della
MANULI RYCO S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Manuli Ryco (il "Gruppo Manuli Ryco"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2023, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Manuli Ryco al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Manuli Ryco S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Deloitte.

2

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo Manuli Ryco di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Manuli Ryco S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo Manuli Ryco.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo Manuli Ryco.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

Deloitte.

3

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo Manuli Ryco di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo Manuli Ryco cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo Manuli Ryco per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo Manuli Ryco. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Manuli Ryco S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Manuli Ryco al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Manuli Ryco al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Manuli Ryco al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Deloitte.

4

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Lorenzo Rossi
Socio

Milano, 5 aprile 2024



Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Tortona, 25
20144 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT PURSUANT TO ARTICLE 14 OF LEGISLATIVE DECREE No. 39 OF JANUARY 27, 2010

To the Shareholders of
MANULI RYCO S.p.A.

REPORT ON THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Manuli Ryco S.p.A. and its subsidiaries (the "Manuli Ryco Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of the Manuli Ryco Group as of December 31, 2023, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements* section of our report. We are independent of Manuli Ryco S.p.A. (the "Company") in accordance with the ethical requirements applicable under Italian law to the audit of the financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of the Directors and the Board of Statutory Auditors for the Consolidated Financial Statements

The Directors are responsible for the preparation of the consolidated financial statements that give a true and fair view in accordance the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and, within the terms established by law, for such internal control as the Directors determine is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Directors are responsible for assessing the Manuli Ryco Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless they have identified the existence of the conditions for the liquidation of the Company or the termination of the business or have no realistic alternatives to such choices.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



The Board of Statutory Auditors is responsible for overseeing, within the terms established by law, the Manuli Ryco Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia) will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia), we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Manuli Ryco Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Directors.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Manuli Ryco Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Manuli Ryco Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Manuli Ryco Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

**Deloitte.**

3

We communicate with those charged with governance, identified at an appropriate level as required by ISA Italia, regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

REPORT ON OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS**Opinion pursuant to art. 14, paragraph 2 (e), of Legislative Decree 39/10**

The Directors of Manuli Ryco S.p.A. are responsible for the preparation of the report on operations of the Manuli Ryco Group as of December 31, 2023, including its consistency with the related consolidated financial statements and its compliance with the law.

We have carried out the procedures set forth in the Auditing Standard (SA Italia) n. 720B in order to express an opinion on the consistency of the report on operations with the consolidated financial statements of the Manuli Ryco Group as of December 31, 2023, and on its compliance with the law, as well as to make a statement about any material misstatement.

In our opinion, the report on operations is consistent with the consolidated financial statements of Manuli Ryco Group as of December 31, 2023, and is prepared in accordance with the law.

With reference to the statement referred to in art. 14, paragraph 2 (e), of Legislative Decree 39/10, made on the basis of the knowledge and understanding of the entity and of the related context acquired during the audit, we have nothing to report.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Signed by
Lorenzo Rossi
Partner

Milan, Italy
April 5th, 2024

This independent auditor's report has been translated into the English language solely for the convenience of international readers. Accordingly, only the original text in Italian language is authoritative.



Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Tortona, 25
20144 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
MANULI RYCO S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Manuli Ryco S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura a legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



Deloitte.

2

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

**Deloitte.**

3

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Manuli Ryco S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Manuli Ryco S.p.A. al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Manuli Ryco S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Manuli Ryco S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Lorenzo Rossi

Socio

Milano, 5 aprile 2024

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE / BOARD OF STATUTORY AUDITORS****MANULI RYCO S.P.A.****Sede in Milano – Via Pietro Paleocapa, 7****Capitale Sociale di € 5.017.905,72 i.v.**

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2023**AI SENSI DELL'ART. 2429 CODICE CIVILE**

Signori Azionisti,

Il Collegio Sindacale redige la presente relazione ai sensi dell'art. 2429 c.c. rinunciando ai termini in proprio favore di cui al comma 1 della norma medesima.

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 5 Aprile 2023 nelle persone di Giovanni Borgini (Presidente), Filippo Cova (Sindaco Effettivo), Franco Carlo Papa (Sindaco Effettivo), Roberta Pirola (Sindaco Effettivo) e Tiziana Stracquadanlo (Sindaco Effettivo); l'organo di controllo resterà in carica per tre esercizi e scadrà alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2025.

Come previsto dalla legge e per consentire una visione estesa a tutto il gruppo Manuli Ryco, Vi viene altresì presentato il bilancio consolidato, anch'esso oggetto di revisione legale, unitamente ai prospetti, agli allegati ed alla relazione sulla gestione.

Preliminarmente vi confermiamo che sia il bilancio della società che il bilancio consolidato sono soggetti alla revisione legale ai sensi dell'articolo 2409 bis del Codice Civile e del D.Lgs 27.01.2010 n. 39 della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. come da incarico conferito in occasione dell'Assemblea degli azionisti tenutasi in data 8 aprile 2021.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 evidenzia un utile netto pari a € 55.065.834 (€ 14.154.484 nell'esercizio precedente) ed un patrimonio netto di € 238.457.255 (€ 195.392.575 nell'esercizio precedente).

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 evidenzia un utile di esercizio del Gruppo – espresso in migliaia di euro – di € 37.925 (€ 39.083 nell'esercizio precedente) ed un



patrimonio netto del Gruppo – espresso in migliaia di euro – di € 264.162 (€ 244.619 nell'esercizio precedente).

I. Attività svolta

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare:

- a) Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- b) Abbiamo partecipato alle Assemblee degli Azionisti ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, nonché alle riunioni del Comitato di Controllo Interno, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- c) Abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla società e dalle sue controllate e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere, sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblee dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- d) Abbiamo mantenuto un costante scambio di informazioni con la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale e non sono emersi dati ed informazioni che debbano essere evidenziati nella presente relazione.



- e) Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- f) Abbiamo valutato e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni dal soggetto incaricato della revisione legale e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- g) Vi confermiamo che non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..
- h) Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la menzione della presente relazione (non rendendosi applicabili né omissioni del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c. né denunce ai sensi dell'art. 2409, 7° comma, c.c.)
- i) Abbiamo rilasciato parere favorevole in merito all'attribuzione del compenso agli amministratori per l'esercizio 2023.
- j) Vi confermiamo che le operazioni infragruppo (tra la Capogruppo e le società controllate, collegate e consociate), non comprendono operazioni atipiche o inusuali e risultano effettuate a condizioni di mercato.
- k) Al Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione riunitosi il 5 Aprile 2023 ha attribuito anche la funzione di Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs 231/2001; in data 8 febbraio 2024 il Collegio Sindacale ha emesso la propria Relazione annuale sull'attività svolta nel 2023 (sottoposta al consiglio



di amministrazione nel corso della riunione del 21 marzo 2024) dalla quale non sono emersi criticità e/o rilievi.

II. Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario a tale data, in merito al quale riferiamo quanto segue:

- a) Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura (che tengono conto delle novità introdotte dal D. Lgs 139/2015) e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- b) Gli Azionisti hanno rinunciato espressamente ai termini previsti ai sensi dell'art. 2429 c.c. per il deposito della presente relazione, sollevando il Collegio Sindacale da qualsiasi contestazione.
- c) Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- d) La Società di Revisione ha rilasciato in data 5 aprile 2024 le relazioni ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010 in cui attesta che i bilanci al 31 dicembre 2023 rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Vostra Società; le stesse, al cui testo integrale Vi rimandiamo, non contengono rilievi né richiami di informativa.
- e) Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 comma cinque, c.c.
- f) Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.



III. Conclusioni

Il Collegio Sindacale visti i risultati delle verifiche eseguite direttamente, nonché le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale, risultanze contenute nelle apposite relazioni emesse in data 5 aprile 2024, ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs 27.01.2010 n. 39, ritiene all'unanimità che non sussistono ragioni ostative all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 redatto dal Consiglio di Amministrazione nonché alla proposta dello stesso relativa alla destinazione dell'utile di esercizio di Euro 55.065.834.

Milano, lì 5 aprile 2024

IL COLLEGIO SINDACALE

Giovanni Borgini

Filippo Cova

Franco Carlo Papa

Roberta Pirola

Tiziana Stracquadanio



ALLEGATI

ANNEX



DATI ESSENZIALI DELLE SOCIETA' CONSOLIDATE E NON CONSOLIDATE 2023 / KEY DATA OF CONSOLIDATED AND NON-CONSOLIDATED COMPANIES 2023.

(Valori in migliaia di Euro / Amounts in thousand of Euro)

Società	Sede legale	Partecip. %	Patrim. Netto	Vendite	Risult. Netto	Dipendenti
Companies	Registered Office	Interest %	Equity	Net Sales	Net Profit	Employees
Consolidate /Consolidated:						
Manuli Hydraulics Polska S.A.	Myslowice (Poland)	100,00%	89.649	151.491	2.446	657
Manuli Hydraulics GmbH	Ulm (Germany)	100,00%	1.333	1.942	652	5
Fluiconnecto S.A.S.	Nantes (France)	100,00%	7.770	53.476	2.050	275
Fluiconnecto OEM s.r.o.	Pohorelice (Czech Rep.)	100,00%	9.371	42.420	1.240	229
Manuli RYCO USA LLC	Houston (USA)	100,00%	9.644	17.764	673	40
Fluiconnecto OEM Korea Co. Ltd.	Changwon City (South Korea)	100,00%	4.338	16.367	102	66
Manuli Fluiconnecto Pty Ltd.	Melbourne (Australia)	100,00%	1.801	6.393	1.280	22
Manuli Hydraulics de Mexico SA de CV	Mexico City (Mexico)	100,00%	2.204	3.527	363	13
Manuli Hydraulics RUS ooo	Mosca (Russia)	100,00%	-	-	-	-
Manuli Fluiconnecto Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	100,00%	2.090	8.929	480	52
Manuli Hydraulics (Suzhou) Co. Ltd.	Suzhou (China)	100,00%	48.494	64.929	7.536	375
Fluiconnecto UK Ltd.	Manchester (UK)	100,00%	7.152	8.781	338	67
Manuli Fluiconnecto Ltd. "u.d."	Budapest (Ungheria)	100,00%	(2)	-	-	-
Manuli Fluiconnecto UAB	Vilnius (Lithuania)	100,00%	729	3.043	96	18
Manuli Fluiconnecto s.r.o.	Olomouc (Czech Rep.)	100,00%	1.728	3.827	247	24
Manuli Hydraulics France S.A.S.	Nantes (France)	100,00%	4.042	5.605	284	29
Manuli Fluiconnecto SRL	Buenos Aires (Argentina)	100,00%	79	1.357	150	15
Manuli Hydraulics Manufacturing Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	100,00%	28.756	40.415	1.633	279
Fluiconnecto India Private Ltd.	Bangalore (India)	100,00%	5.504	15.648	990	210
Manuli Fluiconnecto (PTY) Ltd.	Johannesburg (South Africa)	74,50%	1.918	11.045	381	202
Fluiconnecto Holdings B.V.	Rotterdam (The Netherlands)	100,00%	129.680	31.071	1.967	40
Fluiconnecto B.V.	Rotterdam (The Netherlands)	100,00%	11.683	23.047	1.451	129
Manuli Fluiconnecto Pte Ltd.	Singapore (Singapore)	100,00%	5.105	6.999	659	35
Fluiconnecto N.V.	Anderwep (Belgium)	100,00%	(225)	2.477	(108)	10
MF Middle East B.V.	The Hague (The Netherlands)	80,00%	(473)	-	(19)	-
PT Manuli Fluiconnecto	Batam (Indonesia)	100,00%	(3)	-	-	-
Manuli Fluiconnecto Middle East FZE	Dubai (United Arab Emirates)	100,00%	(490)	1.261	79	3
Manuli Fluiconnecto Emirates Trading L.L.C.	Dubai (United Arab Emirates)	100,00%	1.328	4.606	459	47
Fluiconnecto Botswana (Pty) Ltd.	Gaborone (Botswana)	100,00%	575	2.565	261	51
Manuli Hydraulics UK Ltd.	Halesowen (UK)	100,00%	15.668	12.818	3.384	19
Manuli Hydraulics Italia S.r.l.	Milano (Italy)	100,00%	14.059	15.438	2.562	33
Hyspec Mining Services Pty Ltd.	Subiaco (Australia)	100,00%	10.089	-	2.698	-
Fluiconnecto Zambia Ltd.	Kitwe (Zambia)	100,00%	1.168	2.529	592	29
Fluiconnecto Mali SARL	Bamako (Mali)	100,00%	2.884	4.520	629	64
Fluiconnecto Tanzania Ltd.	Mwanza (Tanzania)	100,00%	2.459	9.444	1.256	79
Fluiconnecto Ghana Ltd.	Tarkwa (Ghana)	100,00%	2.382	4.418	300	68
Fluiconnecto Guinée SARLU	Conakry (Guinea)	100,00%	2.538	4.225	471	42
Fluiconnecto (SL) Ltd.	Freetown (Sierra Leone)	100,00%	627	964	241	19
Fluiconnecto Burkina Faso SARL	Ouagadougou (Burkina Faso)	100,00%	2.295	3.570	534	44
Fluiconnecto Cote d'Ivoire SARL	Abidjan (Ivory Coast)	100,00%	(192)	1.763	(187)	25
Hyspec Mining Services Congo SARL	Lubumbashi (Dem. Rep. Congo)	100,00%	570	1.333	153	21
Talleres Hidraulicos S.A.C.	Lima (Perù)	100,00%	1.737	3.141	79	77
Manuli Fluiconnecto LLC	Muscat (Sultanato di Oman)	56,00%	495	1.252	38	11
Fluiconnecto OY	Jyväskylä (Finland)	100,00%	11.234	31.188	2.483	124
Manuli Fluiconnecto Hydraulics Services L.L.C.	Abu Dhabi (UAE)	49,00%	20	1.418	129	9
Fluiconnecto (Suzhou) Hydraulic Equipment Services Co. Ltd.	Suzhou (China)	100,00%	4	-	-	-
Fluiconnecto Trading & Contracting Oil & Gas Services WLL	Doha (Qatar)	35,00%	(476)	764	(30)	4
Fluiconnecto Senegal SAS	Dakar (Senegal)	100,00%	179	1.792	197	25
Fluiconnecto Mocambique Limitada	Tete (Mozambique)	100,00%	517	735	24	14
Fluiconnecto Servicios Hidraulicos S.A.S.	Bogotá (Colombia)	100,00%	413	3.949	12	104



Manuli Hydraulics Connectors India Private Ltd.	Bangalore (India)	100,00%	4.100	8.745	636	140
Fluiconnecto JVC Gold Ltd.	Mwanza (Tanzania)	80,00%	-	-	-	-
Mendahose Holdings Ltd.	Castleford (UK)	100,00%	2.302	-	-	-
Mendahose Hydraulics Ltd.	Castleford (UK)	100,00%	957	-	-	-
Panafrican Hydraulic Services SA	Ouagadougou (Burkina Faso)	49,00%	57	1.057	42	-
Fluiconnecto Logistic Sp.zo.o.	Myslowice (Poland)	100,00%	331	-	7	13
Fluiconnecto Ryco Australia Pty Ltd.	Derrimut (Australia)	100,00%	19.468	-	24.797	-
Manuli Ryco Hydraulics Sdn Bhd.	Pulau Pinang (Malesia)	100,00%	12.639	28.939	2.817	326
Manuli Ryco Hydraulics (Dalian) Co. Ltd.	Dalian (China)	100,00%	7.911	23.767	166	280
Fluiconnecto Ryco New Zealand Ltd.	Auckland (New Zealand)	100,00%	406	8.024	253	44
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Derrimut (Australia)	100,00%	15.886	38.549	2.756	141
Fluiconnecto USA LLC	Houston (USA)	100,00%	25.214	63.251	8.215	126
Ryco Hydraulics Pty Ltd.	Midrand (South Africa)	100,00%	2.447	215	(24)	-
Ryco Hydraulic South Africa (Pty.) Ltd.	Midrand (South Africa)	75,00%	1.055	1.619	163	5
MF Hydraulics Ltd.	Manchester (UK)	100,00%	314	849	20	13
Central Crimping Systems Ltd.	Manchester (UK)	100,00%	-	-	-	-
Thamesair Ltd.	Manchester (UK)	100,00%	176	108	10	2
Fluiconnecto Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malesia)	100,00%	(5)	-	(6)	2
Fluiconnecto Mauritanie SARL	Nouakchott (Mauritania)	100,00%	-	-	-	-
MRF North America Inc.	Houston (USA)	100,00%	33.620	-	-	-

Non Consolidate /Non-Consolidated:

Manuli Hydraulics Manufacturing Bel JLLC	Orsha (Belorussian)	43,40%	7.673	9.148	1.124	102
--	---------------------	--------	-------	-------	-------	-----